



كَلِمَاتُ الْجَلَالَةِ الْمَلِكِ مُحَمَّدِ بْنِ عَبْدِ اللَّهِ

مقتطف من خطاب جلالة الملك إلى المشاركين في الملتقى الوطني حول الجماعات المحلية بأكادير

أكادير 12-12-2006

".....وبما أن الحكامة الجيدة، أصبحت عنصرا أساسيا في تدير المدن الكبرى، كان لزاماً على مدننا التوجه نحو نظام يمكن من فتح المجال لمبادرات، تقوم على مقاربة تعاقدية وتشاركية، بين الدولة والمدن، ومن انخراط مختلف الفعاليات السياسية، والاقتصادية والاجتماعية، وإشراك المواطنين في مختلف مراحل إنجاز البرامج المحلية.... وبالرغم من توفر الجماعات المحلية على عدة صلاحيات قانونية، لتدير الشأن المحلي، فإن جولتنا التفقدية، لمختلف ربوع المملكة، قد مكنتنا من الوقوف الميداني، على التفاوت الحاصل بين متطلبات النمو الاقتصادي، والتجهيزات الحالية، ببعض المناطق. لذا، ندعو المنتخبين والفاعلين المعنيين بتنمية المدن، إلى مضاعفة الجهود، في مجال توفير البنيات الضرورية، وتمكين المرافق العمومية من تقديم خدمات جيدة. وكل ذلك في إطار سياسة القرب، وإيلاء عناية خاصة للأحياء الهامشية، من خلال الانخراط الجاد في برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. وذلك هو السبيل الأمثل لمصلحة المواطن مع المجالس المحلية، باعتبارها مؤسسات ديمقراطية تنموية...."

الفهرس

- كلمة السيد الرئيس.
- توطئة: المرجعية القانونية وأهمية برنامج العمل.

المحور الأول: منهجية و مراحل ومحطات إعداد برنامج العمل

- الإطار العام الذي أنجز فيه برنامج العمل الجماعي 2028/2023.
- الأهداف والنتائج المنتظرة.
- الجدولة الزمنية لإنجاز برنامج العمل الجماعي ومصادر المعطيات الواردة في الوثيقة.

المحور الثاني: الحالة الراهنة للجماعة ومحطات التشخيص التشاركي

- تقديم:
- أدوات واليات التشخيص والمنهجية المعتمدة
- - الجزء الأول: المعطيات الطبيعية (الموقع الجغرافي المساحة، التضاريس و المناخ).
- - الجزء الثاني : التشخيص التشاركي : آليات الحوار و التشاور لإعداد برنامج العمل الجماعي.
- الخلاصات التركيبية للورشات
- آليات التشاور: هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

المحور الثالث: التخطيط والبرمجة

- الرؤية واستراتيجيات التدخل.
- ترتيب الأولويات.
- عدد مشاريع برنامج العمل
- التكلفة المالية حسب محاور برنامج العمل
- تقييم برنامج العمل السابق (2017-2022)
-

المحور الرابع: الإطار المالي لإعداد برنامج العمل

- تقييم الموارد ونفقات الجماعة
- معطيات الميزنة
- مصفوفة المشاريع

المحور الخامس: منظومة تتبع وتقييم مشاريع برنامج العمل جماعة تيزنيت للفترة 2028/2023

● كلمة السيد الرئيس:

انخرطت جماعة تيزنيت في مواكبة التطور الإيجابي والتحولات الهيكلية العميقة التي وضعت تدبير الشأن المحلي في صلب اهتمامها ، وتأكيدا لهذه الدينامية كانت رغبة الجماعة اكيدة لوضع برنامج عمل يشخص حاجيات المدينة بشكل يراعي التحولات المجتمعية وتحقيق انتظارات الساكنة في مجالات التأهيل الحضري والعمراني، والاستجابة للمطالب ذات الابعاد البيئية والاقتصادية والاجتماعية . ان برنامج العمل هو مطلب دستوري، و التزام قانوني يتجسد في بلورة وثيقة مرجعية لبرمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المزمع إنجازها أو المساهمة فيها بتنسيق تام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية الإقليم ، وفي احترام لمبدأي الالتقائية والانسجام مع الاستراتيجيات والسياسات العمومية للدولة. كما يعد تنزيلا فعليا للعلاقة الوثيقة بين الجماعة وساكنتها بإشراكهم في إعداد السياسات العمومية وتفعيلها وتنفيذها وتقييمها. و في انسجام مع المقاربة التشاركية لإعداد مشروع برنامج العمل ، ينبغي التذكير انه تم إحداث هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بجماعة تيزنيت والمكونة من فعاليات المجتمع المدني، وكانت مساهمة هذه الهيئة قيمة مضافة خلال كل مراحل اعداد المشروع باعتبارها وسيلة لتوسيع قاعدة التشاور والحوار والية للديمقراطية المحلية لترسيخ مبادئ الشفافية وتكافؤ الفرص ، قصد تحقيق تنمية محلية منصفة ومستدامة . و منذ الانطلاقة الرسمية بتاريخ 03 يونيو 2023 قصد اعداد مشروع برنامج عمل الجماعة لفترة 2023 / 2028 ، وضعت الجماعة التحولات الاستراتيجية الكبرى كمحددات افقية لهذا المشروع ، بحيث تم استحضار المحددات الخمسة التالية: 1:الانتقال الرقمي2:الانتقال الايكولوجي3:الاقتصاد الثقافي4:التحديث الاجتماعي5:الحكامة المفتوحة. وقد تمت تهيئة كل الظروف الإدارية والتقنية اللازمة للشروع في مرحلة التشخيص و تم تنظيم سبع ورشات مجالية عرفت حضورا وازنا للساكنة وفعاليات المجتمع المدني حيث كانت محاور التشخيص المجالي كما يلي(1تأهيل المدينة و البيئة2الاقتصاد والتنمية الترابية3الرياضة والثقافة والتراث4التضامن والشؤون الاجتماعية) و موازاة

مع ذلك تم تنظيم سبع ورشات موضوعاتية كانت كالتالي (الاقتصاد والتنمية الترابية الرياضة والثقافة والتراث، هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، المالية والحكامة والرقمنة، ورشة ممثلي وسائل الاعلام المحلي، ورشة الفعاليات المهمة بالشأن الامازيغي، ورشة مغاربة العالم وشؤون الهجرة) كما تم اعتماد استبيان الكتروني لتلقي اقتراحات المواطنين. وخلال مدة التشخيص وبناء على المرسوم الخاص بمسطرة اعداد برنامج العمل تمت مراسلة كل المصالح الخارجية ذات الصلة طلبا للمساعدة التقنية لإنجاز المشروع، رغبة في اشراك كل الفاعلين والمتدخلين المحليين. وكانت مخرجات التشخيص فرصة ثمينة لوضع تصورات حول حاجيات وإمكانيات الجماعة في مجال المرافق والتجهيزات العمومية وخدمات القرب. واستثمارا لمعطيات التقرير التركيبي للتشخيص، تم الاشتغال في مرحلة التخطيط على وضع تصور لتحديد الأولوية للمشاريع التي لها وقع اقتصادي واجتماعي مباشر على التوازنات المجالية وعلى ضوء الاختصاصات الذاتية والمشاركة المنصوص عليها في القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات، مع اعتماد مبادئ التنمية المستدامة والمندمجة لتطوير مناخ الاستثمار، وتعزيز مكانة المدينة وتحسين تنافسياتها وتموقعها، وجعلها مدينة ذكية ومتطورة اقتصاديا واجتماعيا، وفي احترام تام لمقاربة النوع الاجتماعي في اختيار المشاريع والانسجام الكامل مع المحددات الخمسة الكبرى التي تم وضعها منذ الانطلاق. وبموجب ذلك تم انتقاء 158 مشروعا ضمنتم بمصفوفة المشاريع ضمن المحاور الأربعة التالية: 1: محور التاهيل الحضري المستدام وتعزيز جمالية المدينة ويضم ستة محاور فرعية بمجموع 33 مشروعا بما فيها المشاريع المندمجة. 2: محور التنشيط الاقتصادي وتحسين مناخ الاستثمار ودعم التنافسية: ويضم 28 مشروعا بما فيها المشروع المندمج لتاركا. 3: محور تنشيط المدينة ويضم 68 مشروعا. 4: محور الحكامة وتجويد الخدمات الجماعية ويضم 29 مشروعا. وتجدد الإشارة انه تم اعتماد منطق التراكم الإيجابي مع مختلف البرامج والمشاريع والأوراش المفتوحة في برنامج العمل السابق، واستحضارا لإكراهات التمويل فقد تم وضع ترتيب للأولويات، حسب معايير موضوعية وضوابط واضحة، تسعى لتحقيق العدالة المجالية والاجتماعية، وتلتقي وتنسجم مع باقي المخططات والبرامج التنموية، (المخطط الجهوي لإعداد التراب، برنامج تنمية جهة سوس ماسة، برنامج تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، برنامج تنمية

الإقليم) إضافة الى ذلك تم انجاز تحليل مالي بغية تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية وقدراتها كما ان الجماعة تطمح لتنمية مواردها المالية عبر تنمية الموارد الذاتية وتثمين الممتلكات العقارية . ومن أجل تحقيق اهداف هذا البرنامج على أرض الواقع فالجماعة عاقدة العزم على تذليل كل العقبات و عقد اتفاقيات الشراكة والتعاون مع مختلف المتدخلين في المجال الترابي للجماعة. كما ستبقى منفتحة على جميع المتدخلين من سلطات محلية وممثلي المصالح اللامركزية والمجتمع المدني والتعاون الدولي ان جماعة تيزنيت ستضطلع عبر هذا البرنامج بدورها الكامل في التنمية المحلية، والانفتاح على مجالات الاقتصاد، لاسيما الاقتصاد الاخضر والانتقال الرقمي كما ستعمل على تجويد جاذبية المجال الترابي، عبر تثمين الموروث الثقافي والحضاري للمدينة العتيقة وتثمين المنتوجات المحلية وتعزيز الولوج إلى الخدمات الأساسية، وتأهيل مختلف الطاقات من أجل الانخراط والمشاركة في مسار التنمية ، وادماجها في مختلف السياسات التنموية الإقليمية والجهوية والوطنية.

ولا يسعني في الختام الا ان أتقدم بجزيل الشكر لكل من ساهم في اعداد هذا البرنامج الطموح وخص بالذكر:

- السيد عامل إقليم تيزنيت.
- ساكنة المدينة داخل وخارج المملكة.
- الإدارات والمصالح العمومية بالإقليم.
- اطر وموظفو الجماعة
- الفريق المواكب لإنجاز مشروع برنامج العمل
- هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.

● توطئة: المرجعية القانونية وأهمية برنامج عمل الجماعة:

شكل انخراط المغرب في مسلسل اللامركزية واللامركزية على مدى السنين السابقة، مرحلة انتقالية حاسمة في إطار مأسسة البناء الديمقراطي لهيكل تدير الشأن العام على مختلف مستوياته الترابية. وهو ما جعله يخطو خطوات ثابتة نحو الارتقاء بالجماعات الترابية باعتبارها مؤسسات دستورية، ونتاج ممارسة ديمقراطية، إلى مرتبة الشريك والفاعل المركزي في تحقيق التنمية المحلية وفي صنع القرار السياسي والتنموي المحلي.

وفي سياق هذه السيرورة، أصبحت الجماعات الترابية، اليوم، شريكا رئيسيا في المسلسل التنموي، وهذا نابع بالأساس من التحولات البنوية التي عرفتها الدولة المغربية خلال السنوات الأخيرة وما واكبها من إصلاحات دستورية وإدارية، كان آخرها مقتضيات دستور 2011، وما أسفرت عنه من تفريع لبعض الاختصاصات للمركزة، التي أصبحت ضمن اختصاصات الجهات والأقاليم والجماعات.

كما أن ارتفاع وتيرة النمو الديمغرافي و تزايد حاجيات السكان في ارتباطهما بتطور مستوى الوعي ونمط العيش، إضافة إلى التوسع العمراني غير المتحكم فيه وما أفرزه من ظواهر سلبية باتت تؤرق بال مدبري الشأن العام المحلي، والتي أصبحت معالجتها تتطلب تدخلا مباشرا من الفاعلين المحليين المؤهلين لتشخيص تشاركي للاحتياجات الحقيقية للسكان وترتيب أولوياتها، ووضع البرامج الكفيلة بمعالجة كل الاختلالات والارتقاء بإطار عيش المواطن، وفق آليات التخطيط الاستراتيجي التشاركي الحديثة التي تنسجم ومقتضيات الحكامة الجيدة في التدبير المؤسساتي لهيكل الإدارة والجماعات الترابية، تجسيدا لسياسة القرب وتمكين المواطن من الولوج السهل والسلس للخدمات العمومية المحلية.

فبالإضافة إلى تقديم الجماعات الترابية لخدمات القرب اليومية البسيطة للمواطنين، باعتبارها أقرب وحدة مؤسساتية دستورية منتخبة في مجال عيشهم، تضطلع هذه المؤسسات بدور فعال في تنشيط الحركة الاقتصادية وخلق الثروة واستثمارها في البنية التحتية وتأهيل المجال الترابي وإعداده، لكي يكون رافعة أساسية للارتقاء بجودة الخدمات العمومية وللتجاوب مع انتظارات المواطنين الواسعة والمتجددة.

وبفعل هذه المكانة التي أصبحت تحتلها الجماعات في هيكل البناء الديمقراطي، فقد أصبح من اللازم على مدبري الشأن العام المحلي تمثل حجم المسؤولية الملقاة على عاتقهم وما يتطلبه ذلك من نهج سياسات محلية تركز أساسا على الابتكار في بلورة اجراءات فعالة وناجعة يمكن عبرها إيجاد الحلول المناسبة والملائمة للمشاكل المطروحة، وفق مقاربة ترابية تشاركية تركز على خصوصيات التراب، وتمكن من تنسيق جهود كل الفاعلين المحليين مع اعتماد مبادئ الحكامة الجيدة.

إذن كيف يمكن العمل على رفع تحدي تنمية المجالات الترابية وجعلها فضاءات للاندماج والابتكار في إنتاج الثروة، وتقوية التماسك الاجتماعي وإحداث فرص الشغل وبيع رهانات التحولات المحورية في ما يخص:

1- التغييرات المناخية والانتقال الإيكولوجي؛ وما يتطلبه ذلك من إجراءات مبتكرة من أجل تخفيف تداعياتها على الإنسان والمجال:

لقد أكدت مجموعة من الدراسات المختلفة للتوقعات المناخية المستقبلية على أن المغرب يعتبر من بين البلدان المعرضة للتهديد من جراء تغير المناخ . في الواقع، منذ ثمانينيات القرن الماضي، كان هناك تباين قوي على طول السنوات الأخيرة بين كميات الأمطار وتواتر حالات الجفاف. وهكذا، فإن تغير المناخ في المغرب عموما وتزنيت على الخصوص، يولد عودة الظواهر المتطرفة (الجفاف والفيضانات) بشكل ملحوظ في فصلي الصيف والخريف بسبب مخاطر الفيضانات. وهو ما يجعل مدبري الشأن العام المحلي في مواجهة تحديات طبيعية جديدة بسبب تغير المناخ، وهو ما يتطلب من المجلس الجماعي لتزنيت ابتكار آليات جديدة للحكامة المحلية تأخذ بعين الاعتبار عواقب تغير المناخ على الحياة الاقتصادية والاجتماعية وتساهم في تأمين الاستقرار البشري عبر تضمين برنامج العمل الجماعي لمخططات تتعلق باستخدام الأراضي وإدارة المخاطر في استراتيجية الحكامة الرشيدة عبر؛

- إعادة تشكيل الهياكل الاجتماعية وتكييفها مع التقلبات المناخية؛
 - تعزيز الهياكل الحضرية المتوافقة مع التنمية المستدامة؛
 - وضع إجراءات فعالة للتعامل مع إدارة الأزمات؛
 - إنشاء آليات الإخلاء والإغاثة في حالة الكوارث الطبيعية؛
 - وضع أسس جديدة لسياسة تنمية مرنة قادرة على حل قضايا الاستدامة الخاصة بالمسألة الحضرية، عبر تعزيز الالتفائية بين برامج المتدخلين من مختلف مستوياتهم، الوطنية والجهوية والإقليمية والمحلية؛
 - تعزيز نجاعة تدبير الموارد العقارية والبشرية والمالية للمدينة في أفق تحقيق تنميتها واستدامة استعمالها؛
 - إعداد خطة واضحة لتحسين النجاعة الطاقية والذكاء الحضري والاستقلالية في مجال الطاقات المتجددة؛
 - تقوية قدرات المدينة على الصمود والتكيف إزاء مخاطر التغيرات المناخية كشرط أساس لبناء مدينة مستدامة؛
 - ضرورة إنشاء آلية إنذار سريع ومباشر في حالة الكوارث الطبيعية: استخدام مشغلي الهاتف، ووسائل الإعلام المختلفة؛
 - إعادة استعمال المياه العادمة والتي تمت تصفيتها لسقي المناطق الخضراء واعتماد فلاحية إيكولوجية / طبيعية بمنطقة تاركا؛
 - تعميم الربط بقنوات الصرف الصحي، ووضع قنوات تأخذ بعين الاعتبار المظاهر التي تفرضها التغيرات المناخية؛
 - معالجة مشكل الآبار المتواجدة بالمدينة القديمة والتي تم إغلاقها واستغلالها كمطامر (إحصائها / التحسيس والتفكير في آلية لاستعمال مياهها ومياه الأمطار)
- هذه الاعتبارات وغيرها تتطلب من المجلس الجماعي لتزنيت طرح سؤال محوري حول كيف يمكن التعامل مع واقع ازدواجية المجال الحضري بين مدينة قديمة بعمق تاريخي وحضاري وعمراني عريق، يتطلب تدبيرا خاصا يحترم مقتضيات التنظيمية للمدن العتيقة بالمغرب، ومجال حضري حديث وديناميكي من حيث التوسع العمراني؟ وبأية استراتيجية تنمية يمكن تدبير مساحة معرضة للخطر وغنية بالتحديات؟

2- الرقمنة وتحديث آليات التدبير الإداري والمالي، من أجل تعزيز الحكامة المحلية، وتسهيل الولوج الجماعي والمتكافئ للخدمات العمومية؛

ان الإدارة الرقمية تعتبر ورشا استراتيجية انخرط فيه المغرب بهدف تقريب الإدارة والخدمات العمومية من المواطن، ورفع الثقة في الإدارة وتحسين جودة الخدمات وتبسيط المساطر، وذلك في سياق التحولات الهيكلية التي تفرضها العولمة واستعدادا لمواجهة الرهانات والتحديات التي تواجه المغرب. وفي هذا السياق، أنجز المعهد الملكي للدراسات الاستراتيجية سنة 2017 دراسة حول موضوع "التحول الرقمي: رافعة لاستراتيجية طموحة بالنسبة للمغرب". وقد سمحت هذه الدراسة بالتعرف على التطورات الرئيسية في مجال الرقمنة على المستوى العالمي، ودراسة درجة استعداد الإدارات المغربية والشركات للعصر الرقمي، وتقديم مقترحات من أجل تسريع التحول الرقمي للمغرب وجعله ركيزة لإقلاعه الاقتصادي ومحورًا أساسيا في تنافسيته الشاملة.

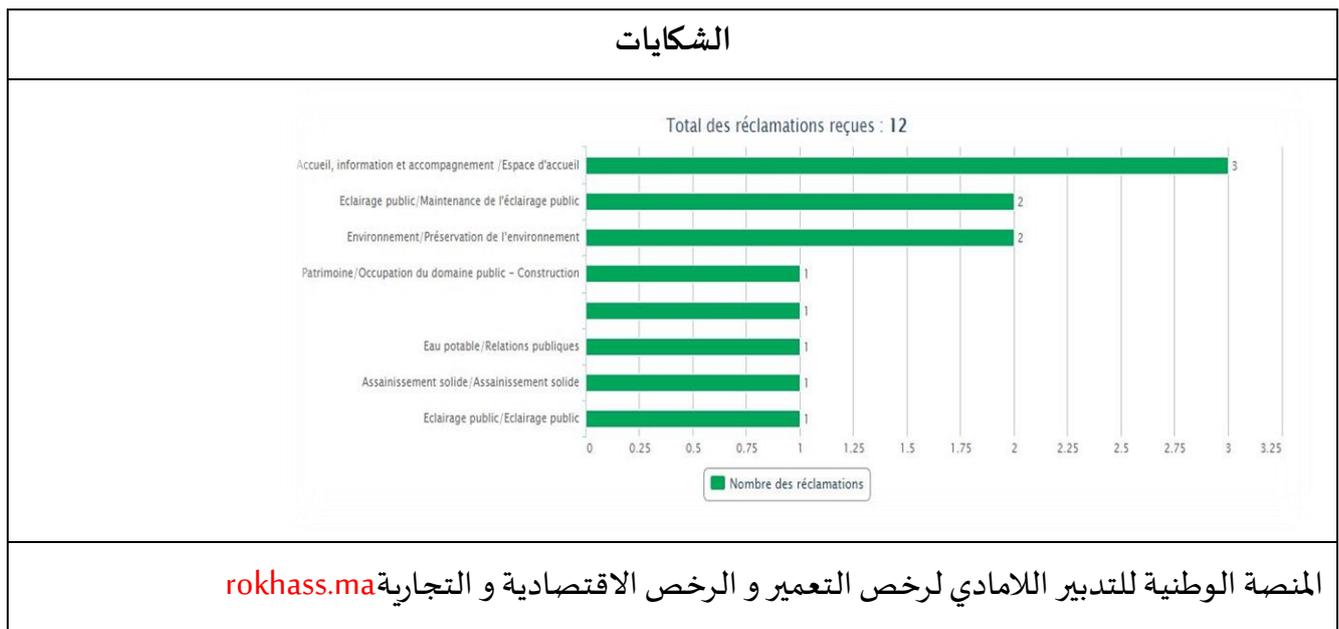
وفي هذا السياق، تم تسجيل الرغبة الواضحة للمجلس الجماعي لتيزنيت في مساندة مشروع الرقمنة وجعلها دعامة أساسية لتجويد خدمات الجماعة. كما ان هناك وعيا لدى الأطر الجماعية بضرورة التحول الرقمي للجماعة، مما جعلها تتخذ عدة مبادرات في هذا المجال من خلال انخراطها في مجموعة من الأوراش الوطنية وتجربتها داخل الجماعة نلخصها في ما يلي:

الموارد البشرية	المنصات الرقمية المعتمدة	الإجراءات
- تعزيز الخلية المعلوماتية بموارد بشرية مؤهلة لتدبير المنصات الإلكترونية .	- منظومة التدبير المندمج للنفقات GID CT - منظومة التدبير المندمج للمداخيل GIR CT. - منصة مكتب الضبط الرقمي والحامل الإلكتروني courrier.gov.ma	- عصرنة البنيات التحتية الرقمية. - تجديد العتاد المعلوماتي للجماعة.
- تعزيز المصالح الجماعية بموارد بشرية مؤهلة في المجال.	- البوابة الوطنية للشكايات chikaya.ma. - المنصة الوطنية للتدبير اللامادي لرخص التعمير والرخص الاقتصادية والتجارية rokhas.ma.	- Serveur de Mailing, - de stockage, de filtrage, de domaine.
- برمجة تكوينات ملائمة	- منظومة التدبير المندمج لتدبير الموظفين indim@j - الشباك الوطني للوثائق الإدارية watiqa.ma	

- منصات وتطبيقات رقمية خاصة بالجماعة:

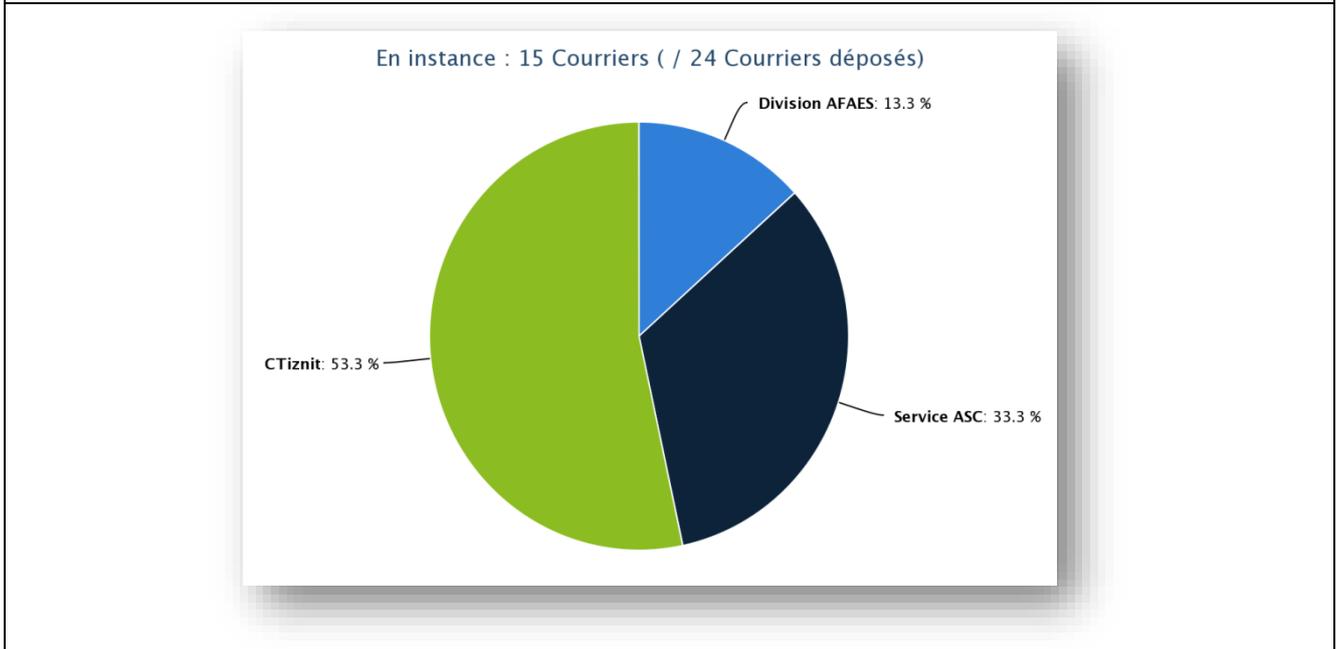


- الإحصائيات:





منصة الضبط الرقمي والحامل الإلكتروني courrier.gov.ma



3- التنمية الثقافية من خلال جعل الثقافة رافعة للتنمية ومدخلا لتعزيز الهوية الترابية عبر تثمين التراث الثقافي المادي واللامادي للجماعة وعمقها المجالي وإضفاء طابع حدائي إبداعي للأنشطة الثقافية والبنى التحتية للتثقيف المجتمعي:

بالنظر إلى أهمية الثقافة في التنمية عموما والتنمية البشرية بالخصوص، فإن المشرع المغربي مكن الجماعات الترابية من مجموعة من المداخل القانونية والإجرائية الكفيلة بتيسير تدخل مدبري الشأن العام من إدماج الفعل الثقافي بمختلف أشكاله في صميم العمل الجماعي، باعتبار الحق في التنمية الثقافية لسكانه المحلية أحد مقومات العيش الكريم لأنه ليس بالخبز وحده يحيى الإنسان.

وفي هذا السياق، فقد مكن القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات مدبري الشأن العام المحلي من عدة اختصاصات تهم الشأن الثقافي سواء على مستوى الاختصاصات الذاتية أو المشتركة أو المنقولة، كما أدرجها أيضا ضمن صلاحيات الرئيس، ومن أهمها المحافظة على خصوصيات التراث المحلي وتنميته، وإحداث البنى التحتية الثقافية (مراكز ثقافية، مسارح، معاهد الموسيقى والرقص، مراكز تشخيص التراث، خزانات عمومية، نقط القراءة...).

من هذا المنطلق، يبدو من المشروع مساءلة تجربة جماعة تيزنيت باعتبار مجلسها يشرف على تدبير شؤون مجال ترابي ذي عمق ثقافي بامتياز، سواء فيما يتعلق بمكون التراث الثقافي المادي المرتبط أساسا بالمباني التاريخية بما في ذلك سور المدينة بالإضافة إلى الموروث المادي المرتبط بالخبرات المحلية في صناعة حلي الفضة التي تشكل إحدى العلامات المميزة وطنيا ودوليا للصناعة التقليدية المحلية بما تحمله من رموز ونقوش أبدع الصانع المحلي في حمايتها وضمان استمراريتهما عبر الأجيال، أو ما يتعلق بالموروث الثقافي اللامادي المرتبط بأنماط التعبير الثقافي والفني من قبيل إمعشار وأشكال الفنون الشعبية للمجموعات البشرية الأمازيغية والعربية معا التي تستوطن محيط تيزنيت، وتعتبر المدينة واجهة لتقديمها والترويج لها من خلال المهرجانات العمومية، والمناسبات الخاصة؛ هل نجحت في ذلك أم أن الأمر لا زال في حاجة لتكثيف الجهود؟

بشكل عام يبدو، أن هناك أشياء تحققت في القطاع في شموليته، خاصة ما تعلق بالتراث المادي من خلال المجهودات المبذولة خلال الفترات السابقة في ترميم سور المدينة وقصبة أغناج اعتمادا على مهارات محلية تؤطرها خبرات وطنية، كما أن الاحتفال بظاهرة إمعشار التي تعتبر خزانا محليا يعزز قيم العيش المشترك والتسامح الثقافي بين مكونات المعتقد الديني الإسلامي واليهودي الذين تعتبر مدينة تيزنيت من بين المجالات الترابية الوطنية التي يشهد لها بهذا التميز الحوار والتفاعل الإيجابي بين مختلف مكونات المقوم الثقافي والحضاري للمغرب عموما وسوس خاصة وتيزنيت على الخصوص إذا ما أخذنا بعين الاعتبار الحضور الملفت للمكون الثقافي الأمازيغي المحلي، دون إغفال مبادرة المدينة من أجل الانفتاح على العالم من خلال تنظيم المنتدى العالمي للسياحة التضامنية FITS 2012، والذي خرج بتوصيات مهمة لا بد من العودة إليها والاستثمار المناسب منها لجعل التراث والثقافة المحلية لإرساء قاعدة صلبة لمنظومة سياحية تضامنية ناجحة. وفي هذا السياق يعتبر مهرجان الفضة مبادرة جادة يمكنها المساهمة في تعزيز الخصوصية الثقافية للمدينة في علاقتها بالصناعة التقليدية..

فقد تم ترسيخ مهرجان الفضة كتقليد سنوي بمدينة تيزنيت، يهدف إلى تنمية المدينة وتنشيط ديناميكيتها الاقتصادية والاجتماعية، وتقوية الترويج السياحي لمقوماتها الثقافية والترايبية، وذلك عبر الارتقاء بالفضة من مجرد معدن إلى حلي حاملة لرموز التراث الأمازيغي المحلي، عبر نقش ما تختزنه الذاكرة الفردية والجماعية للكنوز البشرية المبدعة من الحرفيين على قطع معدنية قد لا تكون لها نفس القيمة التاريخية والثقافية وكذا المادية لو لم تكن موشومة بتلك الرموز. هذه القيمة التراثية للصناعة التقليدية عموما والمرتبطة بالفضة على الخصوص تتطلب من ممارستها الانفتاح على جميع مجالات الإبداع الفني والثقافي المحلي من أجل تجويد المنتج، وفي المقابل تعزيز الاهتمام بهؤلاء الصناع في مجال الصياغة الفضية بهدف تحسين وضعية العاملين في القطاع والمساهمة في تطويره باعتباره رافعة أساسية للاقتصاد السياحي بالمدينة.

ولعل مهرجان الفضة يستثمر كفرصة لترسيخ تموقع المدينة كقطب للصياغة الفضية محليا ووطنيا، خاصة إذا تم الاشتغال على الأسلوب المحلي في الصياغة الذي يعرف بالجودة العالية وتمكينه من علامة مميزة إسوة ببعض المنتوجات الترابية المحلية من قبيل أركان والزعفران.... وهو ما سيسمح بتعزيز الجاذبية السياحية للمدينة، ويجعلها تعرف حركة اقتصادية في مواعيد قارة خلال فترة المهرجان، التي عادة ما تشكل فرصة فرصة للعارضين المحليين والوطنيين لتسويق منتوجاتهم وإبرازها، ولكن أيضا بشكل دائم بالنسبة لمالكي محلات بيع منتجات الفضة

بالقيساريات المعروفة، باعتبار مدينة تزنيت تقع على محور طرقي استراتيجي وتشكل وجهة سياحية للسياح الوطنيين والأجانب سواء العابرين نحو الجنوب أو المكتفون بزيارة مدينة أكادير ومجالاتها الخلفية.



ومن خلال فقراته فقد حافظ المهرجان على بعض مقومات المواسم التقليدية بالجنوب المغربي ، خاصة الجانب الاقتصادي باعتباره فرصة لتسويق المنتجات المحلية بمختلف أنواعها، من فضة وأزياء تقليدية محلية من خلال عرضها بأروقة بالساحات العمومية (المشور) بمشاركة عارضين محليين ووطنيين او من جنسيات مختلفة وهو ما يتيح لزائري المدينة وقاطنهم الاطلاع على مهارات حرفيي الفضة وإبداعاتهم، والاحتفاء بهم لحظة تكريم المشتغلين في مجال صياغة الفضة وتحفيزهم على المزيد من العطاء. والجانب الثقافي من خلال إبراز الرمزية الثقافية سواء لمنتجات الفضة أو الأزياء التقليدية المحلية وجعلها موضوعا لندوات فكرية تؤطرها كفاءات علمية وثقافية مهتمة ومتخصصة خلال الندوات المنظمة موازاة مع فعاليات المهرجان. بالإضافة الجانب الترفيهي المتمثل في الأنشطة الرياضية والسهرات الفنية ذات الطابع الاحتفالي.

وتجدر الإشارة ان مهرجان الفضة تم تسجيله تحت هذا المسمى لدى المكتب المغربي للملكية الصناعية والتجارية تحت عدد: 154733 بتاريخ 20 شتنبر 2013. ومن أجل تأمين استمرارية تنظيم هذا المهرجان تم ابرام اتفاقية شراكة مع جمعية تيمزار لمهرجان الفضة حيث أوكل اليها تنظيم المهرجان تحت اسم (مهرجان تيمزار للفضة) منذ سنة 2012.



وعلى الرغم من كل هذه المجهودات المبذولة والتي تكتسي أهمية كبيرة فيما يتعلق بتنمية الممارسة الثقافية وإدماجها في الديناميكية الاقتصادية، فإن هناك أشياء كثيرة تنتظر الالتفات إليها والتخطيط لإنجازها، وخصوصا ما يتعلق بالتراث اللامادي والتراث الطبيعي لتيزنيت المجال وليس فقط المدينة، إذ بقدر قوة وتجذر وتنوع هذا الأخير هناك تأخر كبير على مستوى إعادة تأهيله وإدماجه في سيرورة التنمية المحلية وذلك عبر تسريع وتكثيف إجراءات الترويج لها حتى تكون رافعة قوية للسياحة الثقافية وقاطرة لتحقيق تنمية شاملة تتجاوز حدود العائدات المادية والمالية لقطاع السياحة، إلى مستوى تعزيز اللحمة (بضم اللام) والتماسك الاجتماعي في مواجهة ظواهر العولمة الجارفة. وذلك من خلال القيام بإجراءات فعالة وناجعة لتمين هذا التراث اللامادي عبر خلق وتمويل مشاريع الجرد والصون على المستويين الإقليمي والمحلي، ناهيك عن ضرورة تشجيع ودعم المشاريع ذات العلاقة بالصناعة الثقافية عبر تشجيع الشباب على خلق مقاولات إبداعية تعنى بتسويق المنتج الثقافي المحلي المتميز بتنوعه دون أن ننسى استقطاب الكفاءات المتخصصة في مجالات التراث والتنشيط الثقافي لضمان تسيير ناجع للمشاريع المبرمجة والمشاريع المنجزة، وأخيرا إذكاء جراءة ابتكار وانتزاع الشراكات التي تخول الاندماج في الشبكات العالمية والقارية الفاعلة في ميادين الصناعات الثقافية وذلك لإخراج الجماعة من عزلتها ولضمان استفادتها من التجارب العالمية في الصناعة الإبداعية.

تعتبر هذه التحديات وغيرها أهم مرتكزات البناء التشاركي لبرنامج عمل جماعة تيزنيت، حيث بعد أن عززت المادة 36 من الميثاق الجماعي السابق موقع المقاربة التشاركية والتخطيط الاستراتيجي ضمن آليات التدبير الجماعي في إعداد وتنزيل مخطط التنمية الجماعي، نص القانون التنظيمي رقم 113.14، وعلى نفس الأسس المنهجية التشاركية، على إعداد برنامج عمل جماعي بغية تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية، تنسجم وحاجيات الساكنة المحلية، اعتمادا على البرمجة المتعددة السنوات، في استشراف للمستقبل وترجمة لرؤى الفاعل السياسي المؤهل

لإطلاق مسلسل التخطيط المجالي القائم على تصور مندمج للمجال بكل خصوصياته، مع ضرورة التكيف لإيجاد الأرضية المناسبة لأجراً وتنفيذ السياسات العمومية على المستوى الترابي المحلي. إن معالجة الاختلال في التناسق بين المخططات التنموية والسياسات العمومية المحلية يقتضي اعتماد الآليات اللازمة لتفاعلهما ضمن منظور استراتيجي شامل، يتناسب مع المجال ويتجاوز النظرة القطاعية الضيقة. لهذا يعتبر برنامج العمل الجماعي بمثابة خارطة طريق ووثيقة ترابية ذات أهمية بالغة تسطر الاختيارات الاستراتيجية للتراب في المجالات التي تتوافق مع حاجيات الساكنة وتحقق التنمية المستدامة بكل أبعادها.

ولإنجاح هذا التدبير الاستراتيجي، وحتى نتمكن من الرقي بالجماعة الترابية لتيزنيت لتصبح فضاء لتجسيد التفكير الجماعي في قضايا الشأن العام في إطار من الإبداع والابتكار، لابد من اعتماد منهجية علمية رصينة تعتمد على التشخيص الدقيق للإكراهات التي تضعف قدرة المجلس المنتخب على القيام بدوره الرئيسي في صناعة المستقبل.

إن الجماعات الترابية اليوم يراد لها أن تصبح قاطرة للتنمية الترابية الشاملة، ومرجعا لتطوير آليات التدبير الناجع من خلال التخطيط المحكم المبني على معطيات واقعية، والتنسيق الشامل الكفيل بإشراك كل الطاقات والمؤهلات في وقت كثرت فيه الحاجيات وتراجعت فيه الموارد.

لذا، أصبح من الضروري التفكير اليوم، وعلى كل المستويات من أجل الدفع بالجماعات الترابية (ناخبا ومنتخبا)، لمواكبة الإصلاحات العميقة التي تقوم بها مصالح الدولة قصد الارتقاء بجودة الخدمات العمومية المقدمة للمواطنين، وتفعيل البرامج المحددة الأهداف الرامية إلى الرفع من تنافسية الاقتصاد الوطني، وتأهيله للحد من آثار الأزمات الاقتصادية والمناخية المتتالية التي أصبحت تعرفها اقتصاديات الدول بشكل عام، وخاصة مع ما خلفته جائحة كورونا، وما تلاها من أزمات دولية، ألقى بظلالها بطريقة مباشرة أو غير مباشرة على الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية، وخاصة فيما يتعلق بالزيادة في إضعاف القدرات الشرائية وإمكانية الولوج إلى المواد الأساسية وتحقيق الحد الأدنى للعيش الكريم في الأوساط الشبه حضرية والقروية الضعيفة الموارد والمتسمة بتنوع أشكال الهشاشة.

إن أكبر تحد يواجه التراب المحلي اليوم، يتمثل في صياغة نموذج التنموي القائم على استغلال الثروات والطاقات المحلية، وإشراك كل الفاعلين المحليين، وتوحيد تدخلاتهم وفق أهداف ومرتكزات هذا النموذج التنموي.

المحور الأول: منهجية ومراحل ومحطات إعداد برنامج العمل

1- الإطار العام الذي أنجز فيه برنامج العمل الجماعي 2028/2023

تعتبر الجماعات الترابية من أهم الفاعلين في الاقتصاد المحلي، مهمتها تحسين ظروف عيش الساكنة، وتوفير خدمات اجتماعية عمومية في المستوى، وخلق الظروف المواتية لتحقيق تنمية متكاملة ومستدامة من خلال تشجيع جميع الفاعلين المحليين: الشركاء المؤسساتيين القطاع الخاص، والمجتمع المدني. للانخراط في العملية التنموية وذلك عن طريق بلورة رؤية استراتيجية مشتركة في إطار برنامج عمل جماعي يحدد الأهداف المرجو تحقيقها ووسائل تنفيذها.

هذا البرنامج يعتبر إجراء مهما لتحقيق تنمية متكاملة على صعيد الجماعة، إذ هو أداة لخلق دينامية بين الفاعلين والشركاء المحليين عن طريق تظافر جهودهم والاستفادة من جميع مبادراتهم في سياق تهيمن عليه ندرة الموارد المالية الموجهة للتنمية المحلية. كما أنه يساعد على القيام بتشخيص دقيق للوضعية الراهنة، إذ من خلاله يتم وضع برنامج عمل إجرائي، يأخذ بعين الاعتبار نقط القوة ونقط الضعف للجماعة ويحدد المؤهلات ويرصد الأخطار والمعوقات.

هذا البرنامج الذي يندرج إعداداه في جماعة تيزنيت في المرحلة الولائية 2028/2023 بناء على المادة 78 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات والاختصاصات المخولة لها من قبل هذا الأخير وحسب منهجية وأهداف المرسوم رقم 2.16.301 من خلال تحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة و تتبعه و تقييمه و آليات الحوار و التشاور المعتمدة في ذلك.

وانسجاما مع هذه المرجعيات القانونية ومقتضياتها المنهجية، باشر فريق من أطر الجماعة بدعم ومواكبة من خبراء مكتب الدراسات Cyclope، بمعية اللجنة التقنية للتتبع التي عينها مجلس جماعة تيزنيت، عملية إنجاز مشروع برنامج عمل الجماعة.

المرجعية القانونية:

- دستور المملكة لسنة 2011:
- الفصل 13: تعمل السلطات العمومية على إحداث هيئات للتشاور، قصد إشراك مختلف الفاعلين الاجتماعيين، في إعداد السياسات العمومية وتفعيلها وتنفيذها وتقييمها؛
- الفصل 139: تضع الجهات والجماعات الترابية الأخرى آليات تشاركية للحوار لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برامج التنمية وتبنيها؛
- الظهير الشريف رقم 1-15-85 الصادر بتاريخ 20 رمضان 1436 الموافق 07 يوليوز 2015 بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات: (المواد 78، 79، 80، 82، 119، 271 منه)؛

- المرسوم رقم 301-16-2 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتحينه وتقييمه؛
- الميثاق الوطني للتنمية المستدامة في المغرب؛
- النموذج التنموي الجديد؛
- الدراسات والمخططات الاستراتيجية العمرانية؛
- الاستراتيجيات القطاعية الحكومية؛

2- الأهداف والنتائج المنتظرة:

يسعى المجلس الجماعي لتيزنيت من خلال إعداد برنامج عمله للمرحلة 2028/2023، إلى تحقيق الأهداف والنتائج التالية:

- تشخيص حاجيات الجماعة من أجل إيجاد حلول مناسبة لمعالجتها (نقط الضعف)؛
- تشخيص إمكانيات الجماعة من أجل تعبئتها بطريقة ملائمة (نقاط القوة)؛
- تحديد أولويات تأخذ بعين الاعتبار إمكانيات الجماعة؛
- تعزيز التشاور وتحقيق الانسجام والتنسيق بين مختلف الفاعلين والمتدخلين في ميدان خدمات القرب؛
- العمل بمبدأ التشاور والتنسيق وإشراك الساكنة وفعاليات المجتمع المدني من أجل إعداد برنامج العمل الجماعي لجماعة تيزنيت 2028/2023
- الاعتماد على المحددات الخمس لأجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

3- الجدولة الزمنية لإنجاز برنامج العمل الجماعي ومصادر المعطيات الواردة في الوثيقة:

بعد استحضار تقييم برنامج عمل جماعة تيزنيت للفترة 2022/2017، والوقوف عند الاستنتاجات المتعلقة بكون هذا البرنامج سيكون صلة وصل مع الاستراتيجيات والتصورات السابقة وبالتالي الاستمرارية في استكمال كل المشاريع الكبرى المهيكلية للمدينة.

وقد تم الاعتماد في إعداد برنامج العمل الجماعي لتيزنيت للفترة 2028/2023 على:

- استحضار تقييم برنامج عمل مدينة تيزنيت للفترة 2022/2017،
- معطيات الإحصاء العام للسكنى والسكان بالمغرب لسنة 2004 و 2014،
- تنظيم ورشات موضوعاتية تشاركية مع السكان وجمعيات المجتمع المدني بالجماعة الترابية؛
- معطيات جماعة تيزنيت والتي تم الحصول عليها عبر مدير مصالح الجماعة وفريق الموظفين وبدعم من مكتب الدراسات Cyclope؛
- التنسيق بين مختلف الفاعلين والمتدخلين في ميدان خدمات القرب؛

- تدقيق بعض المعطيات والمعلومات مع القطاعات الحكومية بالإقليم (التعليم، الصحة، الفلاحة...);
- المعطيات المونوغرافية الرسمية للجماعة;
- المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من قبل الدولة والهيئات العمومية الأخرى داخل النفوذ الترابي للجماعة;
- الأخذ بعين الاعتبار البرامج التنموية للجهة والإقليم والعمل على الالتقائية مع كل المخططات الترابية والوطنية(القطاعية)

نسخة من قرار الانطلاقة:

الجمهورية المغربية
وزارة الداخلية
قلم تيزنيت
جماعة تيزنيت
قسم الشؤون التقنية والتعمير
والبيئة والشؤون الاقتصادية والثقافية
مصلحة التعمير والتنمية المحلية
والبيئة والمستلزمات ب

قرار جملة 41 بتاريخ 03 يونيو 2022
مضمون إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة 2028/2023

إن رئيس جملة تيزنيت.

-بناء على الظهير الشريف رقم 1.15.58 الصادر بتاريخ 20 رمضان 1436 (7 يوليو 2015)، بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات لاسيما المواد 78 إلى 82 منه،
-بناء على المرسوم رقم 2.16.301 صادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبنيه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده،
-بناء على اللقاء التشاوري والإخباري المنعقد بمقر الجماعة بتاريخ 03 يونيو 2022 والخاص بإعطاء الانطلاقة للمشروع في إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة 2028/2023.

يقر ما يلي:

المادة الأولى: يشرع في اتخاذ كافة التدابير التنظيمية اللازمة من أجل انطلاق عملية إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة لمدة ست سنوات (2028/2023).
المادة الثانية: تبتدى عمليات الإعداد حسب الجدولة التالية:

المرحلة	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
مرحلة الإعداد والانطلاقة							
مرحلة تحديد الحقبة الزاوية والشخص							
مرحلة تحديد الأولويات والتخطيط							
مرحلة الترجمة المالية							
مرحلة تقديم برنامج العمل والموافقة عليه							

المادة الثالثة: يعهد إلى اللجان المختصة بالمجلس والمصالح الإدارية والتقنية بالجماعة تنفيذ مقتضيات هذا القرار.

رئيس جملة تيزنيت

أعضاء: عبد الله الحارثي

المحور الثاني: الحالة الراهنة للجماعة ومحطات التشخيص التشاركي للحاجيات

● تقديم:

توفر الديمقراطية التشاركية الفضاء الأمثل لتفعيل مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في مسلسل صنع القرار العمومي المحلي على نحو يعزز الثقة بين الجماعة الترابية و كافة الأطراف، وذلك على أساس التعاون والتواصل والتشاور الذي يرمي إلى إيجاد الحلول المناسبة للمشاكل المطروحة على مستوى مختلف القطاعات تصورا وتديبرا و تقييما و تدقيقا. كما أن هذه المقاربة تعمل على تكريس الربط التكاملي والتفاعلي مع الديمقراطية التمثيلية التي لا يمكن الغاؤها من المشهد العمومي، باعتبار ذلك حتمية تنظيمية. وعلى هذا الأساس سيتطرق المحور الثاني، في جزئه الأول، من هذه الوثيقة المرتبطة ببرنامج عمل جماعة تيزنيت، إلى توضيح الحالة الراهنة لهذه الوحدة الترابية على مستويات مختلفة قطاعية و موضوعاتية . ويعطي تصورا شاملا لمواضيع مختلفة تتعلق بالمعطيات الطبيعية والديمقراطية والمجالية والاجتماعية، ويقدم في جزئه الثاني، تشخيصا شاملا ودقيقا لكل الحاجيات لدى الساكنة من خلال اللقاءات التشاركية التي انعقدت بالمجالات المحددة.

● الجزء الاول: الخصائص الطبيعية (الموقع الجغرافي، المساحة، التضاريس و المناخ).

● الجزء الثاني: التشخيص الترابي التشاركي بمختلف مجالات مدينة تيزنيت.

بعد إعطاء انطلاقة إعداد برنامج عمل الجماعة خلال اجتماع موسع بمقر الجماعة يوم 03 يونيو 2022 بحضور المنتخبين بالجماعة والمجلس الإقليمي بتيزنيت ومجلس جهة سوس ماسة وأعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي بجماعة تيزنيت وممثلي المصالح الخارجية وبعض فعاليات المجتمع المدني، وتحت رئاسة السيد رئيس المجلس، الذي أعلن عن انطلاق عملية التشخيص التشاركي بمختلف احياء المدينة، اخذين بعين الاعتبار كل المشاريع المهيكله والتي يجب استكمالها و في نفس الوقت العمل على مشاركة واسعة لكل الفاعلين المحليين، مستحضرين التحديات التي تواجهنا جميعا، كمنطلق لتفكير عميق لاقتراح مشاريع تستجيب للإكراهات التي فرضت علينا و استجابة للتوجهات الوطنية والدولية بخصوص تنزيل أهداف التنمية المستدامة والاستراتيجيات الوطنية، والتي نلخصها فيما يلي:

● الانتقال الإيكولوجي

● الانتقال الرقمي

● الاقتصاد الثقافي

● التحديث الاجتماعي

● الحكامة المنفتحة

كما أن السيد الرئيس دعا الجميع من مصالح خارجية ومجتمع مدني ومنتخبين للتعاون والتنسيق المشترك من أجل صياغة برنامج عمل لمدينة تيزنيت للفترة المقبلة وذلك بهدف ترسيخ قيم المشاركة والديمقراطية والعمل المشترك.

- الجزء الاول: الخصائص الطبيعية (الموقع الجغرافي، المساحة، التضاريس والمناخ)

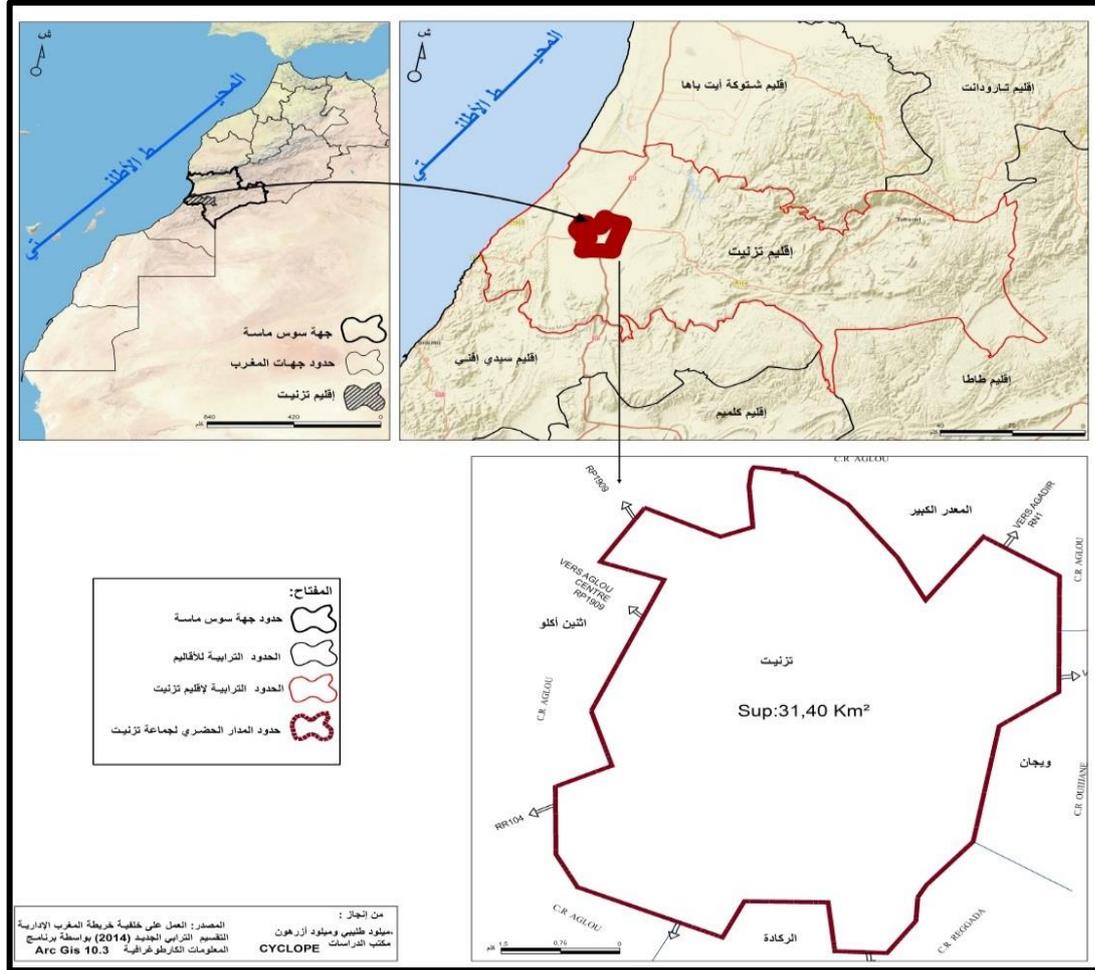
1- الموقع الجغرافي ومميزاته:

جدول رقم 01 : بطاقة تعريفية حول جماعة تيزنيت	
1957	الإحداثيات
مركز المدينة	مقر الجماعة
31.4 كلم ²	المساحة
سوس ماسة	الجهة
تيزنيت	الإقليم
تيزنيت	الدائرة
تيزنيت	الباشوية
الأمازيغية	اللغة السائدة
الوضعية العامة	
سيدي إفني	أقرب مدينة
تيزنيت	أقرب محطة طرقية
مطار المسيرة	أقرب مطار
أكادير	أقرب ميناء
السكان	
74760	عدد السكان حسب إحصاء 2014
11855	عدد الأسر حسب إحصاء 2014
3.27	نسبة النمو
الطوبوغرافيا	
وحدة تضاريسية سهلية	النوع
244 متر	الارتفاع
المناخ	
مناخ صحراوي (جاف)	النوع
ما بين 150 و 200 ملم سنويا	التساقطات المطرية
مصادر المياه	
سد يوسف بن تاشفين	مصادر المياه السطحية
أبارو آثقاب مائية (فرشة تيزنيت الباطنية، العين الزرقاء)	مصادر المياه الجوفية
جيدة	جودة الفرشة
الطرق	
الطريق الوطنية رقم 1، الطريق الجهوية رقم 104	الطرق

تدخل جماعة تيزنيت ضمن النفوذ الترابي لإقليم تيزنيت الذي ينتهي إلى جهة سوس ماسة، إداريا يحدها من الشرق جماعة ويجان، وجنوبا جماعة الركادة، ثم من جهة الغرب والشمال الغربي جماعة اثنين أكلو، وتحدها جماعة المعدر الكبير من جهتها الشمالية الشرقية. وباعتبارها مركزا حضريا، يحظى بمؤهلات مهمة، تكمن في موضع وقاعدة

طبغرافية لا تعوق التوسع الحضري، وموقع متميز يحدده تموقع المدينة في نقطة هامة من المغرب بالنظر إلى الشريان الرئيسي الذي تمثله الطريق الوطنية الرئيسية رقم 1 في النسيج الطرقي المغربي.

الخريطة رقم (1): الموقع الجغرافي والإداري لجماعة تزنيت



- التضاريس والمناخ

تتميز مدينة تزنيت بتضاريس مستوية نسبيا، فوق سهل يحمل إسمها (أزغار ن تزنيت)، يمتد جنوب وادي ماسة إلى حواف الأطلس الصغير وكتلة جبال إفني، يسمح بتوفير الظروف الملائمة للتوسع العمراني لمدينة تزنيت، ويمتد من وادي ماسة شمالا إلى وادي أدودو جنوبا على مسافة يناهز طولها 70 كلم، و30 كلم على مستوى العرض، بمساحة إجمالية تقارب 1200 كلم². ويغلب على طبوغرافية السهل طابع الإنبساط وضعف الإرتفاع (120 متر- 300 متر)، مع ميل عام من الجنوب الشرقي نحو الشمال الغربي. أما على المستوى المورفولوجي (البنوي)، فإن البنية الجيولوجية لسهل تزنيت تتكون من سطح كلسي (كلس جيرى) يغلب عليه اللون الوردي: وينتهي من جهة المحيط الأطلسي بكتبان رملية (600 متر)، ويغطي على هذا السطح، تبعا لبنيته الكلسية من جهة ولسيادة الجفاف من جهة ثانية، جريان مائي موسمي، تكونه أساسا أودية ذات شبكة هيدروغرافية موسمية بسبب سيادة الجفاف وخاصة المناخ الصحراوي السائد.

أما بخصوص الموارد المائية الباطنية، فإن سهل تيزنيت يلي حاجياته الماء الفلاحية والماء الصالح للشرب من فرشاته الجوفية المهمة نسبيا، والتي جعلت المدينة تتموضع فوق نقطة مائية (العين الزرقاء) على ضفاف وادي موسي يسمى بوادي توخسين.

إن نشوء مدينة تيزنيت ارتبط بعنصر حيوي يمثله الماء في هذا الوسط الجاف، باعتبار أنها، كما أشارت بعض الدلائل الجغرافية، حملت لمدة طويلة ملامح واحة. أما على مستوى الخصائص المناخية فإن المعدل السنوي للتساقطات يتراوح ما بين 150 ملم و200 ملم بسهل تيزنيت، أما درجة الحرارة، فتصل 25° درجة في المتوسط السنوي، ويسجل أعلى معدل للحرارة خلال شهر غشت ب 33° درجة، وأدناه قد يصل إلى 18° درجة، على الأقل، خلال شهر يناير. لكن قرب المدينة من المحيط، يجعلها تستفيد من التأثيرات الهوائية البحرية الملطفة للجو والتي تضعف باتجاه المناطق الداخلية.

2- تشخيص وضعية البنية الديموغرافية لجماعة تيزنيت

تساعد دراسة البنية الديموغرافية لجماعة تيزنيت، بعد تحليل المعطيات المتعلقة بسكان الجماعة على مستوى العدد والأنشطة، على التعرف على المؤهلات والإكراهات البشرية، والتحسيس بضرورة أخذها بعين الاعتبار عند وضع أي خطة استراتيجية تنموية. كما أن تحليل المعطيات الديموغرافية، يعتبر عاملا أساسيا في فهم إشكاليات الموارد الطبيعية (الاستعمال، الضغط)، والتجهيزات الأساسية والخدمات العمومية، وتخفيفها من حدة الإكراهات الاقتصادية، فيما يخص الموارد البشرية والاجتماعية في علاقتها بحاجيات البنية السكانية للجماعة. وهو ما تم التطرق إليه في النقطة التالية، من خلال دراسة الوضع الديموغرافي للجماعة، اعتمادا على مقارنة المؤشرات الديموغرافية (النمو السكاني الطبيعي، والبنية العمرية، وخصوصيات السكن، ومعدل الأمية) الحالية بسابقتها، واستشراف عوامل التطورات المستقبلية التي تهم الجماعة.

1-2 تشخيص حال الوضع الديموغرافي لجماعة تيزنيت

بلغ عدد سكان جماعة تيزنيت حسب الإحصاء العام للسكان و السكنى الذي أجرته المندوبية السامية للتخطيط خلال سنة 2014 (74 067 نسمة)، أي بتسجيل زيادة إجمالية بلغت 20385 نسمة في غضون 10 سنوات مقارنة مع الإحصاء العام لسنة 2004، والذي بلغ فيه عدد السكان 53682 نسمة، بنمو سكاني قدر ب 3.27%. ويعتبر هذا المعدل أكبر من المعدل المسجل بإقليم تيزنيت 2.41-%، وأكثر من المعدل المسجل على الصعيد الوطني لسنة 2014 والذي هو 1.25%. كما بلغ تعداد الأسر بالجماعة خلال سنة 2014، ما مجموعه 18420 أسرة أي بمعدل 4.021 فرد للأسرة الواحدة، حيث بلغ عدد الأسر سنة 2004 حوالي 11 855 أي بمعدل 4.52 فرد لكل أسرة، بنسبة تراجع بلغت حوالي 0.49% مقارنة مع إحصاء 2004، ويوضح الجدول أسفله المعطيات المتعلقة بالبنية الديموغرافية للجماعة خلال الإحصائين الأخيرين للسكان والسكنى اللذين شهدتهما المغرب.

جدول رقم 2 : التطور الديموغرافي لجماعة تيزنيت من 2004 إلى 2014 حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى					
التقسيم الإداري	الإحصاء	عدد الأسر	النسمة	متوسط عدد أفراد الأسر	نسبة النمو %
جماعة تيزنيت	2004	11 855	53682	4.52	2.24
	2014	18420	74 067	4.021	3.27
إقليم تيزنيت	2004	49625	261973	5.27	-0.58
	2014	51142	205 182	4,01	-2.41
جهة سوس ماسة	2004	569146	3113653	5,47	1.68
	2014	601511	2 657906	4,41	-1.65
المغرب	2004	5665264	29680069	5.20	1.38
	2014	7313806	33848242	4.60	1.25

المصدر: إحصائيات المندوبية السامية للتخطيط، 2014-2004

2-2 الكثافة السكانية:

في علاقة بالتزايد السكاني المشار إليه في الجدول أعلاه خلال الفترة البي احصائية 2014-2004 عرفت جماعة تيزنيت ارتفاع كثافتها السكانية، حيث انتقل متوسط الكثافة فيها من 671.02/ن/كلم² حسب إحصاء 2004، إلى ما يناهز 925.84/ن/كلم² خلال الإحصاء الأخير لسنة 2014. ويعود هذا الارتفاع إلى عدة عوامل من بينها تزايد معدل النمو السكاني والهجرة القروية من المحيط المجال القروي للإقليم نحو المدينة بما توفره من شروط الاستقرار و مختلف الخدمات العمومية وفرص الشغل وهي عوامل يساهم تظافرها في تحفيز الاستقرار السكاني. ويوضح الجدول أدناه تزايد مؤشر الكثافة بين الإحصائين:

جدول (3): الكثافة السكانية بجماعة تيزنيت

السنوات	الكثافة ن/كلم ²
2004	671.02
2014	925.84

المصدر: إحصائيات المندوبية السامية للتخطيط، 2014-2004

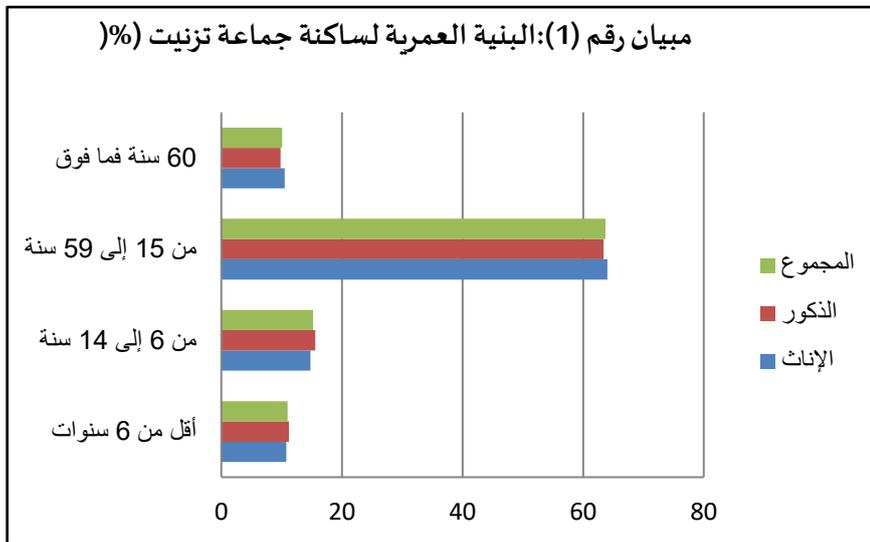
يمكن من خلال هذا الجدول استنتاج، أن تطور الكثافة السكانية بالجماعة، نابع من تطور عدد سكانها، وهذا أمر طبيعي في سهل سوس عموما، بفعل عملية التوافد المستمر للمهاجرين على المجال في ارتباط بتطور الأنشطة الاقتصادية بشكل عام.

- من خلال تحليل الوضعية الديموغرافية التي تميز جماعة تيزنيت يمكن استخلاص ما يلي:

- انتقال عدد سكان جماعة تيزنيت من 43001 نسمة خلال سنة 1994 إلى 53682 نسمة في سنة 2004، ثم إلى 74 067 نسمة حسب آخر إحصاء للسكان والسكنى 2014، والذي يقابله كذلك تزايد عدد أسر الجماعة ب 2957 أسرة، بين الفترتين الاحصائيتين (1994-2004)، لينتقل هذا المعدل إلى 6565 أسرة خلال إحصاء 2014.

● يتضح من خلال الجدول أعلاه استمرار وتيرة تطور نسب النمو السكاني لجماعة تيزنيت، حيث سجل تزايداً خلال 2004 ب 2.24%، لينتقل إلى 3.27% خلال آخر إحصاء، ويعزى هذا التراجع بالدرجة الأولى إلى عامل الهجرة الداخلية والخارجية التي تعرفها الجماعات بالمغرب بشكل عام، ونحو المراكز الحضرية بالخصوص بفعل توالي سنوات الجفاف وما يترتب عليها من صعوبة الولوج إلى الموارد. وهو ما يبرره تسجيل نمو ديمغرافي سلبي بإقليم تيزنيت بين 2004 إلى 2014، مقابل تزايد عدد الساكنة بمدينة تيزنيت، بسبب تزايد الهجرة القروية (الداخلية) وبسبب توسيع المدار الحضري للمدينة (إلحاق الأحياء الهامشية إلى مدينة تيزنيت). ونشير هنا إلى أن كل جماعات الإقليم عرفت ظاهرة النمو السلبي بسبب عامل الهجرة.

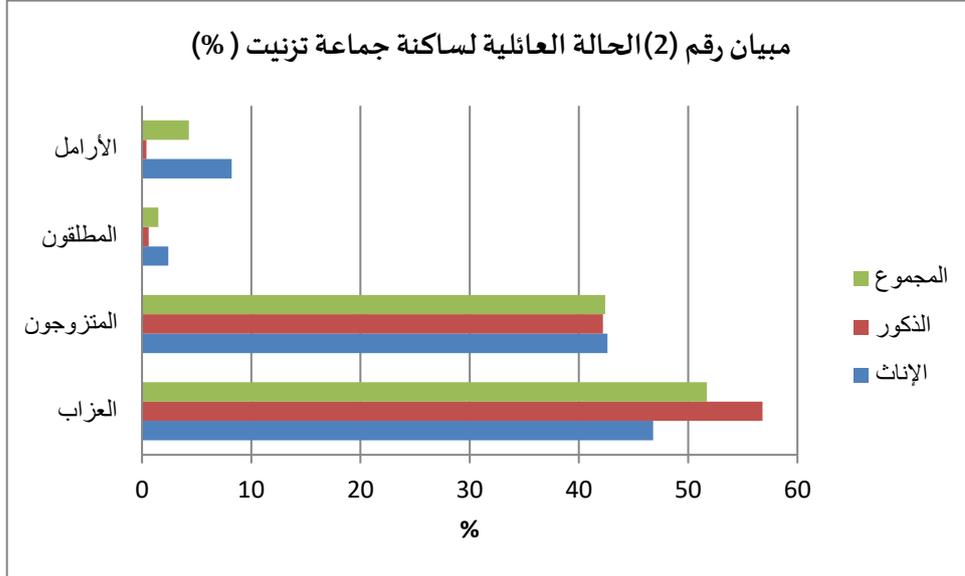
3-2 البنية العمرية



المصدر: إحصائيات المندوبية السامية للتخطيط، 2014.

يلاحظ من خلال المبيان أعلاه، هيمنة الفئة النشيطة على بنية الهرم الديموغرافي لسكان جماعة تيزنيت، والتي تمثل 63.7%، وهي فئة أصبحت تفرض حاجيات ضرورية وجديدة تهتم البنية التحتية والسوسيو ثقافية وخلق فرص شغل جديدة. أما فئة أقل من 6 سنوات فيمثل مجموعها (ذكورا و إناثا) نسبة 11% من المجموع الإجمالي لسكان الجماعة، وهي فئة تتطلب توفير الحاجيات الأساسية المتعلقة بالتمدرس والصحة والترفيه، إضافة إلى المتطلبات الضرورية لحياتها الاجتماعية. كما تناهز الفئة العمرية 60 سنة فما فوق نسبة 10.1%، وهي في ازدياد على حساب جميع الفئات الأخرى، خاصة وأن المجتمع المغربي، اليوم، بدأ يعرف انتقالا ديموغرافيا ينذر بانخفاض معدل التزايد الطبيعي وارتفاع معدل الشيخوخ مما يفرض في أفق العشريات المقبلة، توفير الظروف الملائمة والعناية الخاصة بهذه الفئة، على مستوى الشروط الضرورية للتمريض والترفيه، وإنشاء مركبات اجتماعية في إطار مقارنة النوع الاجتماعي وأخذ الحاجيات ذات الأولوية في التنمية.

2-4 الحالات العائلية:



المصدر: إحصائيات المندوبية السامية للتخطيط، 2014

يلاحظ من خلال المبيان أعلاه، أن 51.7% من سكان جماعة تيزنيت هم عزاب، نسبة 56.8% منهم من الذكور ونسبة 46.8% من الإناث، في حين تصل نسب المتزوجين إلى ما يقارب 42.4% (42.2% ذكور، 42.6% إناث). بينما تناهز نسبة الطلاق بالجماعة 1.5%، ثم 4.3% بالنسبة لفئة الأرامل.

ومن خلال القراءة المتأنية لهذه المعطيات يتضح أن الوضعية الاجتماعية تقتضي من الجماعة وضعها ضمن أولويات برنامج العمل، وخاصة فيما يتعلق:

- وضعية الأرامل التي تتطلب اهتماما خاصا ضمن أولويات البرنامج التنموي انسجاما مع التوجه العام للسياسة العمومية الوطنية المتعلقة بالقطاع الاجتماعي؛
- استثمار الفرص المتاحة في مجال الانطلاقة المرتقبة للمشروع الحكومي للتغطية الاجتماعية الشاملة المشمول بالرعاية الملكية السامية، والرامي إلى الحد من تفاقم الهشاشة في صفوف الفئات الاجتماعية المعرضة لها، من قبيل المسنين والأرامل بدون دخل؛
- تمكين الشباب من فرص التشغيل وتشجيع الاستثمارات لتوفير مناصب الشغل وتحفيز روح المقاوله لدى الشباب حاملي الشهادات من أجل تحسين الدخل وتمكينه من الاستقرار الاجتماعي.

5-2 مؤشر متعلق بذوي الاحتياجات الخاصة:

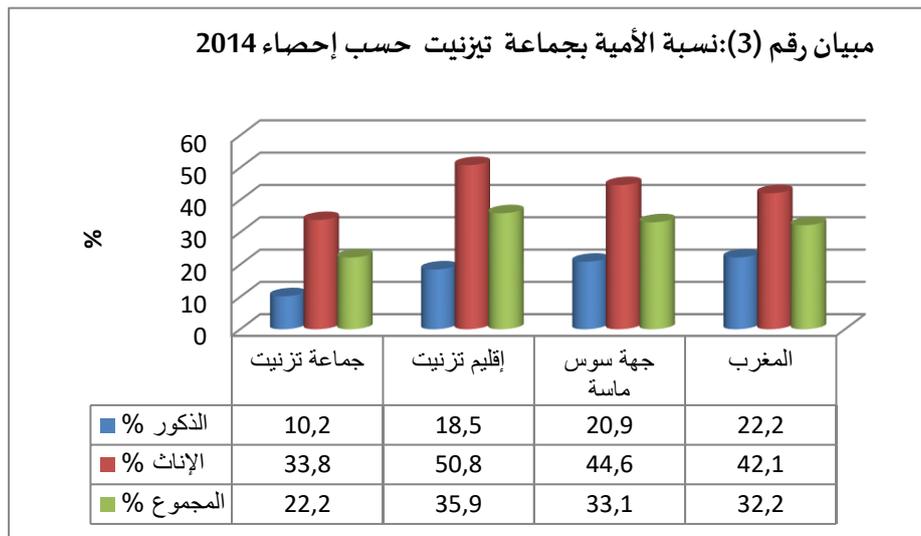
جدول رقم 04 : نسبة الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة بجماعة تيزنيت حسب إحصاء 2014			
التقسيم الإداري / الجنس	الذكور %	الإناث %	المجموع %
جماعة تيزنيت	4.0	4.6	4.3
إقليم تيزنيت	7.7	7.1	7.4
جهة سوس ماسة	5.3	5.0	5.2
المغرب	5.0	5.1	5.1

المصدر: إحصائيات المندوبية السامية للتخطيط، 2014

تمثل فئة ذوي الاحتياجات الخاصة بالجماعة ما يربو عن 4.3 %، وهي نسبة أقل من النسب المسجلة على المستوى الإقليمي لتيزنيت ب 7.4 %، والجهوي لسوس ماسة ب 5.2 %، ثم ب 5.1 % على المستوى الوطني، وهذه النسبة المسجلة بالجماعة، حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014، جد مهمة و تتطلب رعاية وحاجيات خاصة، ومرافق تهتم بانشغالات هذه الفئة، بل العمل على تسهيل ولوجها الذاتي لكل المرافق العمومية، حتى تتمكن في الاندماج في الحياة الاجتماعية والاقتصادية وفق شروط تضمن الكرامة وتكافؤ الفرص. وفي إطار المقاربة الحقوقية لا بد من إيلاء هذه الفئة العناية التي تستحقها انسجاما مع التوجيهات الملكية السامية والالتزام بالمقتضيات الدولية التي التزم بها المغرب في هذا الشأن، وضرورة أخذ حاجياتها بعين الاعتبار على مستوى الصحة والتعليم وفرص الشغل، بتسيق مع فعاليات المجتمع المدني النشط في هذا المجال بمدينة تيزنيت وبشراكة مع القطاعات الحكومية المعنية .

6-2 مؤشرات التربية والتعليم:

- نسبة الأمية:



المصدر: إحصائيات المندوبية السامية للتخطيط، 2014

بلغت نسبة الأمية بجماعة تيزنيت حسب إحصاء 2014، ما مجموعه 22.2 % وهي نسبة ضعيفة مقارنة بالنسب المسجلة على صعيد إقليم تيزنيت 35.9 % وأقل شيئا ما مقارنة مع النسب المسجلة على صعيد جهة سوس ماسة 33.1 % وعلى المستوى الوطني 32.2 %. كما يسجل أيضا تفاوت كبير بين الفئتين، الإناث والذكور، حيث تسجل الفئة

النسائية 33.8% ومرتفعة مقارنة مع فئة الذكور التي لا تتجاوز 10.2%. والملاحظ من خلال هذه المؤشرات أن ساكنة جماعة تيزنيت من النساء خصوصا في حاجة ملحة إلى تظافر جهود المجلس الجماعي والمجتمع المدني والقطاعات الحكومية المعنية من أجل تجفيف منابع الأمية أولا، ووضع محاربة الأمية، خاصة الفئة النسوية، في صفوف الكبار ضمن أولويات مختلف الفاعلين، خاصة إذا ما أخذنا بعين الاعتبار رهانات التنمية البشرية للجماعة التي لا يمكن ربحها إلا بمساهمة الأسر المحلية وتأهيل القدرات المعرفية والتعليمية لعمودها الفقري ألا وهي المرأة.

- المستوى التعليمي لساكنة جماعة تيزنيت:

إن قراءة وضعية تدرّس ساكنة جماعة تيزنيت من خلال الجدول أسفله، توضح أن هذه الجماعة في حاجة ماسة إلى تحسين مؤشرات التعليم خصوصا في صفوف فئة الإناث، لأن نسبة التحاق هذه الفئة الأخيرة من الابتدائي إلى الإعدادي تسجل فارقا مهما، وكذلك فئة الذكور، ويعزى ذلك إلى استمرار ارتفاع نسبة الهدر المدرسي بالجماعة وضعف التغطية بالنسبة للتعليم الأولي التي لا تتجاوز في المجموع 9.0%، مما يؤثر سلبا على قدرة الأطفال على استكمال مشوارهم الدراسي بشكل منتظم، وهو ما يبينه الجدول أسفله، الذي يلاحظ من خلاله انخفاض مؤشرات التمدرس بالجماعة، كلما اتجهنا نحو المستويات التعليمية العليا من الابتدائي 26.3% في اتجاه الإعدادي 15.0% والثانوي 13.7% والعالي 9.2%، إضافة إلى ارتفاع نسبة الذين لا يتوفرون على أي مستوى تعليمي والتي بلغت 26.8%، خاصة في صفوف الإناث 38.1% مقابل 15.3% بالنسبة للذكور.

جدول رقم (5): توزيع السكان حسب المستوى التعليمي بجماعة تيزنيت حسب إحصاء 2014			
المستويات	الذكور %	الإناث %	مجموع الفئات %
بدون	15.3	38.1	26.8
قبل التمدرس	11.1	6.9	9.0
الابتدائي	28.6	24.0	26.3
الإعدادي	18.0	12.1	15.0
التأهيلي	15.2	12.2	13.7
العالي	11.8	6.7	9.2

المصدر: إحصائيات المندوبية السامية للتخطيط، 2014.

وعلى الرغم من ذلك، فإن ما يفوق 73.2% من ساكنة جماعة تيزنيت متمدرسون ولديهم مستويات تعليمية مختلفة، وهذا مؤشر إيجابي يبرز المجهودات المبذولة في تعزيز التمدرس وتوفير الشروط الضرورية لربح رهانات مكافحة الأمية والحد من عوامل الهدر المدرسي وتأمين استكمال أبناء المدينة لمراحل تدرّسهم الأساسي وتطوير نسب الالتحاق بالتعليم العالي، خاصة وأن المدينة مقبلة على احتضان نواة جامعية سيكون لها لا محالة دور كبير في تحسين هذه المؤشرات، وسنعود فيما يلي لإبراز تطور مؤشرات التمدرس بعد مرور تسع سنوات على الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014 الذي هو مصدر المعطيات أعلاه.

لا يخفى على أحد، أن نسبة 38.1% (من النساء بدون مستوى تعليمي) تبقى نقطة ذات أولوية لهذه الفئة المهمة في المجتمع التي حرمت من أحد حقوقها الأساسية، ولابد من تمكين هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

الاجتماعي من كل الوسائل اللوجستكية لبلورة رأي استشاري وتساوري مع القطاعات الوصية من اجل تمكين كل النساء إلى الولوج إلى عالم المعرفة من خلال خطة تشاركية وتساورية.
- نسبة الأطفال المتدربين بجماعة تيزنيت من 6 سنوات الى 12 سنة:

جدول رقم (6): نسبة الأطفال المتدربين بجماعة تيزنيت من 6 سنوات الى 12 سنة حسب إحصاء 2014			
التقسيم الإداري / الجنس	الذكور %	الإناث %	المجموع %
جماعة تيزنيت	99.0	99.2	99.1
إقليم تيزنيت	97.6	95.6	96.6
جهة سوس ماسة	97.5	96.3	96.9
المغرب	95.7	94.4	95.1

المصدر: إحصائيات المندوبية السامية للتخطيط، 2014

سجلت نسبة الأطفال المتدربين بجماعة تيزنيت من 6 سنوات الى 12 سنة حسب إحصاء 2014، ما يناهز 99.1%، أي أن 0.9% لم تحض بعد بحقها في التمدريس، 1% منهم ذكور و0.8% إناث. ومع ذلك فهذه النسبة المسجلة مهمة مقارنة مع نظيرتها على الصعيد الإقليمي ب 96.6% والجهوي ب 96.9% والوطني ب 95.1%. وتجدر الإشارة هنا إلى وضعية الاكتظاظ والخصاص في البنيات تفرض نفسها على كل الفاعلين، خاصة وأن قطاع التربية الوطنية بتيزنيت ما فتئ يدق ناقوس الخطر بخصوص حدة الخصاص في الحجرات ومشكل الاكتظاظ، وهو ما يقتضي من الجماعة تكثيف أدوارها الترفعية من أجل إيجاد حل ناجع لكل المعضلات التي قد تعوق تحسين مؤشرات تمدريس أبناء المدينة باعتباره رافعة أساسية للتنمية المحلية، وهو ما يتطلب تكاتف جهود كل الفاعلين بما في ذلك المجتمع المدني و جمعيات الامهات والاباء من أجل تجويد الخدمات التربوية في المدرسة العمومية. وبالعودة إلى الإحصائيات الحالية للبنية التربوية بجماعة تيزنيت يتضح الجهود الكبير الذي تبذله القطاعات الحكومية المعنية والجماعة من أجل تحسين مؤشرات التمدريس بالجماعة، حيث عرف التعليم الأولي، الذي يعتبر القاعدة الأساس لربح تحديات استكمال المتعلمين لمسارهم الدراسي وتمكينهم من المسيرة السلسة والناجعة للكفايات المطلوبة مع توالي الارتقاء إلى المستويات الدراسية العليا، قفزة نوعية تجسدها المعطيات التالية:

جدول رقم (7): البنيات التربوية للتعليم الأولي بمدينة تيزنيت برسم السنة الدراسية 2021-2022		
نوع التعليم	التلاميذ	الأقسام
العمومي	281	41
الخصوصي	1760	108
المؤسسات الشريكة	536	35
الغير مهيكّل	250	19
المجموع	2827	203

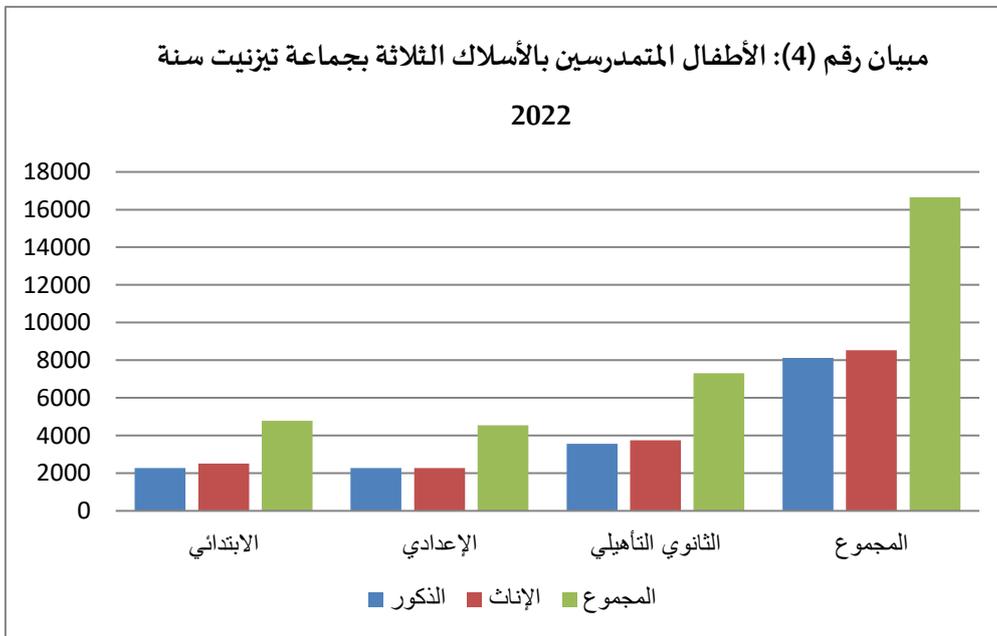
المصدر: المديرية الإقليمية للتربية والتكوين بتيزنيت

يتضح من خلال هذا الجدول أن التعليم الأولي بدأ يجد طريقه إلى الإدماج في المدرسة العمومية بفعل الرعاية السامية لهذا القطاع خلال السنوات الأخيرة وبفعل المكانة التي بدأ يحتلها التعليم الأولي ضمن مشاريع الإصلاح التربوي الجديدة التي يوظفها قانون إصلاح المنظومة التربوية الوطنية 51-17، حيث بلغ عدد أقسام التعليم الأولي

المدمجة في المدارس العمومية 41 قسما بجماعة تيزنيت بحوالي 281 ممتدرسا، وتجدر الإشارة إلى أن هذا القطاع التربوي الحيوي كانت مهمته موكولة للقطاع الخاص والمجتمع المدني والكتاتيب القرآنية، ولم يكن مدرجا ضمن البنيات التربوية العمومية للتعليم الابتدائي، وهو ما يفسر ارتفاع عدد أقسام التعليم الأولي بالقطاع الخاص مقارنة مع المدرسة العمومية، حيث بلغ عدد الأقسام بالمؤسسات الخصوصية بتيزنيت إلى حدود الموسم الدراسي 2022-2033 حوالي 108 قسما تضم ما يقارب 1760 تلميذا، كما تم تسجيل استمرار الحضور الملحوظ لمساهمة الشركاء في تنمية قطاع التعليم الأولي بمساهمة بلغت 35 حجرة تضم 536 تلميذا، إلى جانب القطاع التقليدي غير المهيكل الذي لازال يؤمن التمدرس الأولي بغض النظر عن جودة شروط التمدرس لحوالي 250 تلميذا.

وعموما تسجل جماعة تيزنيت عددا مهما من ممتدرسي التعليم الأولي بلغ 2827 تلميذا وحوالي 203 قسما في مختلف أنواعه، وهو نمو سجلته جهة سوس ماسة بفعل النمو الحاصل على مستوى جماعاتها وأقاليمها، حيث بلغ 26.6 % بين سنتي 2017 و2022 إذ انتقل من 57794 إلى 80234 مستفيدا، بينما بلغ عدد الحجرات خلال سنة 2022 ما مجموعه 4909.

غير أن الجماعة مدعوة لتقوية الترافع لدى قطاع التربية الوطنية من أجل تعميم التعليم الأولي بكل المدارس العمومية بالمدينة، وتمكين كل الآباء والأمهات من فرص الاختيار لتسجيل ابنائهم وبناتهم في التعليم العمومي أو الخصوصي. أما على مستوى تطور بنية التمدرس على مستوى الأسلاك الثلاثة فبين المبيان أدناه التطور الملحوظ في أعداد الممتدرسين في مختلف الأسلاك مع الإشارة إلى التفاوت النسبي بين الذكور والإناث والذي يميل في مجمله إلى تفوق عدد الممتدرسات على عدد الممتدرسين في أغلب الأسلاك.



المصدر: المديرية الإقليمية للتربية والتكوين بتيزنيت 2022

ويعود هذا التفاوت إلى نتائج المجهودات المبذولة من مختلف مكونات المجتمع المحلي على مدى العقود الأخيرة من أجل تشجيع تمدرس الفتاة، كما نسجل تراجع الفوارق بين الأسلاك فيما يخص عدد الممتدرسين، وهو ما يشير إلى تراجع الهدر المدرسي خاصة بين السلك الابتدائي والإعدادي.

ولتقريب المجهودات المبذولة في مجال التربية والتكوين من انتظارات الساكنة، نلخص أهم مخرجات التشخيص التشاركي (أنظر تفاصيلها في تقارير الورشات أدناه) حول الموضوع في العناصر التالية:

جدول رقم (8) : الأنشطة المزاولة وفرص الشغل بجماعة تيزنيت			
المجموع	الإناث	الذكور	
24 764	5 274	19 490	السكان الناشطين
49 303	32 174	17 129	السكان غير النشطين
45.2	18.9	72.6	نسبة السكان النشطين
14.4	30.9	9.9	نسبة البطالة

المصدر: إحصائيات المندوبية السامية للتخطيط، 2014.

أما القطاع الحر فيشغل حوالي 28.0% (انظر الجدول رقم 9). أما بالنسبة للبطالة فهي تمس ما مجموعه 14.4% من السكان، 30.9% بالنسبة للإناث و9.9% بالنسبة للذكور، وهو معدل قريب من معدل البطالة المسجل على المستوى الوطني 10%، في خضم الظروف والمستجدات التي يعرفها سوق الشغل بالمغرب اليوم.

جدول رقم (9): توزيع السكان جماعة تيزنيت حسب الوضع المهني للأنشطة المزاولة وفقدان الشغل			
المجموع ب %	الإناث ب %	الذكور ب %	الأنشطة
4.2	2.5	4.5	المهنيون
28.0	15.2	30.8	المهن الحرة
23.3	28.5	22.1	المستخدمون في القطاع العام
40.6	51.0	38.3	المستخدمون في القطاع الخاص
1.3	1.2	1.4	المساعدة العائلية
0.4	0.2	0.5	المتدربون
1.9	1.0	2.1	مساهمون أو شركاء
0.3	0.4	0.3	أخرى

المصدر: إحصائيات المندوبية السامية للتخطيط، 2014.

وبالنظر إلى البنية العمرية التي سبقت الإشارة إليها في الجدول، فإنها تتميز باتساع قاعدة الفئات النشيطة خاصة الشباب، فإن المجلس مطالب بتوفير الشروط الضرورية لتأهيل الشباب وخلق مناخ اقتصادي كفيلا بفتح فرص التشغيل الذاتي لفئات الشباب عبر تعزيز منصات مواكبة إحداهن مقاولات ذاتية وصغرى ومتوسطة، والتي تعتبر أحد المدخلات المهمة لامتصاص البطالة.

7-2 الأنشطة المزاولة وفرص الشغل

سجلت جماعة تيزنيت على مستوى الساكنة النشيطة ما يعادل 45.2%، وذلك ارتباطا بحصة فرص الشغل التي توفرها القطاعات الانتاجية، كما يلاحظ تفاوت كبير في هذه النسبة بين الذكور والإناث، ففي جد مرتفعة بالنسبة للذكور 72.6% وضعيفة جدا عند مجموع الإناث، حيث لاتمثل سوى 18.9%، ومرد هذا التباين في كثير من الاحيان الى طبيعة النشاط السائد بالجماعة وهو القطاع الخاص بنسبة تقارب 40.6%،

- الجزء الثاني: التشخيص الترابي التشاركي بمختلف مجالات مدينة تيزنيت:

1- الورشات التشاركية المجالية والموضوعاتية:

في إطار إعداد برنامج عمل جماعة تيزنيت، وتطبيقا لمقتضيات الفصل 139 من الدستور الذي ينص على أن مجالس الجماعات الترابية ومجالس الجهات تضع آليات تشاركية للحوار والتشاور، لتسهيل مساهمة المواطنين والمواطنات في إعداد برامج التنمية، وانسجاما مع القانون التنظيمي الجديد الذي ينص على انفتاح الجماعة على محيطها، وفي إطار تفعيل آليات التشاور والحوار والتشخيص التشاركي، ومراعاة مقارنة النوع الاجتماعي في إعداد برنامج العمل الجماعي، عمل المجلس الجماعي لتيزنيت في إعداد برنامج عمله للفترة 2023/2028 على إشراك فعاليات المجتمع المدني والساكنة المحلية، عن طريق تنظيم سبع (07) ورشات تشاركية وتواصلية، انطلقت يوم 10 يونيو 2022، (أنظر البطاقة التقنية أدناه)، ضمت المواطنين من مختلف أحياء المدينة (ذكور وإناث) بالإضافة إلى سبع (07) ورشات موضوعاتية خاصة بالمجتمع المدني وممثلي القطاعات الاجتماعية والثقافية والمهنية والهجرة، والتي مكنت المشاركين من المساهمة الفعلية في تشخيص واقع الجماعة وتقديم مقترحات جادة وإبداء الرأي في المشاريع المنجزة والتي في طور الإنجاز والتعبير عن الحاجيات الضرورية لتحسين إطار عيش الساكنة وتجويد خدمات القرب وتسهيل الولوجية إليها وفق منظور ذاتي. وقد أفضت أشغال ورشات الحوار التشاركي إلى مجموعة من المخرجات والمقترحات التي ستأخذ بعين الاعتبار في مرحلة التخطيط لوضع الأولويات التنموية للجماعة وتحديد مصفوفة المشاريع.

جدول الورشات التشاربية الخاصة بإعداد مشروع برنامج عمل جماعة تيزنيت

2028/2023

- الورشات المجالية

مكان الانعقاد	تاريخ الانعقاد	مجال الورشة	ر.ت
النادي النسوي لحي الدوتركا	14 يونيو 2022	حي دوتركا	01
المركز السوسيو ثقافي المرس	24 يونيو 2022	المدينة العتيقة	02
مركز الدراسات و التكوين	10 يونيو 2022	أحياء ليراك - المسيرة - النهضة - ودادية الموظفين	03
المركز السوسيو ثقافي المسيرة	28 يونيو 2022	احياء ادرك - بوتاقورت	04
المركز السوسيو ثقافي السعيدية	21 يونيو 2022	احياء ادعش - تمدغوست - بوتيني	05
المركز السوسيو ثقافي افرك	17 يونيو 2022	أحياء العين الزرقاء - النخيل - افراك	06
المركز السوسيو ثقافي السعيدية	01 يوليوز 2022	أحياء السعيدية - الأمل - الفتح	07

- الورشات الموضوعاتية

مكان الانعقاد	تاريخ الانعقاد	موضوع الورشة	ر.ت
مركز تين هينان	30 يونيو 2022	الاقتصاد و التنمية الترابية	01
مركز الدراسات و التكوين	04 يوليوز 2022	الرياضة و الثقافة و التراث	02
مركز الدراسات و التكوين	29 يونيو 2022	ورشة هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقارنة النوع	03
قاعة الاجتماعات بمقر الجماعة	20 يوليوز 2022	ورشة المالية و الحكامة و الرقمنة	04
مقر جماعة تيزنيت	22 شتنبر 2022	ورشة مع ممثلي وسائل الاعلام بمدينة تيزنيت	05
مقر جماعة تيزنيت	23 يونيو 2022	ورشة الفعاليات المهمة بالشأن الأمازيغي	06
مقر جماعة تيزنيت و عبر الاتصال المرئي لمجموعة من مغاربة العالم	11 أكتوبر 2022	ورشة مغاربة العالم و الهجرة	07

تنظم جماعة تيزنيت

ورشات التشخيص الترابي لإعداد

برنامج عمل الجماعة
+٣٥٤ | +٣٥٤ | +٣٥٤
2028-2023

8 اللقاء التشاوري
المجال الترابي 08
الدعوة خاصة

الخميس 30 يونيو 2022
بمركز تين هنان
ابتداء من الساعة 21:00



تنظم جماعة تيزنيت

ورشات التشخيص الترابي لإعداد

برنامج عمل الجماعة
+٣٥٤ | +٣٥٤ | +٣٥٤
2028-2023

5 اللقاء التشاوري
المجال الترابي 02
الدعوة عامة

الجمعة 24 يونيو 2022
بالمركز الثقافي التربوي المرس
من الساعة 18:00 الى 20:00 مساء



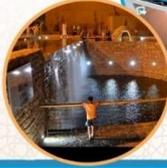
تنظم جماعة تيزنيت

ورشات التشخيص الترابي لإعداد

برنامج عمل الجماعة
+٣٥٤ | +٣٥٤ | +٣٥٤
2028-2023

6 اللقاء التشاوري
المجال الترابي 04
الدعوة عامة

الثلاثاء 28 يونيو 2022
بالمركز الثقافي التربوي المسيرة
من الساعة 18:00 الى 20:00 مساء



تنظم جماعة تيزنيت

ورشات التشخيص الترابي لإعداد

برنامج عمل الجماعة
+٣٥٤ | +٣٥٤ | +٣٥٤
2028-2023

02 اللقاء التشاوري
المجال الترابي 01
الدعوة عامة

الثلاثاء 14 يونيو 2022
بفضاء المرأة والطفل بحي دوتركا
من الساعة 18:00 الى 20:00 مساء



- بعض الصور للورشات التشخيصية التشاركية بمجالات مدينة تزنيت:

صورة: ورشة الاقتصاد والتنمية الترابية



صورة: ورشة الاعلام المحلي



صورة: الورشات المجالية



ورشة الهجرة ومغاربة العالم

ورشة الأمازيغية



الخلاصات التركيبية لنتائج الورشات التشاركية حسب المحاور

- البيئة: تدبير النفايات الصلبة والسائلة:

- تقوية أسطول النظافة وتعزيز الموارد البشرية وتزويد جميع الأحياء بالعدد الكافي من الحاويات؛
- التعجيل بإنجاز مركز طمر واثمين النفايات المنزلية؛
- تكثيف عمليات النظافة والتحسيس في مناسبات الصيف والأعياد؛
- استغلال المياه العادمة المصفاة لسقي المناطق الخضراء؛
- التعجيل باغلاق المطرح الجماعي القديم وفتح المطرح الجديد؛
- تهيئة الصرف الصحي بالمركب التجاري النخيل؛
- التعجيل بإيجاد حل نهائي للمطمورات؛
- الحد من انتشار النقط السوداء الخاصة بمخلفات البناء؛
- الشروع في تفعيل برنامج فرز النفايات المنزلية؛
- صيانة بالوعات الصرف الصحي؛
- التفكير في اعتماد حاويات تحت أرضية للأزبال؛
- التعجيل بإنجاز الشبكة العمومية للصرف الصحي؛
- إزالة المطارح العشوائية الحالية المتاخمة لمحيطي تامدغوست وطريق إفني (بقايا البناء)؛
- إيلاء الإهتمام الكافي لعمال النظافة (التحفيز والتأطير)؛
- إعادة النظر في برمجة جمع النفايات وتكثيف تحسيس الساكنة بخطورتها؛
- معالجة مشكل الصرف الصحي قرب عمارات مصدق وبجي المسيرة؛
- تعميم الصرف الصحي (حي دو تركا)؛
- التعجيل بإنجاز شبكة تطهير السائل في تصريف مياه الأمطار؛
- تنظيم حملات للنظافة بشكل منتظم على مدار السنة؛

- تأهيل المساحات الخضراء وتعزيز جاذبية المدينة:

- اعتماد الطاقات الصديقة للبيئة؛
- إعادة تأهيل الحدائق وإزالة الأسوار والشبابيك بالحدائق وتزويدها بنظام المراقبة وبوسائل الترفيه والربط بالإنترنت؛
- تهيئة حديقة حي السعادة وحي الوداديات؛
- تآثيث محيط الأسوار بالفضاءات الخضراء؛
- استغلال المياه العادمة المعالجة في ري المساحات الخضراء؛
- أحداث فضاء بيئي تربوي بالمدارة الكبرى بجم النخيل العين الزرقاء وبشارع مولاي الحسن بن يوسف والشريط الذي يضم التيار العادي بتجزئة إلبليغ وحي أفراك وتجزئة الوثام 1 وحي بوتقورت وحي تمدهغوست وحي إداعيش؛
- إعادة النظر في أشجار التصفيف بجم السعيدية؛
- عصنة آليات صيانة المناطق الخضراء؛
- تشجيع ودعم الأندية والجمعيات المهتمة بالبيئة؛
- تفعيل دور فرقة المراقبين البيئيين؛
- توحيد جمالية مداخل المدينة بوضع أشجار التصفيف؛

- تأهيل الطرق والأزقة، التشوير وتنظيم السير والجولان:

- وضع نظام العنونة لتسهيل الخدمات البريدية والادارية وخدمات التوصيل؛

- تعويض الأضواء الثلاثة للمرور؛
- وضع برنامج للصيانة الإعتيادية للطرق؛
- تأهيل مدخل سوق ودادية الموظفين؛
- إحداث ولوجيات بمواصفات تقنية تراعي خصوصيات المدينة؛
- تهيئة الأرصفة والأزقة والشوارع؛
- تأهيل قنطرة مدخل دوتركا.
- الحفاظ على الهوية الثقافية للمدينة وعدم تغيير أسماء الأزقة والأحياء؛
- تأهيل مداخل المدينة ووضع مجسمات ترمز لهويتها؛
- إضافة اللغة الفرنسية للتشوير لإرشاد السياح؛
- تبليط أزقة حي السعيدية؛
- استكمال مسار الطريق المؤدية إلى مقبرة الرحمة من جانب مسجد الفتح؛
- تشوير الأزقة ووضع أضواء المرور؛
- استبدال التبليط بمحيط العين الزرقاء؛
- تهيئة ساحة الجامع الكبير؛
- تعزيز التشوير داخل المدينة القديمة؛
- تنظيم السير والجولان بشارع سيدي عبد الرحمان؛
- تعميم التبليط بكافة أزقة المدينة القديمة؛
- منع ولوج الشاحنات من باب المعدر؛
- تعميم مشروع الدور الآيلة للسقوط؛
- تهيئة قنطرة واد تمدغوست؛
- إعادة صيانة وتأهيل الطريق الرابطة بين تجزئة البركة 16 طريق سيدي إفني (الإنارة، الأرصفة، أشجار التصفيف (تمدغوست)؛
- تبليط حي بيفراتن، الإنارة العمومية؛
- بناء طريق بين حي البلاكة وحي بيفراتن؛
- تزفيت الطريق المؤدية إلى المركب الثقافي علي إنجارن؛
- استكمال بناء قنطرة بحي البلاكة والنظري إعادة هيكلته؛
- وضع مخفضات السرعة بمدخل تمدغوست وبنقط أخرى داخل الحي (التشوير)؛
- إحداث دراسة للسير والجولان بحي تمدغوست وبشكل شمولي داخل المدينة؛
- تأهيل الأزقة بأحياء تمدغوست واداعيش وبوتيبي؛
- تكثيف المراقبة الميدانية للتجزئات قيد الإنجاز؛
- التعجيل بإنجاز تهيئة الطريق الرئيسية لحي بوتيني؛
- تمكين حي تمدغوست من المشاريع المخصصة للأحياء الناقصة التجهيز (التبليط)؛
- إحداث قنطرة فوق وادي تمدغوست بالطريق الإقليمية تيزنيت سيدي افني (قرب ثكنة القوات المساعدة)؛
- وضع نظام العنونة بحي تمدغوست لتسهيل الخدمات البريدية والإدارية وخدمات التوصيل؛
- إنجاز وتأهيل المسالك الطرقية (إكي إفري)؛
- تنظيم لقاءات تواصلية مع الجماعة لمناقشة مختلف مشاكل حي دوتركا (بإشراك المصالح الخارجية)؛
- تعبيد الطريق الرابطة بين تجزئة الكوثر وتجزئة النبيل؛

● توفير التشوير بالأحياء (السير والجولان) واحداث مطبات خفض السرعة والاستجابة لمقترحات الساكنة بخصوص طلبات السير والجولان بالحي ؛

● تقوية الطرق والتبليط بتجزئة (النهضة 3)؛

● استكمال تجهيز وتعبيد الأزقة والطرق بحي السلام وإعادة ترسيم ممرات الراجلين؛

● تهيئة وتوسيع طريق مدخل دوتركا وبين دوتركا و أتبان وباب الخميس وتوفير الأرصفة؛

● إحداث مسالك الطرقية وسط واحة تاركا؛

- الماء والكهرباء والإنارة العمومية وتشجيع استعمال الطاقة البديلة:-

● وضع نظام معلوماتي للتبليغ عن الشكايات المتعلقة بالإنقطاعات والأعطاب؛

● تعميم تقنية LED للإنارة العمومية بالمدينة؛

● تهيئة الإنارة العمومية وتقويتها ب(اضلحا، امواكادير، اهريشن، تجزئة الزكراوي، حي أدرق، حي تلعينت، باب الخميس)؛

● التوعية والتحسيس حول ندرة المياه الصالحة للشرب؛

● توسيع وتقوية صبيب الماء الصالح للشرب؛

● تعزيز الطاقم البشري بخصوص إصلاح الإنارة العمومية؛

● توسيع الإستفادة من الكهرباء ذات التيار المنخفض ومراكز التحويل؛

- الأمن والحماية من المخاطر:-

● احترام السلامة الصحية والوقاية من المخاطر التي تسببها المخازن المرخصة .

● استكمال مشروع تهيئة واد توخسين لحماية المدينة من الفيضانات؛

● احداث دائرة أمنية بمجال الأحياء الملحقة وتكثيف الدوريات الأمنية ؛

● توفير الأمن بمحيط المدارس؛

● تعميم مخفضات السرعة؛

● التعجيل بإيجاد حل جذري لمشكل انتشار الكلاب الضالة؛

- النقل والتنقل:-

● تفعيل خطوط النقل المشتغلة بالمجال الترابي للجماعة (خطوط النقل بين الجماعات)؛

● الترافع لدى المصالح المختصة لتوفير وسائل النقل نحو مجال الأحياء الملحقة؛

● توفير النقل بأحياء (بوتيي، تمدغوست) ؛

● دعم مشاريع إحداث العربات السياحية (الكوتشي)؛

- صيانة وتأهيل البنيات الأثرية:-

● الإستمرار في المحافظة على المآثر العمرانية للمدينة؛

● توحيد صباغة الواجهات بالمدينة العتيقة؛

2- الخلاصات التركيبية لورشات التشخيص التشاركي الإقتصاد والتنمية:-

- الإقتصاد الإجتماعي والتضامني:-

● إحداث فضاءات خاصة بالأنشطة الحرفية التضامنية ذات الإستقطاب السياحي؛

● استثمار المنطقة الصناعية والمحطة الطرقية لإحداث مشاريع دعم الشباب؛

● إحداث نقط بيع لتسويق المنتوجات الفلاحية ؛

● تفعيل مركز دعم ومواكبة الفلاحين واستثمار المؤهلات الفلاحية؛

● تفعيل مركز تنمية الإقتصاد الاجتماعي والتضامني محمد بوركوز؛

● تثمين المآثر التاريخية بالمدينة وتسويقها في إطار دعم السياحة التضامنية؛

- تشجيع الفلاحة الحضرية وتثمينها من أجل إرساء أسس الفلاحة الإيكولوجية؛
- دعم المقاولات الناشئة من أجل خلق فرص الشغل؛
- استغلال أروقة المحطة الطرقية في احداث أكشاك وتوفير فرص الشغل؛
- دعم وتشجيع احداث تعاونيات فلاحية؛
- تشجيع الإستثمار لدى الشباب حاملي المشاريع وتبسيط المساطر الإدارية؛
- تشجيع الصناعات والحرف التقليدية وإنقاذها من الاندثار؛
- دعم التأهيل الحرفي والمهني للنساء بالمراكز الثقافية؛
- تفعيل مشروع احداث ضيعة نموذجية واستغلال المنطقة الفلاحية بتمدغوست؛
- استثمار مؤهلات الصناعة التقليدية في تشغيل الشباب وتكوينهم وتشجيع المعاهد المختصة في الحرف اليدوية؛
- تأهيل وادماج ذوي الإحتياجات الخاصة في النسيج الإقتصادي؛
- تشجيع الأنشطة الفردية المدرة للدخل والمقاول الذاتي؛
- مواكبة فئة النساء حاملات المشاريع في البرامج الإقتصادية؛

- الصناعة التقليدية والتنمية السياحية:

- انجاز وتوزيع دليل سياحي للمدينة وتفعيل أدوار مركز الإرشاد والتوجيه السياحي؛
- اعتماد المقاربة التشاركية في التعاقد مع وكالات الأسفار لتعزيز الترويج السياحي وجاذبية المدينة؛
- تنمية البنية السياحية للمدينة وتشجيع استقطاب مشاريع سياحية جديدة من خلال تسويق مؤهلاتها الترابية؛
- تأهيل بنايات الإستقبال السياحي ومحاربة الظواهر الإجتماعية التي تحط من القيمة السياحية للمدينة؛
- تنظيم جائزة الأحياء النظيفة بالمدينة العتيقة واستثمارها في الترويج السياحي؛
- تشجيع تسويق المنتوجات الفضية؛
- استثمار المؤهلات التراثية للترويج السياحي واحداث منتجعات سياحية في تصميم التهيئة؛

- تشجيع مناخ الإستثمار وإعادة هيكلة النشاط التجاري بالمدينة:

- الإستثمار في توفير الوعاء العقاري وتبسيط المساطر الإدارية لتشجيع استقطاب مشاريع تنمية مهيكلية؛
- التسريع بتفعيل الهي الصناعي واستقطاب مشاريع مهيكلية؛
- دعم نسيج المقاولات الصغيرة والمتوسطة؛
- التسريع بتنزيل مشروع التیکنوبارك؛
- استثمار وتشغيل المراكز التجارية المتواجدة بالمحطة الطرقية؛
- تحويل السوق الأسبوعي إلى سوق يومي؛
- تجميع الصناعات المحلية (الجلدية) في فضاء واحد بالقرب من ساحة المشور؛
- توفير مراكز خاصة بإيواء المقاولات الصغرى والناشئة بشروط تفضيلية لتشجيع الشباب حاملي المشاريع؛
- احداث أسواق نموذجية بالقرب بأحياء المدينة خاصة البعيدة عن مركز المدينة؛
- تشجيع الإستثمار بالأحياء الجديدة عبر خلق منشآت اقتصادية تسمح للمستثمرين بجراء محلات تجارية بثمن مناسب لتقريب الخدمات من ساكنة هذه الأحياء؛
- احداث الاسواق النموذجية بالأحياء الملحقه بالمجال الحضري او البعيدة (العين الزرقاء، تمدغوست، بوتيني..) واعداد دراسة جدوى لاحداث السويقات؛
- تشجيع احداث الأسواق الممتازة والمراكز التجارية الكبرى؛

3- الخلاصات التركيبية للتشخيص التشاركي لمجالات الثقافة والتراث والرياضة:

- التربية:

- خلق أورش صيفية لفائدة الشباب المتمدرسين تجمع بين التكوين والعمل بمقابل رمزي لسد احتياجات الموسم الدراسي؛
- رفع حصة مدرسة البساتين في الدعم المدرسي والإجتماعي؛
- عقد اتفاقية شراكة بين الجماعة والمجلس الإقليمي وقطاع التربية من أجل إحداث النقل المدرسي لنقل تلاميذ المستوى الإعدادي والثانوي وإحداث أقسام نموذجية للتعليم الأولي؛
- دعم وتشجيع الأنشطة التربوية والمسابقات الثقافية بالمؤسسات التعليمية؛
- تعزيز الدعم التربوي بالمراكز الثقافية وإحداث وحدات لمحو الأمية وتعليم اللغات بها؛
- التسريع بإخراج النواة الجامعية بالمدينة؛
- تعميم التعليم الأولي بجميع المؤسسات العمومية بالمدينة؛
- دعم وتشجيع التعليم العتيق بالمدينة؛
- إحداث مسارات للدرجات العادية بالشوارع المؤدية إلى المؤسسات التعليمية حفاظا على سلامة التلاميذ؛
- تعزيز وتنويع العرض التربوي بالمدينة مع اعتماد مبدأ العدالة المجالية في التوزيع؛
- مأسسة حوار اجتماعي تربوي تشاركي متعدد الأطراف من أجل النهوض بقطاع التربية ومعالجة كل عوامل الهذر المدرسي والإنقطاع عن الدراسة، وكل السلوكات التي قد تحول دون تحسين مؤشرات التمدرس من قبيل ظواهر العنف واللامن والتحرش بمحيط المؤسسات التعليمية.
- دعم وتشجيع التعليم العتيق بالمدينة؛
- توحيد واجهات بنايات المؤسسات التعليمية بالمدينة؛
- تعزيز العرض التربوي بالمدينة.
- تشجيع توفير العدالة المجالية في توزيع وتنويع المؤسسات التعليمية بالمدينة.
- دعم النقل المدرسي خاص بالأحياء الملحقة لنقل تلاميذ التكوين المني والثانوي.
- تسطير برنامج سنوي للأنشطة التربوية بالمدينة في إطار مقارنة تشاركية مع المجتمع المدني.

- الثقافة:

- تحديث آليات وطرق تدبير المراكز الثقافية؛
- العمل على تصنيف المباني التاريخية التراث المادي واللامادي من قبيل مجال دوتركا وواحة تاركا بعد تأهيله وتظاهرة امعشارو وتمين الموروث الثقافي المحلي وجعله رافعة لبناء مشاريع ثقافية جديدة؛
- إحداث نقط القرب للقراءة؛
- تكثيف الأنشطة الثقافية واستغلال الساحات العمومية والفضاءات المفتوحة للجميع كمجال لتنظيم الأنشطة الثقافية والفنية والابداعية؛
- تقريب الخدمات الثقافية من الساكنة خاصة التكوين الموسيقي والمسرحي والفني؛
- وضع برنامج سنوي للأنشطة الثقافية موزع بانتظام على طول السنة؛
- تأهيل سينما الباهيا وفتحها في وجه الساكنة؛
- التعجيل باستغلال الأبراج التراثية من طرف المهتمين بالشؤون الثقافية والتراثية؛
- التجديد في تنظيم المهرجانات الثقافية بالمدينة واختيار مهرجان سنوي يأخذ بعين الاعتبار الخصوصيات الثقافية للمدينة وهويتها على غرار بعض المدن المغربية؛
- إحداث نوادي سينمائية بالمراكز الثقافية؛
- إحداث متحف للذاكرة لرسملة مكتسبات الكنوز البشرية عبر أروقة للتواصل بين الأجيال؛
- جعل الثقافة رافعة للإقتصاد السياحي وتعزيز الشراكات في هذا الباب؛
- دعم الحرف التقليدية ذات البعد الثقافي؛

- حماية سور المدينة والمنشآت الثقافية من عوامل التشويه بما في ذلك تعليق اللافتات؛
- إعداد دليل الجمعيات الثقافية والفنانين والمثقفين ودعم إصدارات المؤلفين المحليين؛
- تخصيص جائزة للإبداع الثقافي والفني بموازاة المعرض الجهوي للكتاب؛
- تعزيز الرصيد الوثائقي لخزانة محمد المختار السوسي؛
- التشجيع على أحداث جداريات تحتفي بالتراث الثقافي للمنطقة عموماً؛
- إعادة تأهيل قسبة أغناج وادماجها في مدارات السياحة الثقافية بالمدينة؛
- جعل التشوير يتناسب والهوية الثقافية للمدينة؛
- تزويد الفضاءات والمراكز الثقافية بالمستجدات التكنولوجية الحديثة؛

- الشباب والرياضة

- عقد اتفاقيات شراكة مع قطاع التربية من أجل استغلال الملاعب الرياضية لفائدة الأطفال وشباب الأحياء خارج أوقات الدراسة؛
- إحداث مسارات للدراجات وممارسة رياضة المشي؛
- إحداث فضاءات القرب للألعاب والترفيه؛
- إحداث ملاعب لذوي الإحتياجات الخاصة والرياضات النسوية؛
- تهيئة المسبح القديم وأحداث مسبح أولمبي مغطى؛
- تشجيع الإستثمار في القاعات الرياضية من الجيل الجديد؛
- إحداث مشروع ترفيهي بباب المعدر؛
- تعزيز تكافؤ الفرص في الولوج إلى الفضاءات الرياضية وإلغاء التأمين الإجباري على فرق الأحياء؛
- تجهيز الفضاءات الرياضية بالإنارة والأمن من أجل توفير الشروط الآمنة لممارسة الشباب للرياضة؛
- إحداث خلية خاصة بالصيانة الدورية للمرافق الرياضية الجماعية؛
- إحداث مركز للتواصل الرياضي؛
- تكريم وتحفيز الرياضيين المتميزين نهاية كل سنة؛
- تنظيم المنتدى السنوي للرياضة؛
- إنشاء دكة الإحتياط بالملاعب الرياضية؛
- عقد اتفاقية شراكة بين جماعة تيزنيت وعصابة سوس والجمعيات الرياضية حول الطب الرياضي؛
- دعم مشروع نادي محمد الوفا للشطرنج بالوسط المدرسي؛
- دعم المدارس لإصلاح الملاعب الرياضية؛
- إحداث سبورة إلكترونية للأخبار بالانشطة الرياضية والثقافية بالمدينة؛
- تعزيز أسطول النقل الرياضي للأندية وأحداث مستودعات بالمسبح الجماعي؛
- الإفتتاح على المدارس الكروية المعروفة بالساحة الرياضية الوطنية والدولية؛
- تشجيع الرياضات النسوية.

- من أجل مجتمع مدني فاعل وفعال في تعزيز الأنشطة الثقافية والرياضية والإجتماعية بالمدينة:

- تعزيز آليات التواصل بين الجماعة والمجتمع المدني من أجل التنزيل السليم لميثاق التواصل المجتمعي المحلي؛
- تعزيز ثقافة المشروع في الممارسات الجمعوية عبر شرط الدعم المادي للجمعيات وفق مشروع يحترم مقتضيات دفتر الشروط والتحملات؛
- اشراك أطروفعاليات المجتمع المدني في تديروتنشيط الفضاءات الثقافية درءاً للخصاص الحاصل في الموارد البشرية؛

- تفعيل لجن التتبع وتقييم أنشطة الجمعيات مع تحفيز الجمعيات المتميزة؛
- إشراك الجمعيات في تعزيز اشعاع المخيم الجماعي الصيفي؛
- مواكبة جمعيات ذوي الإحتياجات الخاصة والأشخاص في وضعية صعبة وتمكينها من الوسائل الكفيلة بتأمين الولوج العادل لهذه الفئات للأنشطة الثقافية والرياضية؛
- إحياء المنتدى السنوي للجمعيات وجعله فضاء للحوار والتفاسم والتشاور بين الجماعة والمجتمع المدني من أجل مجتمع محلي متآزر ومتضامن؛
- دعم مواكبة الجمعيات الرياضية وخاصة الرياضات النسوية وتمكينها من المعدات اللازمة؛
- دعم الجمعيات الثقافية المنظمة للمهرجانات الجادة ومساعدتها في الولوج إلى الدعم الوطني والجهوي.

- توصيات المجلس المحلي للشباب:

- دعم وتعزيز قدرات الشباب في مجال الديمقراطية التشاركية والمشاركة المواطنة.
- تعزيز المشاركة المواطنة لدى شباب وشابات مدينة تيزنيت من خلال إدماجهم في مواكبة وتتبع الشأن المحلي.
- تنظيم المنتدى المحلي للشباب والمشاركة المواطنة.

4- أهم الخلاصات التركيبية للتشخيص التشاركي في مجال الشؤون الاجتماعية والصحة والتضامن:

- الصحة:

- تأهيل المركز الإستشفائي الإقليمي وتجهيزه بالمعدات اللازمة؛
- دعم الموارد البشرية من خلال تحفيز الأطر الطبية المتخصصة للإلتحاق والإستقرار بالمدينة؛
- الترافع قصد احدات وحدة صحية خاص بالأمراض النفسية؛
- الترافع قصد تعزيز الخدمات الصحية للقرب باحدات مراكز استشفائية متعددة الإختصاصات وتعزيزها بالأطر الطبية اللازمة؛
- الترافع قصد تعميم مراكز الصحة الإنجابية والتشخيص المبكر للأمراض السرطانية؛
- إحدات دار الأمومة بمجال الأحياء الملحقة؛
- الترافع قصد إحدات مركز صحي للشباب؛
- إحدات مركز صحي للقرب بحي بوتقورت؛
- دعم تطوير الخدمات وأنشطة الهلال الأحمر المغربي

- التضامن والخدمات الاجتماعية:

- دعم احدات فضاءات للمتقاعدين والإهتمام بها؛
- تقوية قدرات النساء والأرامل خاصة من أجل تعزيز تمكينهن الإقتصادي؛
- دعم إحدات مراكز اجتماعية متعددة الإختصاصات لفائدة المسنين والنساء والشباب؛
- دعم إحدات دار الطالب والطالبة بأحياء خارج السور الأثري؛
- التفكير في البيات جديدة للتعامل مع ظاهرة الأطفال والنساء في وضعية صعبة؛
- دعم الجمعيات المتخصصة في الشأن الإجتماعي؛
- تعزيز دور مؤسسات الرعاية الإجتماعية؛
- تقوية العرض الإجتماعي في مجالات محو الأمية وتمدرس الأطفال في وضعية إعاقة؛
- تأهيل مقبرة حي دوتركا؛
- التفكير في خلق مؤسسة للرعاية الإجتماعية للأطفال في وضعية الشارع وللمسنين بدون معيل والنساء ضحايا العنف؛
- توسيع الطاقة الإستيعابية لمركز تحدي الإعاقة؛

- تكثيف برامج الدعم التربوي للفئات المعوزة اجتماعيا؛
- احداث مركز الإستقبال وتوجيه الأمهات العازبات والعجزة؛

5- الورشات الموضوعاتية: مقترحات ورشة الرقمنة والحكامة المالية:

- تجديد وتحسين المعدات والاليات الالكترونية داخل الجماعة ، والانخراط الكلي في ورش التحول الرقمي في افق سنة 2026 ورقمنة كل البرامج والتطبيقات الموحدة وطنيا وخلق قاعده بيانات ذكية ؛
- التأكيد على ضرورة تنوع مصادر التمويل وخلق شراكات مع مؤسسات ومنظمات تعنى بهذا الشأن لتسريع وتيرة التحول الرقمي؛
- ضرورة خلق قنوات دائمة للتواصل ، عبر خلق منصات للتواصل الدائم ولنشر المعلومة والتفاعل الحي مع الساكنة ومتطلباتهم ، ولتحسيس وتوعيه المجتمع المدني، واحداث تطبيق application : tiznit.ma - عبر الهاتف النقال والأجهزة الذكية .
- استعمال التقنيات والبرامج الحديثة التي تعتمد على الهاتف النقال وعلى البساطة في الاستخدام من أجل تبسيط المساطر وتقريب الخدمات المتاحة للمواطن وتسهيل الولوج الى المعلومات الإدارية لعموم الساكنة؛
- اعتماد الرقمنة في التشوير (خصوصا داخل المدينة القديمة) من أجل تجاوز اكرهات نظام العنونة الحالية عبر استعمال تقنيات (GPS)؛
- جعل المناطق والأماكن العمومية أماكن ذكية ومجهزة بالأنترنت وكذا بأجهزة المراقبة الذكية وبحواسيب تتيح للجميع التواصل مع كل الجهات بما فيها الجماعة((ساحات عمومية مجهزة بالوي في ، مراقبة الساحات العمومية بالكاميرات ، التشوير الالكتروني لنشر المعلومات والاحبارت بعدد من الاماكن في المدينة ،...)).
- تثمين مؤهلات المدينة الثقافية والسياحية والاقتصادية والبشرية عبر تخزينها الكترونيا وخلق متاحف رقمية وكذا الترويج لجمالية ومؤهلات المدينة السياحية والاقتصادية لرفع جاذبية المدينة (جلب السياح والمستثمرين...):
- دعم الشباب ومواكبهم في المجال الرقمي وللاستثمار فيه؛

6- الورشات الموضوعاتية: مقترحات ورشة الحكامة (التواصل / الموارد البشرية):

- تعزيز وتحديث خدمات مكتب التواصل ومكتب الاستقبال والارشاد؛
- إعداد مخطط للتواصل الداخلي والخارجي؛
- تحيين معطيات الموقع الرسمي للجماعة؛
- التشبيك الداخلي لحواسيب الإدارة الجماعية؛
- احداث تشوير خاص بمختلف المرافق الجماعة ؛
- إعداد هوية بصرية تراعي الخصوصية الثقافية للمدينة والترويج لها؛
- الحد من استنزاف موارد الجماعة عبر المعالجة الناجعة للاحكام القضائية، ونهج مقارنة استباقية؛
- تعزيز التكوين المستمر والهادف لأطر الجماعة وموظفيها؛

7- الورشات الموضوعاتية: مقترحات ورشة الإعلام

- احداث ورش الكتروني لتطوير موقع وصفحة الجماعة والارشاد بتجربة الموقع السابق.
- ارسال المادة الصحفية لوسائل الاعلام عبر صيغة الورد word - لتيسير مهمتها الاعلامية.

- التنسيق المستمر بين الجماعة والاعلام المتواجد بالمدينة، عبر تمكين الصحافة من وثائق الجماعة، واحداث مجموعة إعلامية عبر التطبيقات المتاحة خاصة بأنشطة و اخبار الجماعة .
- فتح نافذة بموقع الجماعة لفائدة الصحافة المحلية.
- إعطاء تصريح صحفي بعد كل دورة..، واحداث سبورات ولوحات إعلانية إخبارية لنشر القرارات والتواصل مع الساكنة
- تفعيل دور الارشادات بالجماعة.
- اعداد مطويات وقوائم معلومات عن المدينة وإيجاد موقع لمؤسسة التواصل عبر مشروع برنامج العمل
- دراسة إمكانية إعادة نشرة مدينتنا .
- تمكين الجسم الصحفي بالمدينة من الاستفادة من التكوينات الموضوعاتية، واحداث شراكة بين الجسم الاعلامي و جماعة تيزنيت .
- اقتراح اعداد ميثاق خاص بالإعلام بالمدينة على غرار ميثاق المدينة المرئية لإعطاء زخم للإعلام والصحافة.
- تخصيص فضاء خاص بالإعلام (دار الصحافة...) واحداث مركز للتوثيق والأرشيف .
- احتضان تجارب الفاعلين والمؤثرين بمواقع التواصل، ودعم المقالات الصحفية المحلية.

8- الورشات الموضوعاتية: مقترحات ورشة اللغة والثقافة الأمازيغية

المحور الأول: إدماج الأمازيغية في الفضاء العمومي التدابير الإجرائية :

- العمل على توفير بنيات الاستقبال والارشادات باللغة الأمازيغية:
- توفير خدمات المرافق والمصالح التابعة للجماعة باللغة الأمازيغية:
- ضمان حق المواطنين والمواطنین الراغبين في استعمال اللغة الأمازيغية لقضاء أغراضهم الإدارية.
- استعمال اللغة الأمازيغية في الياقطات واللوحات وعلامات التشوير المثبتة على واجهات الجماعة ومصالحها ومكاتبها وفضاءاتها ومختلف المرافق العمومية والأختام الإدارية:
- اعتماد اللغة الأمازيغية في اللوحات وعلامات التشوير المثبتة في الاوراش والمشاريع المنجزة من طرف الجماعة الترابية:
- العلامات الخاصة بمختلف وسائل النقل التابعة للجماعة الترابية، ولا سيما منها السيارات والناقلات وسيارات الإسعاف ومختلف السيارات والناقلات المخصصة للخدمات العمومية أو المرخص لها بذلك
- اعتماد اللغة الأمازيغية في اللافتات والملصقات الإعلانية ومختلف المنشورات التواصلية:
- اعتماد اللغة الأمازيغية في الوسائط المعلوماتية والمواقع والصفحات الالكترونية للجماعة الترابية:
- اعتماد اللغة الأمازيغية في الحملات التحسيسية والتواصلية الموجهة من قبل الجماعة الترابية لعموم المواطنين عبر مختلف الوسائط والدعائم المكتوبة والسمعية البصرية
- اعتماد اللغة الأمازيغية في مختلف البلاغات والمراسلات والمقررات والمحاضر والاتفاقيات:
- العمل على توفير الوثائق، الشهادات، المطبوعات والاستمارات المعتمدة في تقديم الخدمات العمومية للمواطنين والمواطنين باللغة الأمازيغية:
- استعمال اللغة الأمازيغية الى جانب اللغة العربية في ادارة شؤون المجلس الجماعي بشكل عام، والمناسبات الرسمية
- التظاهرات المحلية والجهوية والوطنية، وتوفير الترجمة الفورية للتدخلات والمداولات من والى اللغة الأمازيغية:
- المحافظة على الخصوصيات الهندسية المحلية والتراث المعماري الأمازيغي وتثمينه و انعاشه في دفاتر التحملات الخاصة بالصفقات العمومية للمجلس والمتعلقة بمشاريع البنيات والمنشآت العمرانية

المحور الثاني: تكوين وتأهيل الموارد البشرية

● تنظيم لقاءات تواصلية حول القانون التنظيمي 16-26 ومخطط عمل الجماعة المتعلق بتفعيل الطابع الرسمي للأمازيغية؛

● تنظيم دورات تكوينية في اللغة الأمازيغية لفائدة موظفي وأعضاء الجماعة الترابية خصوصا الموارد البشرية المعنية بمهام تنزيل مقتضيات ترسيم الأمازيغية؛

● تنظيم ورشات تكوينية حول ضبط وتعلم حرف تيفيناغ والمعجم الوظيفي المتعلق بالجماعات الترابية، خاصة بالنسبة للموارد البشرية المعنية بمهام تنزيل مقتضيات ترسيم الأمازيغية؛

● المساهمة في تكوين الفاعلين الترابيين المسيرين والمشرفين على المؤسسات والهيئات والاجهزة الموجودة في تراب الجماعة (سلطات ترابية، مصالح الدولة غير الممركزة، هيئات المجتمع المدني والسياسي والنقابي...).

المحور الثالث: الإبداع الثقافي والأدبي والفني التدابير الإجرائية:

● تشجيع ودعم الإبداعات والإنتاجات الأمازيغية والمهرجانات الفنية والثقافية الأمازيغية؛. تميمين الموروث الحضاري والثقافي الأمازيغي؛

● إدماج التعابير الفنية والثقافية الأمازيغية في معاهد ومؤسسات التكوين الثقافي والفني التابعة للجماعة.

المحور الرابع: المجتمع المدني - التدابير الإجرائية:

● إنجاز مشاريع على وجه الشراكة مع الجمعيات العاملة في مجال النهوض بالأمازيغية، خاصة في مجالات: تلقين وتدريب حرف تيفيناغ واستعمال اللغة الأمازيغية في برامج محو الأمية والتربية غير النظامية،

● تنمية التعابير الفنية الأمازيغية والمحافظة عليها، وحماية التراث الثقافي المادي واللامادي.

● مراعاة معيار استعمال اللغة الأمازيغية إلى جانب اللغة العربية في عملية دعم الأنشطة والتظاهرات الجموعية.

9- الورشات الموضوعاتية: مقترحات ورشة الهجرة ومغاربة العالم

● تعزيز اختصاصات وتفعيل أدوار دار مغاربة العالم وشؤون الهجرة باعتبارها مكسبا لجهة سوس ماسة وللمدينة والاقليم.

● تميمين التجارب السابقة في مجال الهجرة و احيائها وتفعيلها.

● احداث شبك وحيد خاص بمغاربة العالم لتبسيط المساطر، وإعداد قاعدة بيانات خاصة بمغاربة العالم واستقطاب الكفاءات وأصحاب الخبرة منهم .

● احداث مركز لحفظ الذاكرة الخاصة بالهجرة وبالمهود المغاربة وتوطينه بدار مغاربة العالم، وتعزيز التبادل الثقافي لفائدة ثقافة مغاربة العالم وخلق أنشطة خاصة بهم.

● تعزيز التسويق الترابي للمدينة، (مثال أيام تيزنيت في باريس) ودعم وتشجيع التواصل للتعريف بأنشطة ومبادرات

المدينة وبالمرورث الثقافي والاجتماعي و احياء المبادرات الخاصة بالتنزيل الترابي لكل الإجراءات الخاصة بالمدينة. وتحفيز مغاربة العالم للاستثمار بالمدينة وتقديم تسهيلات وتبسيط المساطر لتشجيعهم على الاستثمار.

● ادماج المهاجرين من جنوب الصحراء واتخاذ الإجراءات الخاصة لذلك.

● تشجيع المبادرات الخاصة والمستهدفة لمغاربة العالم وأبنائهم واحداث مرافق سياحية واجتماعية وثقافية قصد خلق دينامية بين الجماعة ومغاربة العالم، لتعزيز الارتباط بالوطن.

* تحفيز كل الفاعلين والمتدخلين في مجال الهجرة توقيع اتفاقيات مع الجمعيات والمنظمات والهيئات المهتمة بالهجرة و مغاربة العالم.

● طبع منشورات flyers خاصة لتوزيعها على شباب المهاجرين التيزنيتيين للتعريف بالجذور وتعزيز التواصل الفعال معهم.

● البحث عن شركاء قصد المساهمة في كل المبادرات الخاصة بالتنزيل الترابي للإجراءات في مجال الهجرة وتفعيل كل الموارد المتاحة.

● توفير الية لتقديم وتوفير الاستشارة القانونية والقانونية والضريبية لمغاربة العالم

- تثمين التراث اليهودي العبري كأحد مقومات الهوية الوطنية والعمل على حفظ الذاكرة الخاصة باليهود وادراجها ببرنامج العمل.

10- نتائج التشخيص التشاركي على ضوء الإنتقال الرقمي:

- رقمنة خدمات المصالح الداخلية للجماعة بناء على التطبيقات الوطنية وإحداث تطبيقات محلية عند الضرورة؛
- اعتماد مقاربة المدينة الذكية عبر تجهيز مرافق الخدمات الثقافية والفضاءات العمومية بمعدات تكنولوجية وشبكة الانترنت والكاميرات؛
- تشجيع ودعم مشاريع الشباب في مجال الإبداع الرقمي (خصوصا low tech اللاتيك).

11- الإنتقال الإيكولوجي:

- جعل تدبير النفايات الصلبة والسائلة رافعة للتنمية ومصدر لثروة من خلال:
- إعادة استعمال المياه العادمة بعد معالجتها في ري المساحات الخضراء والفلاحة الحضرية الإيكولوجية؛
- تشجيع الفرز الأولي للنفايات المنزلية في أفق تشغيل المطرح الجماعي الجديد وتزويده بالمعدات اللازمة للفرز النهائي بهدف تثمين النفايات، وتشجيع الإقتصاد الأخضر والإقتصاد الدائري؛
- تعزيز مقومات المدينة الإيكولوجية من خلال استكمال الحزام الأخضر للمدينة وتحسين مؤشر التناسب بين المساحات الخضراء والكثافة السكانية بمعدل 10 امتار لكل فرد على الأقل؛
- تشجيع استعمال الطاقات البديلة وتعميم تجهيز الإنارة العمومية بمصابيح LED والطاقة الشمسية.

12- التثمين الثقافي:

- تشجيع الإنتاج الشبابي المبدع والمثمن للموروث الثقافي المحلي؛
- تعزيز تملك الساكنة المحلية لمقومات الهوية الثقافية المحلية من خلال الترويج لها وجعلها المادة الأساس للأنشطة الثقافية بالمراكز الثقافية والمساحات العمومية؛
- دعم وتشجيع الصناعة الثقافية (الموسيقى، السينما، مختلف أشكال التعبير... الخ)؛
- تنشيط مهرجان موضوعاتي محلي قار ومنفتح والإرتقاء بمهرجان القضة إلى مستوى المهرجانات العالمية؛
- جعل السياحة التضامنية رافعة للتنمية الثقافية.

12- التحديث الإجتماعي:

- تشجيع المبادرات الفردية والجماعية المنخرطة في إيجاد حلول مبتكرة تهدف إلى تحسين إطار عيش الساكنة؛
- تحديث آليات اشتغال فضاءات التأطير الإجتماعي للنساء والشباب؛
- المساهمة في دعم الأنشطة الإقتصادية البديلة في أفق تعزيز التمكين الإقتصادي والإجتماعي للنساء والشباب.

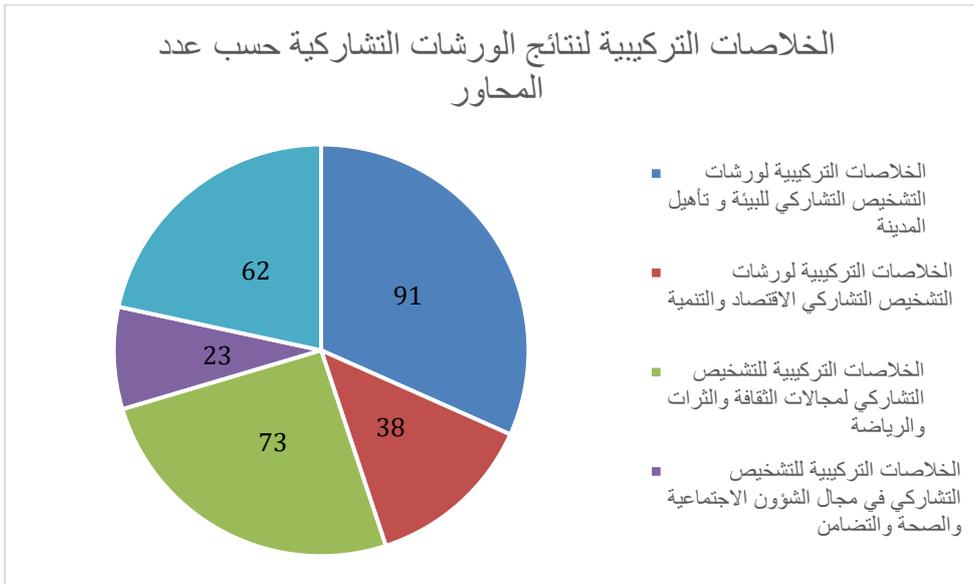
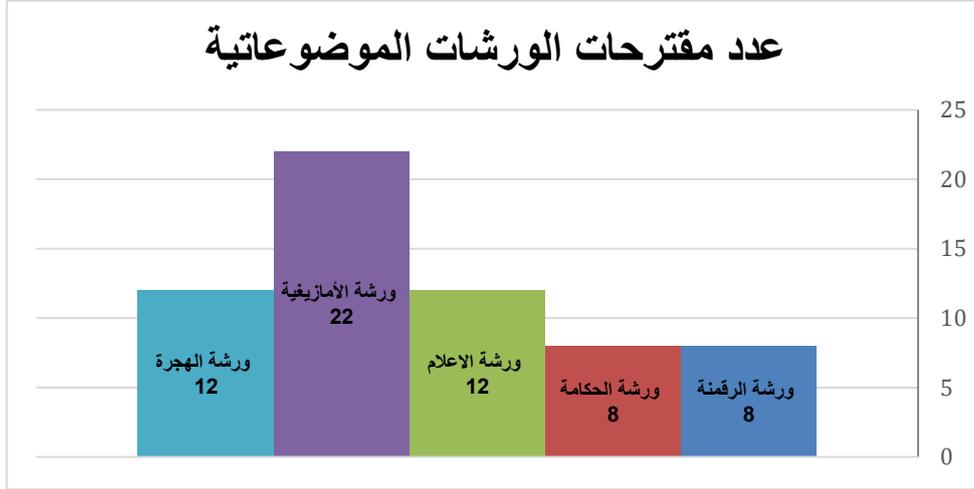
13- الحكامة المنفتحة:

- تعزيز آليات الديمقراطية التشاركية والمشاركة المواطنة؛
- المساهمة في تأهيل الهيئات الإستشارية والنسيج الجمعي من أجل تجويد انخراطها الفعال والجاد والهادف في تتبع وتقييم السياسات العمومية المحلية؛
- العمل على ضمان استمرارية فضاءات الحوار التشاوري المحلي.

- الخلاصة:

19	تدبير النفايات الصلبة والسائلة:	الخلاصات التركيبية لورشات التشخيص التشاركي للبيئة وتأهيل المدينة
11	تأهيل المساحات الخضراء وتعزيز جاذبية المدينة:	
42	تأهيل الطرق والأزقة، التشوير وتنظيم السير والجولان:	
7	الماء والكهرباء والإنارة العمومية وتشجيع استعمال الطاقة البديلة:	
6	الأمن والحماية من المخاطر:	
4	النقل والتنقل:	
2	صيانة وتأهيل البنايات الأثرية:	
18	الاقتصاد الاجتماعي والتضامني	الخلاصات التركيبية لورشات التشخيص التشاركي للاقتصاد والتنمية:
7	الصناعة التقليدية والتنمية السياحية	
13	تشجيع مناخ الاستثمار وإعادة هيكلة النشاط التجاري بالمدينة	
19	التربية:	خلاصات تركيبية للتشخيص التشاركي لمجالات لثقافة والتراث والرياضة
21	الثقافة:	
21	الشباب والرياضة	
9	من أجل مجتمع مدني فاعل وفعال في تعزيز الأنشطة الثقافية والرياضية والاجتماعية بالمدينة:	
3	توصيات المجلس المحلي للشباب:	
10	الصحة	أهم الخلاصات التركيبية للتشخيص التشاركي في مجال الشؤون الاجتماعية والصحة والتضامن
13	التضامن والخدمات الاجتماعية:	
8	مقترحات ورشة الرقمنة والحكمة المالية	الورشات الموضوعاتية
8	مقترحات ورشة الحكامة (التواصل / الموارد البشرية):	
12	مقترحات ورشة الإعلام	
13	المحور الأول: إدماج الأمازيغية في الفضاء العمومي التدابير الإجرائية	الورشات الموضوعاتية: مقترحات ورشة اللغة والثقافة الأمازيغية
4	المحور الثاني: تكوين وتأهيل الموارد البشرية	

2	المحور الثالث: الإبداع الثقافي والأدبي والفني التدابير الإجرائية:	
3	المحور الرابع: المجتمع المدني - التدابير الإجرائية	
12	مقترحات ورشة الهجرة ومغاربة العالم	الورشات الموضوعاتية



آليات التشاور: هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع:

في انسجام مع المقاربة التشاركية لإعداد مشروع برنامج العمل و تطبيقا لمقتضيات الفصل 19 والفقرة الأولى من الفصل 139 من دستور 2011، وكذا القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات لا سيما المواد 119 و120، والمتعلقة بإحداث آليات تشاركية للحوار والتشاور وإحداث هيئة استشارية لدى مجلس الجماعة بشراكة مع فعاليات المجتمع المدني تسمى "هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع"، وطبقا لمقتضيات النظام الداخلي لمجلس جماعة تيزنيت في باب السادس.. وبناء على مقرر مجلس جماعة تيزنيت في المقر عدد 25 بتاريخ 21 فبراير 2022 في الدورة العادية لشهر فبراير 2022 والمتعلق بإحداث "هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع"

وتعتبر هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع من آليات تفعيل مقاربة النوع و ترسيخ المشاركة الديمقراطية وتقوية علاقة الجماعة مع فعاليات المجتمع المدني. كما تعد وسيلة لتوسيع قاعدة التشاور والحوار بين جميع الفاعلين في مجال التنمية

المحلية، وإتاحة الفرصة للمواطنات والمواطنين والمجتمع المدني للمساهمة في اقتراح المشاريع التنموية وتتبع سياسات الجماعة وتنفيذ مشاريعها.
وكان احداث الهيئة وتخصيص مقر لاجتماعاتها وانشطتها تجسيدا للأهمية التي توليها الجماعة للمجتمع المدني ، اعتبارا لكون المدينة تعتبر بامتياز حاضنة لعدد كبير من مختلف الجمعيات، ذات الاهتمامات والأنشطة ..

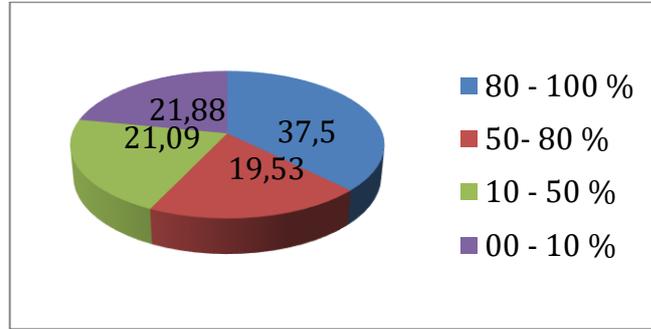
المحور الثالث: التخطيط والبرمجة

● تقييم مشاريع برنامج العمل السابق 2022/2017

- إحصائيات عامة:

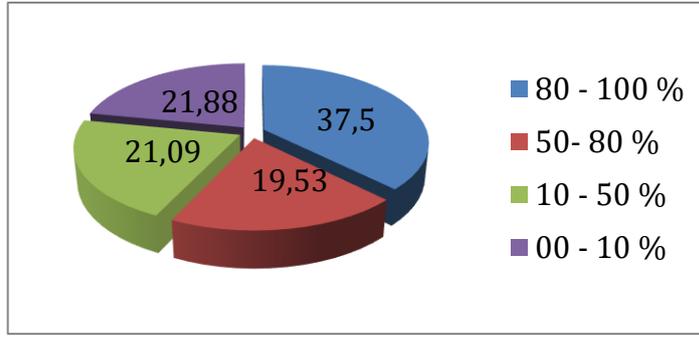
نسبة الانجاز وقياس مؤشرات الفعالية

الفئة	عدد المشاريع	النسبة المئوية
نسبة الانجاز تراوحت بين 80 و 100%	48	37.5%
نسبة الانجاز تراوحت بين 50 و 80%	25	19.53%
نسبة الانجاز تراوحت بين 10 و 50%	27	21.09%
نسبة الانجاز تراوحت بين 00 و 10%	28	21.88%
المجموع	128	100%



الفئة	عدد المشاريع	النسبة المئوية
نسبة الانجاز تراوحت بين 80 و 100%	55	43%
نسبة الانجاز تراوحت بين 50 و 80%	21	16%
نسبة الانجاز تراوحت بين 10 و 50%	24	19%
نسبة الانجاز تراوحت بين 00 و 10%	28	22%
المجموع	128	100%

مبيان النسب المئوية للمبالغ المرصودة



● الرؤية واستراتيجية التدخل:

تم اعداد برنامج عمل الجماعة وفق المقاربات الرئيسية التالية:

- المقاربة البيئية:

- يعتبر ادماج المقاربة البيئية في اعداد مشروع برنامج عمل الجماعة من الأهداف الرئيسية التي تسعى الى المحافظة على البيئة وتحسينها. وذلك من خلال :
- تحسين قدرة المدينة على الصمود والتكيف إزاء مخاطر التغيرات المناخية و الاستباق؛ والتكيف مع تغير المناخ و التخفيف من آثاره؛

- تملك المدينة خطة واضحة لتحسين نجاعتها الطاقية وذكائها الحضري واستقلاليتها في مجال الطاقات المتجددة؛
- السعي لتوفير بيئة سليمة والتخفيف من حدة التلوث؛
- مواكبة التقلبات الاقتصادية، والتطور الاجتماعي. الناتج عن التحولات البيئية؛
- تطوير اشكال استغلال الموارد الطبيعية وتعزيز الأمن والنجاعة الطاقية والمائية؛

- المقاربة التشاركية

- المقاربة التشاركية إحدى أهم ركائز العمل الفعال في إعداد وتنفيذ وتقييم برامج عمل الجماعات الترابية، لضمان مشاركة المجتمع المدني بكل مكوناته في تدبير الشأن المحلي و دفع الفاعلين المحليين إلى تحديد أهدافهم التنموية.
- ينص الدستور المغربي في الفصل 13 على أن " تعمل السلطات العمومية على إحداث هيئات للتشاور، قصد إشراك مختلف الفاعلين الاجتماعيين، في إعداد السياسات العمومية وتفعيلها وتنفيذها وتقييمها؛
- كما ينص الفصل 139 من الدستور على أن " تضع مجالس الجهات، والجماعات الترابية الأخرى، آليات تشاركية للحوار والتشاور، لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برامج التنمية وتتبعه؛
- تعزيز مشاركة المجتمع المدني في تدبير الشؤون المحلية إلى جانب باقي المتدخلين؛
- خلال مرحلة التشخيص تم عقد سبع ورشات تشاركية مجالية بأحياء المدينة إضافة الى سبع ورشات تشاورية موضوعاتية كما تم اعتماد استبيان الكتروني.

- المقاربة الحقوقية:

- استحضار مضامين الفصل 31 من الدستور المغربي "تعمل الدولة والمؤسسات العمومية والجماعات الترابية، على تعبئة كل الوسائل المتاحة، لتيسير أسباب استفادة المواطنين والمواطنات، على قدم المساواة"؛
- إعمال المقاربة الحقوقية كوسيلة لتحقيق الأهداف ؛
- تفعيل الحقوق للمجموعات والفئات الاجتماعية المختلفة؛

كما تم إعداد برنامج عمل الجماعة وفق مقاربة جديدة وحديثة حيث نسعى من خلال المشاريع المقترحة إلى تحقيق خمس محددات؛

<p>- الانتقال البيئي وسيلة إرساء نموذج اقتصادي واجتماعي؛</p> <p>- تثمين الامكانيات الطبيعية والفرص البيئية و استثمارها لفائدة حماية البيئة والتنمية المستدامة.</p> <p>- اعتماد نموذج اقتصادي واجتماعي مستجيب للتحويلات البيئية، عبر إعادة التفكير في أساليب العمل و الإنتاج؛</p> <p>- إعادة تأهيل المنظومات البيئية المحلية. وتثمين الفرص البيئية؛</p> <p>- اعتبار النجاعة الطاقية رافعة للتنافسية الاقتصادية؛</p> <p>- الحفاظ على الموروث البيئي والموارد الطبيعية، وتطوير أساليب تديرها وديمومتها؛ -- تثمين الإمكانيات الطبيعية والفرص البيئية و استثمارها لفائدة حماية البيئة والتنمية المستدامة.</p> <p>- تثمين الفرص البيئية وتعزيز ادوارها كرافعة اقتصادية واجتماعية؛</p> <p><u>تجسيد للركائز التي يقوم عليها مبدأ الاستدامة:</u></p> <p>"2- تقليص الفوارق الاقتصادية والاجتماعية والبيئية؛</p> <p>- خلق فرص الشغل والثروة؛</p> <p>- الجاذبية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية؛</p> <p>2- المحافظة على البيئة والتنوع البيولوجي وتحسينهما؛</p> <p>2- القدرة على التكيف والصمود على المستوى الاقتصادي والمناخي؛</p> <p>- الاستخدام المسؤول للموارد؛</p> <p>2- التماسك الاجتماعي والرفاه." (المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي)</p>	<p>الانتقال الايكولوجي</p>	<p>المحددات الرئيسية</p>
<p>- من الاختيارات الكبرى التي استند اليها النموذج التنموي الجديد للمغرب باعتبارها رافعة حقيقية للتغيير والتنمية.</p> <p>- رقمنة الإدارة المغربية وسيلة لتحقيق الفعالية والشفافية والنزاهة وتعزيز الثقة بين الإدارة والمواطن.</p> <p>- هي الية لتقريب الإدارة من المرتفقين وتحسين خدماتها وتعزيز الثقة وجعل العلاقة بالإدارة أكثر انسيابية وشفافية .</p> <p>- تسعى الى تحسين الخدمات الإدارية وتبسيط مساطرها ورقمنتها خدمة للمواطن والمقاول.</p> <p>- تسريع وتيرة التحول الرقمي يمثل بلورة لنقلة نوعية في الحياة الإدارية للمرتفق.</p> <p>- تساهم في تخفيف كافة الأعباء والمشقات التي يتحملها المرتفق من ، تنقل ومصاريف وهدر للوقت وصعوبة وتعقيد المساطر</p>	<p>الانتقال الرقمي</p>	

<p>- استثمار الموروث الثقافي المادي واللامادي لتحقيق الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي</p> <p>- اعتبار الأبعاد الحضارية والتراثية للمدينة خزاناً حقيقياً للتنمية الاقتصادية و لتطوير الأنشطة الإنتاجية عبر ترميم الحرف التقليدية ودعمها.</p> <p>- الاهتمام بالرأسمال الثقافي وتفعيل دور الثقافة بشتى أشكالها، المادية واللامادية و الاحتفاء بالتعبير والأنشطة المحلية وتشجيع تسويقها..</p> <p>- مواكبة المقاولات الصغرى والمتوسطة وتقوية مؤهلاتها للمساهمة في الصناعة الثقافية وتكريس مبدأ الاستثمار في الثقافة في ابعادها التنموية الشاملة</p> <p>- تأهيل البنيات التحتية الثقافية ومواكبة مؤسسات المجتمع المدني الثقافية</p>	<p>الاقتصاد الثقافي</p>	<p>المحددات الثانوية</p>
<p>- الاستجابة لمتطلبات النمو الديموغرافي والتوسع العمراني، و للتحويلات المجتمعية ومواكبة التغيير الاجتماعي التقليدي إلى الحديث.</p> <p>- اعتماد إجراءات تتلائم مع المتغيرات الاجتماعية والتكيف مع التكنولوجيات الجديدة التي تسهم في التقدم الاجتماعي .</p> <p>- ادماج الشباب وتنمية قدراتهم ومهاراتهم في مجالات الإبداع والابتكار و ترميم الرأسمال غير المادي .</p> <p>- السعي نحو تحسين جاذبية المدينة وتنافسيتها الاقتصادية عبر رؤية استشرافية و اعتماد الذكاء الترابي.</p> <p>- إرساء ثقافة للتنمية المستدامة والتربية على القيم والسلوكات الحضارية؛</p>	<p>التحديث الاجتماعي</p>	
<p>- المساواة بين المواطنين في ولوج الخدمات العمومية بالمدينة عبر تكريس قيم الديمقراطية والشفافية والمحاسبة والمسؤولية</p> <p>- الارتقاء بمؤهلات الموارد البشرية وتنمية قدراتهم في مختلف مجالات التدبير العمومي عبر تنظيم دورات تكوينية</p> <p>- إقرار تدابير وإجراءات تتوخى تحديث أساليب ومساطر تدبير الإدارة والمرافق الإدارية الجماعية</p> <p>- زيادة جاذبية المدن وتحسين محيط عيش الساكنة وتقوية البنيات الأساسية، وتدارك الخصاص في التجهيزات والمرافق في إطار رؤية شمولية تدمج الأبعاد المجالية والاقتصادية والاجتماعية؛</p>	<p>الحكامة المنفتحة</p>	

● ترتيب الاولويات:

بعد استكمال عملية تقييم مرحلة التشخيص التشاركي وتحديد الرؤية واستراتيجيات التدخل، والتي نتج عنها برنامج عمل تنموي محلي يتكون من أربعة محاور استراتيجية، تندرج تحتها مجموعة من المشاريع والبرامج الأساسية، التي تروم تحقيق مجموعة من الأهداف التنموية الرامية إلى النهوض بمختلف البنيات التحتية والتجهيزات السوسيو اقتصادية والثقافية والرياضية والبيئية، وهي:

1. محور التأهيل الحضري المستدام وتعزيز جمالية المدينة ،
2. محور التنشيط الاقتصادي وتحسين مناخ الاستثمار ودعم التنافسية،
3. محور تنشيط المدينة،
4. محور الحكامة وتجويد الخدمات الجماعية.

تم الشروع في ترتيب الأولويات التي تؤدي إلى تحقيق تنمية محلية مستدامة متوازنة تسمح بتحسين وتحقيق العدالة المجالية الشاملة لتراب الجماعة وفق رؤية تنموية استراتيجية تهدف إلى النهوض بمختلف البنيات والخدمات الأساسية حتى نجعل من مدينة تيزنيت مركزا للاستقطاب والاندماج والتكامل.

وقد تم ترتيب الأولويات حسب النتائج المتوقعة والتي تخص بالأساس:

- تحسن ملموس في ظروف المعيشة للسكان المستهدفين،
- تحسين رضا المواطنين نتيجة لزيادة جودة الخدمات الجماعية المقدمة،
- التحديد والتنفيذ الناجح للمشاريع من قبل الجماعة،
- تحسن متزايد مالي للجماعة،

وذلك عبر:

- تطوير البنية التحتية ومستوى الخدمات،
- تطوير الإدارة المالية للجماعة وقدرتها على حشد الموارد المحلية،
- وضع استراتيجية للتنمية الاقتصادية وتشجيع الاستثمار.

● **الالتقائية:**

تنص المادة 78 من القانون التنظيمي 113/14 المتعلق بالجماعات على ان الجماعة تضع تحت اشراف رئيس مجلسها برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحسينه وتقييمه..... بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية.

كما ينص المرسوم رقم 2-16-301 المتعلق بتحديد مسطرة انجاز برنامج العمل في المادة الثالثة على السعي الى تحقيق الانسجام و الالتقائية مع توجهات برنامج التنمية الجهوية و برنامج تنمية العمالة او الإقليم عند وجودها، وفي نفس الاطار وفي مادته التاسعة تم التأكيد على ان رئيس مجلس الجماعة يقوم اثناء اعداد مشروع برنامج عمل الجماعة بطلب المساعدة التقنية عن طريق عامل العمالة او الإقليم او المصالح الخارجية للدولة و الجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات العمومية و المقاولات العمومية وذلك بمد الجماعة بالمعطيات و المعلومات و المؤشرات و الوثائق المتوفرة حول المشاريع المنجزة التي تعتمز الإدارة و الجماعات الترابية الأخرى و المؤسسات العمومية و المقاولات العمومية و القطاع الخاص إنجازها فوق تراب الجماعة

ومن هذا المنطلق ومن اجل ضمان الانسجام والتكامل بين المشاريع المبرمجة ببرنامج عمل الجماعة وبين الاستراتيجيات والبرامج القطاعية تم ادمج كل الفاعلين المحليين لتحقيق تكامل بين المشاريع من خلال برمجة متناسقة وفق تصور مجالي مندمج للرفع من النجاعة والفعالية وتحقيق وقعها على ساكنة المدينة. كما تمت مراعاة الانسجام مع باقي المخططات والبرامج التنموية، (المخطط الجهوي لإعداد التراب، برنامج تنمية جهة سوس ماسة، برنامج تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، برنامج تنمية الإقليم، برنامج أوراش...)

- **مثال: (برنامج أوراش)**

برنامج أوراش هو برنامج حكومي يهدف بالأساس إلى خلق فرص شغل لمدة محدودة لفائدة الأشخاص الذين يجدون صعوبة في ولوج سوق الشغل ودون اشتراط أية مؤهلات، وذلك عبر شراكات تشمل القطاعات الوزارية والمؤسسات العمومية والسلطات المحلية والجماعات الترابية وكذا جمعيات المجتمع المدني والتعاونيات بالإضافة إلى المقاولات الخاصة، حيث تم رصد مبلغ 2.25 مليار درهم برسم سنة 2022.

- برنامج أوراش يتكون من شقين، شق أول متعلق بأوراش عامة مؤقتة، وشق ثاني بأوراش لدعم الإدماج المستدام.

- على صعيد اقليم تيزنيت، تم توزيع المستفيدين على ستة محاور على الشكل التالي:

عدد المستفيدين	المحور
129	تأهيل البنيات التحتية
9	التأهيل الاجتماعي والخدمات
225	التكوين والتأطير وتقوية القدرات
540	المحافظة على البيئة وتهيئة الفضاء
42	الرقمنة والأرشيف
94	التنشيط الثقافي والفني والرياضي
1039 مستفيد	المجموع

- على مستوى جماعة تيزنيت، بلغ عدد الأورش 47 ورشا، 13 منها كانت بشراكة مع جماعة تيزنيت في محور المحافظة على البيئة وتهيئة الفضاء، موزعة على الشكل التالي:

عدد المستفيدين	مدة الورش	مكونات الورش	اسم الجمعية	رت.
08	4 أشهر	تنقية الطريق المؤدية للمطرح الجماعي - تنظيف التجزئة - صباغة الأرصفة ورسم الجداريات	جمعية أمل العين الزرقاء للتنمية والتعاون والمحافظة على البيئة	1
02	4 أشهر	تهيئة الفضاءات - النظافة - التشجير	جمعية نساء التضامن	2
08	4 أشهر	تهيئة الفضاءات - النظافة - التشجير - الصباغة	جمعية عائشة لرعاية الأسرة وحماية البيئة	3
08	4 أشهر	نظافة - صباغة الأرصفة - الجداريات - الانارة - تزويد العي بالاصيص	جمعية السعادة للتنمية والتعاون	4
06	4 أشهر	النظافة - صباغة الأرصفة - الجداريات - إنجاز حزام أخضر	جمعية تجزئة ام القرى للتنمية والتعاون والمحافظة على البيئة	5
03	4 أشهر	أهيل حديقة العي والعناية بها - صباغة الأرصفة - التشوير - النظافة العامة للعي	جمعية تعاونية السلام	6
05	4 أشهر	النظافة - التشجير - صباغة الأرصفة	جمعية المستقبل تجزئة حما النخيل	7
08	4 أشهر	التهيئة و النظافة - التشجير - صباغة الرصيف - الجداريات	جمعية واز تيزنيت	8
06	4 أشهر	التهيئة و صيانة المساحات الخضراء والتشوير الطرقي والصباغة.	جمعية النخيل 2 للتنمية والتعاون	9
05	4 أشهر	النظافة والتشجير	جمعية ملتقى الشباب المبدع	10
08	4 أشهر	النظافة والبستنة	جمعية الهلال للحراسة الليلية بتيزنيت	11
08	4 أشهر	تهيئة و نظافة المقابر الإسلامية	جمعية أوزي للاعمال الاجتماعية والأشخاص بدون مأوى	12

02	4 أشهر	النظافة وتهيئة المناطق الخضراء والصبغة والجداريات.	جمعية تكومات للسكن الاقتصادي السلام للتنمية الاجتماعية	13
----	--------	--	---	----

- جماعة تيزنيت وفرت مجموعة من الأدوات والمعدات والمواد لأجل الاستجابة لحاجيات الجمعيات وزعت على الشكل التالي:

مختلفات	السترات الواقية + القفازات	الملونات المائية والزيتية	أدوات الصبغة	Diluant & Essence	الصبغة	أدوات ومعدات النظافة	نوع الدعم:
18	128	118	29	105 لتر	559 كيلو	61	العدد أو الكمية

هذا بالإضافة إلى أن المصالح التقنية للجماعة أشرفت على تأطير عمال أوراش وذلك من خلال استخدامهم في بعض المناطق بالمدينة والتي تعرف نقصا من حيث النظافة أو البستنة أو الصبغة.



● عدد مشاريع برنامج العمل:

عدد المشاريع	المحاور الفرعية	المحاور الاستراتيجية
2	المشاريع المندمجة	التأهيل الحضري المستدام وتعزيز جمالية المدينة
8	الطرق والساحات والتنقلات الحضرية	
5	اعتماد النجاعة الطاقية والطاقات المتجددة	
8	التأهيل البيئي وتجويد خدمات القرب	
7	الفضاءات الخضراء	
3	حماية المدينة من الكوارث الناتجة عن التغيرات المناخية	
33	المجموع:	
5	تأهيل الاسواق والمراكز الجماعية لتجارة القرب	التنشيط الاقتصادي وتحسين مناخ الاستثمار ودعم التنافسية
7	تشجيع الاستثمار	
2	الفلاحة الحضرية والسياحة الايكولوجية	
7	التأهيل السياحي وإنعاش الاقتصاد الاجتماعي والتضامني	
7	تأهيل الصناعة التقليدية	
28	المجموع:	
14	العرض الاجتماعي	تنشيط المدينة
34	العرض الثقافي	
3	الهوية البصرية	
17	التنشيط الرياضي والترفيهي	
68	المجموع:	
8	رقمنة الادارة والمرافق الجماعية	الحكامة وتجويد الخدمات الجماعية
5	الإدارة الجماعية	
7	التواصل والاعلام	
2	الهجرة ومغاربة العالم	
1	تنزيل الطابع الرسمي للامازيغية على مستوى الجماعة	
6	تقوية اليات التشاور وتعزيز الديمقراطية التشاركية والتحديث الاجتماعي	
29	المجموع:	
158	المجموع:	

● التكلفة المالية حسب محاور برنامج العمل:

المحاور الاستراتيجية	المحاور الفرعية	الكلفة المالية (مليون درهم)
التأهيل الحضري المستدام وتعزيز جمالية المدينة	المشاريع المندمجة	210
	الطرق والساحات والتنقلات الحضرية	126.5
	اعتماد النجاعة الطاقية والطاقات المتجددة	22.5
	التأهيل البيئي وتجويد خدمات القرب	191.6
	الفضاءات الخضراء	14.3
	حماية المدينة من الكوارث الناتجة عن التغيرات المناخية	94.2
	المجموع:	659.14
التنشيط الاقتصادي وتحسين مناخ الاستثمار ودعم التنافسية	تأهيل الاسواق والمراكز الجماعية لتجارة القرب	45.1
	تشجيع الاستثمار	8.7
	الفلاحة الحضرية والسياحة الايكولوجية	72
	التأهيل السياحي وإنعاش الاقتصاد الاجتماعي والتضامني	7.7
	تأهيل الصناعة التقليدية	15.4
	المجموع:	148.9
تنشيط المدينة	العرض الاجتماعي	20.3
	العرض الثقافي	93.5
	الهوية البصرية	2.1
	التنشيط الرياضي والترفيهي	164.7
	المجموع:	280.6
الحكامة وتجويد الخدمات الجماعية	رقمنة الادارة والمرافق الجماعية	5.9
	الإدارة الجماعية	2.7
	التواصل والاعلام	3.4
	الهجرة ومغاربة العالم	0.6
	تنزيل الطابع الرسمي للامازيغية على مستوى الجماعة	2
	تقوية اليات التشاور وتعزيز الديمقراطية التشاركية والتحديث الاجتماعي	12.56
	المجموع:	27,16
	المجموع:	1115.8

● تقييم الموارد ونفقات الجماعة

أ- التشخيص

1- المداخيل:

تتكون مداخيل التسيير عموما من رسوم محلية ومنتوج الخدمات، ومنتوج الأملاك الجماعية مدبرة من طرف المصالح الجبائية للجماعية، بالإضافة إلى حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة وكذا الرسوم المدبرة من قبل مصالح الإدارة العامة للضرائب ومصالح الخزينة العامة للمملكة.

2021	2020	2019	2018	السنوات	التطور	المداخيل الذاتية
32.876.660,65	27.076.693,88	29.803.269,90	29.425.231,86	المبالغ السنوية بالدرهم		
+5.799.966,77	-2.726.576,02	+378.038,04	-	ميلغ التطور بالدرهم		
21,42%	-9,14%	1,28%	-	نسبة التطور		

1.1- المداخيل الذاتية:

جدول: تطور المداخيل خلال الفترة: 2028-2018

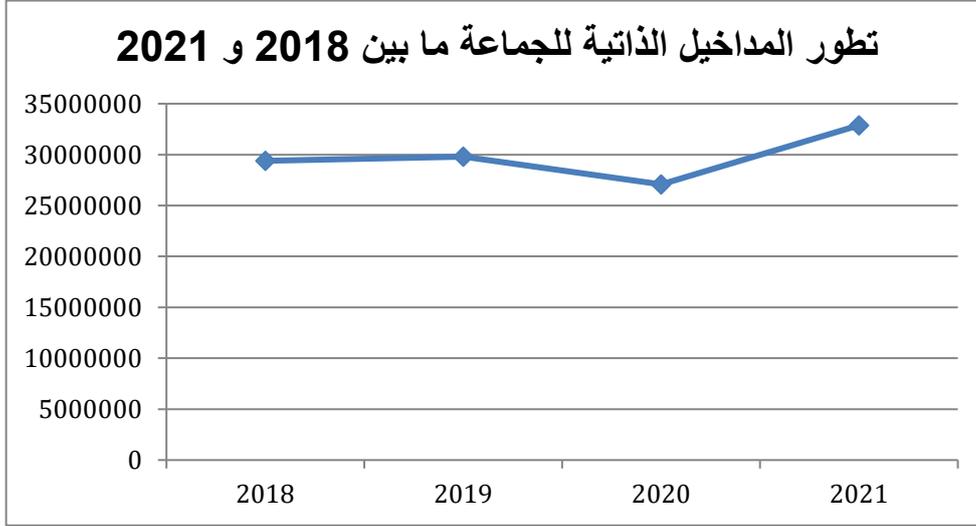
من خلال قراءة لائحة المداخيل المستخلصة لفائدة الجماعة، تم تسجيل أن الرسوم العقارية تمثل نسبة كبيرة من هذه المداخيل وتمثل نسب تتراوح بين 41 % سنة 2018 و 48 % سنة 2021، وتتكون أساسا من الرسوم التالية بالترتيب حسب الأهمية:

بيان الرسوم:	المداخيل المحققة سنة 2021
2- الرسم على الاراضي ح غ م	8.772.943.03
3- الرسم على عمليات البناء.	7.713.160.00
4- شغل الملك العمومي لأغراض البناء	1.843.920.00
5- الرسم على عمليات تجزئة الاراضي.	1.436.287.86

لدى ونظرا للمردودية المهمة لهذه الرسوم ومساهمتها الكبيرة في تنمية الموارد المالية للجماعة، يتعين إيلاءها الاهتمام اللائق من أجل تطويرها بشكل أفضل.

المداخيل الذاتية للجماعة شهدت تراجعا خلال سنة 2020 بلغ حوالي 9,14% مقارنة مع الفترة السابقة، 2018 و 2019، والتي عرفت نموا شبة مستقر بلغ حوالي 1,28%، ويعود هذا التراجع إلى العجز الملحوظ الذي سجلته أغلب أسطر ميزانية المداخيل بسبب التأثير العام لجائحة كورونا. في حين سجلت مرحلة 2021/2020 استرجاع وتيرة نمو المداخيل الذاتية لعافيتها بنسبة نمو بلغت حوالي 21,42% أي بزيادة بلغت 5.799.966,77 درهم خلال هذه الفترة، ويبين المبيان التالي سيرورة تطور المداخيل الذاتية للجماعة خلال الفترة 2021/2018.

وعموما، وإذا ما تم استحضار كون سنة 2020 سنة استثنائية، فإن نمو المداخيل الذاتية قد سجل ارتفاعا خلال الفترة الممتدة ما بين 2018 و2021 وبلغ حوالي 10,30% أي ما يعادل 3,4% سنويا.

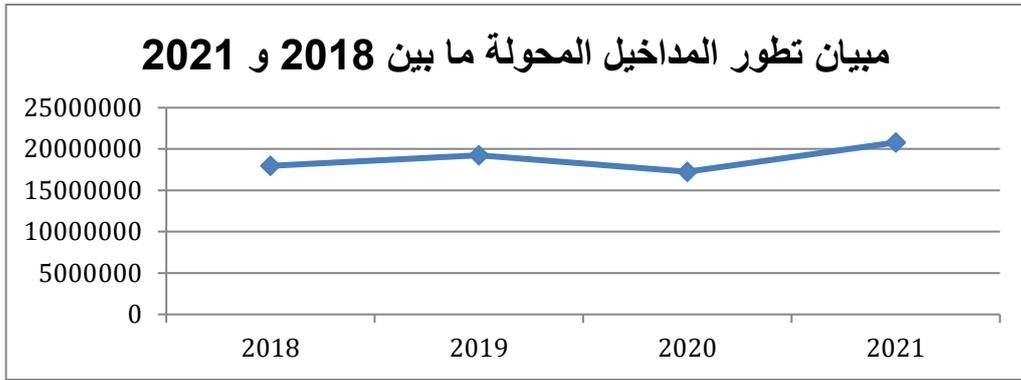


1.2- المداخيل المحولة:

جدول تطور المداخيل المحولة خلال الفترة: 2021-2018

2021	2020	2019	2018	السنوات	التطور	المداخيل المحولة
20.796.818,97	17.257.753,96	19.266.778,10	17.982.708,08		المبالغ السنوية بالدرهم	
+3 539 065,01	-2 009 024,14	+1.284.070,02	-		مبلغ التطور بالدرهم	
20,50%	-10,42%	07,14%	-		نسبة التطور	

وبخصوص المداخيل المحولة، فالملاحظ أيضا أن وتيرة نموها سارت على نفس منوال المداخيل الذاتية، حيث عرفت نموا إيجابيا خلال الفترة 2019/2018 بلغ 07,14% بما مجموعه 1.284.070,02 درهم، إلا أنها وبسبب جائحة كوفيد 19 سجلت تراجعا ملحوظا سنة 2020 بلغ حوالي -2 009 024,14 درهم أي بنسبة -10,42%، بينما عرفت سنة 2021 تسجيل زيادة ملحوظة بنسبة 20,50% مقارنة مع سنة 2020 أي بزيادة بلغت حوالي 3 539 065,01 درهم. وفي المعدل، فإن المداخيل المحولة تعرف سنويا زيادة تربو من 5,2%.

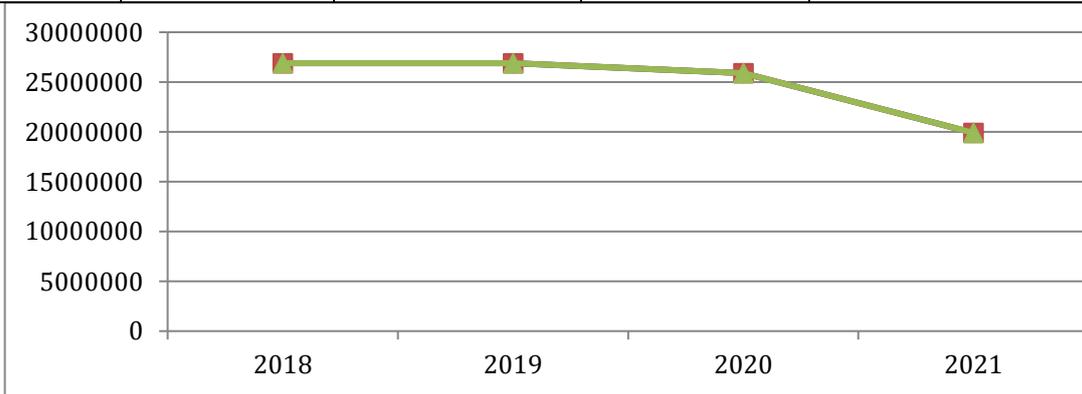


1.3- حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة:

بالنسبة لحصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة فإن الملاحظ، إذا ما استثنينا سنة 2020 هو تسجيل استقرار في مبالغها على مدى السنوات الماضية، حيث بلغت قيمتها السنوية في المعدل 26.891.000,00 درهم، بالرغم من كون الجماعة ما فتأت ترفع ملتزمات إلى وزارة الداخلية لتصحيح هذه الوضعية والرفع من هذا المبلغ لكون المدينة عرفت، خلال السنوات الأخيرة، نموا ديموغرافيا وتوسعا عمرانيا كبيرا إضافة إلى تمديد مجالها الحضري جراء التقطيع الإداري لسنة 2009 حيث بلغ 34 كلم مربع.

تطور حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة ما بين 2018 و 2021

2021	2020	2019	2018	السنوات	التطور	الحصة من الضريبة على القيمة المضافة
19.898.389,00	25.891.000,00	26.891.000,00	26.891.000,00	المبالغ السنوية بالدرهم		
-5.992.611	-1.000.000,00	0		مبلغ التطور بالدرهم		
-23,14%	-03,71%	0		نسبة التطور		



1.4- مجموع المداخيل:

وعموما يلاحظ من خلال الجداول أعلاه أن مجموع المداخيل بقيت شبه مستقرة لم تنزل عن سقف 70 مليون درهم خلال الفترة 2021/2018، حيث تتراوح ما بين 74 مليون درهم سنة 2018 و76 مليون درهم سنة 2019، مع تسجيل انخفاض بلغ حوالي 7,55% سنة 2020 التي تشكل الاستثناء وليست بسنة مرجعية.

تطور مجموع المداخيل ما بين 2018 و2021:

2021	2020	2019	2018	السنوات	التطور	مجموع المداخيل
73.571.868,62	70.225.447,84	75.961.048,00	74.298.939,94		المبالغ السنوية بالدرهم	
3 346 420,78	-5 735 600,16	1 662 108,06			مبلغ التطور بالدرهم	
4,73%	-7,55%	2,23%			نسبة التطور	

من خلال هذه القراءة لمداخيل الجماعة وفي أفق تطويرها بما يمكن الجماعة من تعزيز مداخيلها وبالتالي تنفيذ التزاماتها اتجاه الساكنة عبر التنزيل الفعلي لبرنامج عملها للفترة 2028/2023، لا بد من:

✓ توسيع الوعاء الضريبي وإحصاء المادة الضريبية في جميع المناطق التابعة للمدار الحضري للمدينة؛

✓ تشغيل المشاريع المتوقفة والتي تعتبر حاليا استثمارات مجمدة غير ذات نفع بالنسبة للجماعة على الرغم من استنزافها لمبالغ استثمارية كبيرة من ميزانية الجماعة خلال الفترات السابقة من قبيل المحطة الطرقية والمرافق المحيطة بها؛

✓ تحسين مناخ الاستثمار والأعمال وتنشيط مجال التعمير لما له من عائدات مالية مباشرة على مداخيل الجماعة؛

✓ نهج سياسة جديدة من أجل استخلاص المتأخرات من الضرائب والرسوم من قبيل: رسبي السكن والخدمات الجماعية، ...

2- النفقات:

من خلال هذا المحور سنعمل على تحليل قسامين من مكونات نفقات الجماعة وهما: نفقات التسيير ونفقات التجهيز.

2021	2020	2019	2018	السنة
59.471.762,20	55.938.957,88	61.890.241,27	58.062.861,73	نفقات التسيير
3.532.804,32	-5.951.283,39	3.827.379,54		
6,31%	-9,61%	6,59%		
19.069.151,90	27.922.575,90	26.612.157,61	17.093.288,14	نفقات التجهيز
-8.853.424	1.310.418,29	9.518.869,47		
-31,70%	4,92%	55,68%		
14.020.063,60	14.286.489,96	14.069.606,73	17.524.527,84	الفائض الصافي
-266.426,36	216.883,23	-3.454.921,11		
-1,86%	1,54%	-19,71		
92.560.977,70	98.148.023,74	102.572.005,61	92.680.677,71	المجموع

2.1- نفقات التسيير:

باستثناء الانخفاض الذي سجلته نفقات التسيير خلال فترة الحجر الصحي الناجم عن جائحة كورونا والذي بلغ حوالي 9,61% والذي يمكن تفسيره بتوقف مجموعة من الأنشطة المرتبطة باللقاءات والتنقلات وما ترتب عن ذلك من انخفاض مصاريف الوقود وقطع الغيار وغيرها...، فإن باقي السنوات سجلت استقرارا في وتيرة النمو حيث بلغ 6,59% سنة 2019 وحوالي 6,31% سنة 2021. وعموما فإن تطور نفقات التسيير في الفترة الممتدة من 2018 إلى غاية 2021 سجل نسبة 2,42%، أي ما يعادل حوالي 0,8% سنويا.

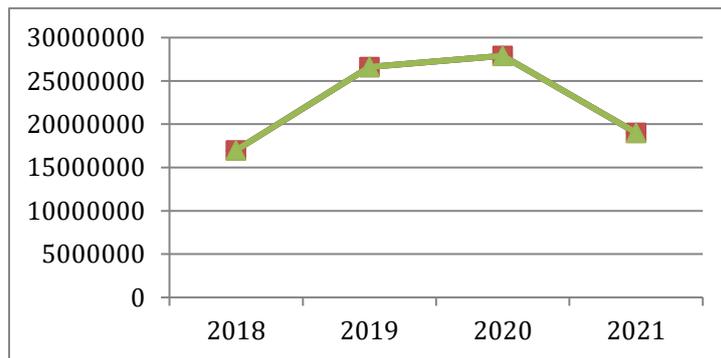
تطور نفقات التسيير ما بين 2018 و 2021



2-2 نفقات التجهيز:

أما بخصوص نفقات التجهيز فإنه مقابل التطور الملحوظ الذي عرفته الفترة ما بين 2018 و2019 والذي بلغ حوالي 55,68%، عرفت سنة 2021 تراجعاً كبيراً بلغ ما يقارب 8 853 424 مليون درهم أي بنسبة 31,70% مقارنة مع سنة 2020 التي لم تسجل سوى نسبة نمو لم تتجاوز 4,92% مقارنة مع سنة 2019.

تطور نفقات التجهيز ما بين 2018 و 2021



2.3- نفقات سداد القروض:

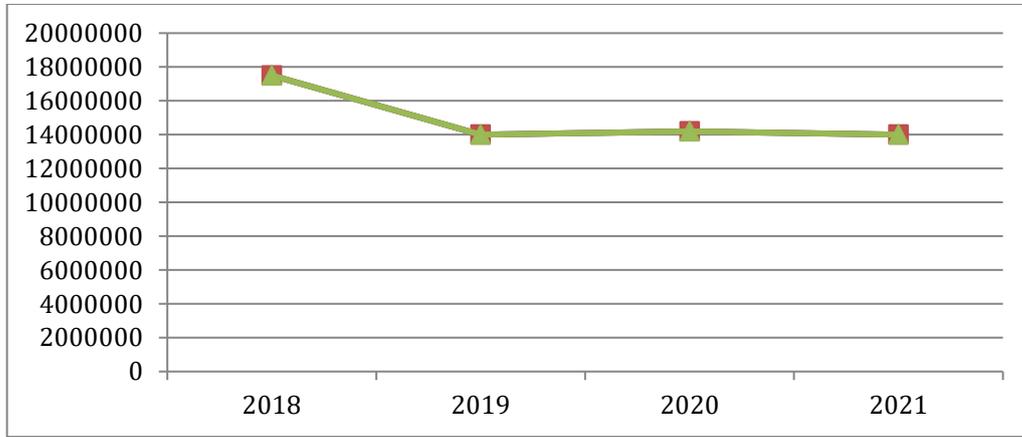
حسب القوائم المالية المرفقة بمشروع الميزانية، فإن نفقات تسديد القروض التي استفادت منها الجماعة لدى صندوق التجهيز الجماعي في الفترة السابقة يمكن تلخيصها بالنسبة للفترة الممتدة ما بين 2018 و 2022 بالجدول التالي:

2022	2021	2020	2019	2018	المبالغ
8.443.000,00	9.076.000,00	9.041.024,87	8.869.768,87	9.408.417,00	

3- فائض الميزانية:

بالنظر إلى ارتفاع النفقات بما فيها نفقات التسيير والتجهيز وأقساط الديون التي يمتد تسديد أقساطها السنوية إلى غاية سنة 2031، إضافة إلى الاكراهات المرتبطة بتطوير المداخل وضعف استرجاع المستحق والمتأخر منها، فإن الفائض الصافي للجماعة عرف وتيرة نمو تتراوح بين الضعيف والسالب، حيث باستثناء سنة 2020 التي لم تسجل أكثر من 1,54% مقارنة مع سنة 2019، فإن هذا الفائض عرف تراجعاً كبيراً بحوالي 19,71% ما بين سنة 2018 و 2019 حيث انتقل من حوالي 16 مليون درهم إلى حوالي 14 مليون درهم، و بقي في حدود هذا المبلغ طيلة سنوات: 2019-2020-2021. هذه المعطيات تجعل خيار التمويل الذاتي للمشاريع المبرمجة يكون محدوداً مما يتطلب البحث عن مصادر أخرى للتمويل من قبيل الشراكات مع القطاعات الحكومية وغيرها.

تطور الفائض الصافي ما بين 2018 و 2021



ب- تحليل مالية الجماعة

من خلال هذه القراءة لمختلف المداخيل والنفقات يتبين أن الجماعة تتوفر على قدرة جيائية لا يستهان بها، يمكن توظيف عناصرها لتحسين مستوى المداخيل بكل مكوناتها وبالتالي المساهمة في تمويل جزء من برنامج عمل الجماعة:

1- المداخيل:

1-1- المداخيل الذاتية:

بالإضافة إلى النمو السنوي العادي الذي تسجله المداخيل الذاتية للجماعة، كما هو مبين أعلاه، 10,30%، فإن حزمة الإجراءات التي اتخذتها الإدارة الجماعية من شأنها أن ترفع هذه النسبة إلى ما يقارب 24% على مدى الست سنوات المقبلة، أي 4% كمعدل سنوي.

وتتمثل هذه الإجراءات في الآتي:

- ✓ توسيع الوعاء الضريبي من خلال اعتماد سنوي للمادة الضريبية وتنظيم حملات تحسيسية تستهدف الملزمين؛
- ✓ تحسين نجاعة التحصيل الضريبي للمصالح المالية الجماعية من خلال إعادة هيكلة وتنظيم الفرق المكلفة بالاستخلاص ودعمها بالموارد البشرية، إحداث مكاتب للاستخلاص بمجموعة من المرافق التجارية وتزويدها بالتجهيزات اللازمة لتسهيل عملية الاستخلاص بعين المكان؛
- ✓ تشغيل بعض المرافق من قبيل المحطة الطرقيّة، سوق السمك، مركز الاقتصاد التضامني محمد بوركوز...؛
- ✓ مراجعة القرار الجبائي والرفع من أسعار بعض الرسوم؛

تقديرات تطور المداخيل الذاتية ما بين 2023 و 2028

السنوات	2023	2024	2025	2026	2027	2028
المبلغ	34.191.727,08	35.559.396,16	36.927.065,24	38.294.734,33	39.662.403,41	41.030.072,49

1-2 المداخيل المحولة:

- بالنظر إلى توصيات سلسلة من الاجتماعات المنعقدة مع المصالح المالية بالمدينة والتي همت بالأساس:
- ✓ تنظيم الإحصاء الضريبي السنوي بغية توسيع الوعاء الضريبي؛
 - ✓ مراجعة القيمة الإيجارية للعقارات التي تشكل أساس فرض الرسوم المحولة؛
 - ✓ تمكين المصالح المالية من المعطيات الدقيقة والوثائق التي تشكل أساس فرض الرسم؛
 - ✓ دعم هذه المصالح بالموارد البشرية لتحسين نجاعة التحصيل... إلخ.

فإن المداخيل المحولة ستعرف بدورها ارتفاعا سنويا مقارنة بالسنة المرجعية 2021 يقدر بحوالي 20% بمعدل سنوي يصل إلى 6%.

ويمكن اجمال هذه التوقعات حسب الإجراءات المشار إليها أعلاه في الجدول التالي:

تقديرات تطور المداخيل المحولة ما بين 2023 و 2028

السنوات	2023	2024	2025	2026	2027	2028
---------	------	------	------	------	------	------

28.658.016,54	27.335.338,85	26.012.661,17	24.689.983,48	23.367.305,79	22.044.0628,11	المبلغ
---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	----------------	--------

1-3 حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة:

يمكن القول أن مداخيل حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة، وبغض النظر عن احتمال أن تعرف مراجعة من طرف مصالح المديرية العامة للجماعات الترابية، ستكون ميزانية الجماعة من مبلغ إجمالي طيلة الست سنوات المقبلة يربو من 161.346.000,00 درهم.

1-4 الباقي استخلاصه:

بالرجوع الى الوثائق المالية للسنوات الأربع يتضح أن مبلغ الباقي استخلاصه عرف هو الآخر نموا مطردا لعدة أسباب، ويوضح الجدول التالي هذا التطور:

تطور مبالغ الباقي استخلاصه ما بين 2018 و2021

السنة	2018	2019	2020	2021
المبلغ	15 357 136,00	4 023 221,00	22 925 681,00	30 818 451,00

وبناء على مخرجات مجموعة من الاجتماعات واللقاءات التواصلية مع المصالح المالية بالمدينة الموكول لها تحصيل هذه المداخيل، فإن الجماعة وبتنسيق مع هذه المصالح أقدمت على حزمة من الإجراءات التي تروم تقليص هذه المبالغ وتحصيل ما يمكن تحصيله وذلك من خلال:

- ✓ تزويد المصالح المالية بالوثائق والمعطيات اللازمة للاستخلاص (جداول الملزمين، العنوان، رقم بطاقة التعريف الوطنية، نسخة من الترخيص أو الشهادة أو الإقرار أساس فرض الرسم، ... إلخ)؛
- ✓ وضع موارد بشرية رهن إشارتها؛
- ✓ توفير وسائل التنقل؛
- ✓ القيام بحملات تحسيسية تستهدف الملزمين؛
- ✓ وضع مقرات ومكاتب رهن إشارة فرق التحصيل بالمرافق الجماعية وتجهيزها بالمعدات اللازمة.

وتأسيسا عليه فيتوقع أن يعرف مبلغ الباقي استخلاصه انخفاضا ملموسا يقدر بأكثر من 60% الشيء الذي سيساهم في دعم الموارد المالية للجماعة وبالتالي الرفع من قدرتها على الاستثمار قد يصل الى 18.000.000,00 درهم خلال الست سنوات القادمة.

1.1- نفقات الجزء الأول من الميزانية كمصدر لتمويل بعض مشاريع برنامج العمل.

إن مجموعة من المشاريع المضمنة ببرنامج عمل الجماعة 2028-2023 يمكن تمويلها انطلاقا من نفقات الجزء الأول من الميزانية، ونذكر منها على سبيل المثال مشاريع أجرأة دفتر الشروط والتحملات الخاصة بدعم الجمعيات، منح الجوائز والهدايا، غرس أشجار التصفيف وصيانة المناطق الخضراء وغيرها كثير.

وإذا ما استحضرننا كون هذه النفقات لا تدخل في عملية احتساب الفائض السنوي، فإن من المنطقي أخذها بعين الاعتبار عند احتساب مؤشر قدرة الجماعة على الاستثمار. ومن خلال قراءة متأنية لنفقات التسيير في ارتباطها بمشاريع برنامج العمل، فإن

مجموع هذه النفقات قد يتجاوز مبلغ 3.000.000,00 درهم سنويا أي ما مجموعه 18.000.000,00 درهم خلال فترة برنامج العمل الجماعي 2028/2023.

1.2- الدعم المقدم للجماعة في إطار برنامج تحسين أداء الجماعات:

من المعلوم أن جماعة تيزنيت تشارك في برنامج "تحسين أداء الجماعات" الذي تشرف عليه وزارة الداخلية بشراكة مع البنك الدولي ووكالة التنمية الفرنسية، ويعرف مشاركة 103 جماعة على الصعيد الوطني. يذكر أنه في السنتين الأوليين لهذا البرنامج الذي سيستمد على أربع سنوات، تمكنت جماعة تيزنيت من احتلال المراكز الأولى، حسب ترتيب الوزارة الذي اعتمد على 29 مؤشر لنجاعة الأداء. وحصلت على إثره على دعم استثنائي سنوي يقدر بـ 10.000.000,00 درهم. ومن المرتقب أن تحافظ الجماعة على مركزها ضمن الجماعات المحتلة للمراكز الأولى وطنيا، على اعتبار أن الأمر يتعلق بنفس المؤشرات، وبالتالي يمكن تقدير حجم الدعم الذي ستلقاه الجماعة، خلال السنتين المتبقيتين، في إطار هذا البرنامج بمبلغ 20.000.000,00 درهم.

1.3- الاعتمادات المنقولة:

عند تحليل الوثائق المالية لسنة مالية معينة، فإنه يلاحظ أن ميزانية الجماعة، إضافة إلى العناصر التي سبق ذكرها، تتضمن مجموعة من الاعتمادات المهمة الغير المصروفة والمنقولة عن ميزانيات السنوات السابقة، والتي يمكن توظيفها في تمويل مشاريع برنامج العمل الجماعي. ويتعلق الأمر أساسا بالمبالغ المبرمجة في إطار ميزانية التجهيز والغير المصروفة، الترخيصات في البرامج والترخيصات الخصوصية... وقد بلغ مجموع هذه الاعتمادات عند نهاية السنة المالية 2022 ما يزيد عن 87.013.000,00 درهم.

2- النفقات:

2.1- نفقات التسيير:

إذا ما أخذنا بالاعتبار نتائج تحليل نفقات التسيير المشار إليه أعلاه، والتي أشارت إلى أن وتيرة نمو هذه النفقات استقر سنويا في معدل 0,8%، فإن توقعات تطورها في الفترة ما بين 2023 و2028 يمكن أن تسجل بعض الارتفاع بالنظر إلى كون كتلة الأجور تشكل حصة الأسد من هذه النفقات، وأنه من المرجح أن تلجأ وزارة الداخلية في المنظور القريب إلى إطلاق مباريات التوظيف بالجماعات لسد الخصاص المهول الذي أحدثته زيف الإحالة على التقاعد سواء النسبي أو لبلوغ حد السن القانوني، إضافة إلى لجوء الجماعة إلى التوظيف الغير المباشر عن طريق الإلحاق، الشيء الذي سيلقي بظلاله على كتلة الأجور، وبالتالي على حجم نفقات التسيير. وانطلاقا مما سبق ذكره، فإنه يرتقب أن تعرف نفقات التسيير ارتفاعا نسبيا قد يزيد عن 7,5% خلال فترة برنامج عمل الجماعة، بمعدل سنوي يصل إلى 1,5%.

وبناء عليه، يمكن تقدير نفقات التسيير لهذه الفترة وفق الجدول التالي:

تقديرات تطور نفقات التسيير ما بين 2023 و2028

السنوات	2023	2024	2025	2026	2027	2028
المبلغ	60.363.838,63	61.269.296,21	62.174.753,79	63.080.211,37	63.985.668,95	64.891.126,53

2.2- نفقات سداد القروض:

بالرجوع إلى المراسلات واللقاءات المنعقدة مع أطر صندوق التجهيز الجماعي، فإن النفقات المرتبطة بسداد مبلغ قرض بقيمة 45 مليون درهم خلال فترة برنامج عمل الجماعة، بما في ذلك مبلغ رأسمال القرض والفوائد المترتبة عنه يمكن توضيحها بالجدول التالي:

تقديرات تطور نفقات تسديد القروض ما بين 2023 و 2028

2028	2027	2026	2025	2024	2023	
3.546.000,00	4.870.000,00	6.388.000,00	7.159.000,00	9.109.000,00	8.259.000,00	نفقات القروض السابقة
2.463.000,00	2.463.000,00	2.463.000,00	2.463.000,00	1.232.000,00	0,00	نفقات قرض بقيمة 25 م.د.
1.971.000,00	1.971.000,00	1.971.000,00	1.971.000,00	985.000,00	0,00	نفقات قرض بقيمة 20 م.د.
7.980.000,00	9.304.000,00	10.822.000,00	11.593.000,00	11.326.000,00	8.259.000,00	المجموع

3- فائض الميزانية

ومن خلال مقارنة مجموع المداخيل بالنفقات يتضح أن الجماعة يمكن أن تحقق فائضا صافيا قد يصل سنويا الى المبالغ المبينة بالجدول التالي:

جدول يبين تطور فائض الميزانية خلال الفترة 2023-2028:

2028	2027	2026	2025	2024	2023	
41.030.072,49	39.662.403,41	38.294.734,33	36.927.065,24	35.559.396,16	34.191.727,08	المداخيل الذاتية
28.658.016,54	27.335.338,85	26.012.661,17	24.689.983,48	23.367.305,79	22.044.628,11	المداخيل المحولة
26.891.000,00	26.891.000,00	26.891.000,00	26.891.000,00	26.891.000,00	26.891.000,00	الحصة ض.ق.م.
64.891.126,53	63.985.668,95	63.080.211,37	62.174.753,79	61.269.296,21	60.363.838,63	نفقات التسيير
7.980.000,00	9.304.000,00	10.822.000,00	11.593.000,00	11.326.000,00	8.259.000,00	سداد القروض
23.707.962,50	20.599.073,31	17.296.184,12	14.740.294,93	13.222.405,74	14.504.516,55	فائض الميزانية
104.070.437,16			مجموع فائض الميزانية خلال فترة 2023-2028			

2- توصيات عامة من أجل تدبير ناجع لمداخيل ونفقات الجماعة :

- استكمال رقمنة الإجراءات الإدارية والمالية في أفق إغناء وتعزيز نجاعة الموارد المالية الجماعية.
- تعزيز الالتقائية في التدبير بين المصالح المرتبط أداؤها بخدمات تنجز مقابل أداء واجبات للجماعة (قسم التعمير، الشؤون الاقتصادية) والمصالح الجبائية...؛
- التنسيق مع المصالح الخارجية المعنية لتنمية الوعاء الجبائي المحلي.
- تعزيز آليات استخلاص المتأخرات من الرسوم والضرائب، عبر تفعيل دور اللجنة المحلية للتحويل، وتعزيز قدرات أعضائها في مجال التواصل والتفاوض مع الملزمين ؛
- التفكير في آليات مبتكرة لتنويع موارد الجماعة عبر تحسين مناخ الاعمال.
- توفير الشروط المادية واللوجيستكية والاجتماعية للعاملين في مجال احصاء و استخلاص المداخيل المحلية.
- القيام بعمليات التحسيس والتوعية للملزمين باستعمال كل وسائل النشر و الإعلام المتاحة.
- استغلال كافة الإمكانيات الجبائية للجماعة بهدف مواكبة تطور المداخيل لتطور العمران لضمان تغطية كافة تراب الجماعة بخدمات القرب.
- تنظيم عنونة البنايات لتسهيل عمليات الإحصاء والاستخلاص.
- مراجعة القرارات الجبائية للجماعة لمسايرة تطور الاسعار على الصعيد الجهوي و الوطني.
- ترشيد النفقات من قبيل نفقات استهلاك الماء والكهرباء وغيرها.

3- خلاصة التحليل المالي:

1.3- القدرة على الاستثمار:

ومن خلال كل ما سبق ذكره، فإنه يمكن القول أن قدرة الجماعة على الاستثمار (تمويل برنامج العمل 2023-2028) هي حصيلة مجموع العناصر التالية:

✓ مجموع فائض الميزانية خلال فترة 2023-2028؛

✓ الاعتمادات المنقولة؛

✓ الدعم المقدم للجماعة في إطار برنامج تحسين أداء الجماعات؛

✓ نفقات الجزء الأول من الميزانية كاعتمادات لتمويل مشاريع برنامج العمل؛

✓ جزء من الباقي استخلاصه.

جدول احتساب القدرة على الاستثمار بالدرهم:

104.070.437,16	مجموع فائض الميزانية خلال فترة 2023-2028
87.000.000,00	الاعتمادات المنقولة
20.000.000,00	الدعم المقدم للجماعة في إطار برنامج تحسين أداء الجماعات

18.000.000,00	نفقات الجزء الأول من الميزانية كاعتمادات لتمويل مشاريع برنامج العمل
18.000.000,00	جزء من الباقي استخلاصه
247.070.437,16	المجموع (القدرة على الاستثمار)

4- القدرة على الاستيدان:

كما سبقت الإشارة إلى ذلك، فإن محاكاة نفقات سداد قرض بقيمة 45.000.000,00 درهم لدى صندوق التجهيز الجماعي، وهو المبلغ الذي تتيحه المعايير والمؤشرات المالية للجماعة، بناء على الدراسة المنجزة من طرف المصالح التقنية لذات الصندوق، قد أفضت إلى النتائج المشار إليها بالجدولين أعلاه، والتي مكنت أيضا من وضع تقديرات الفائض السنوي طويلة مدة برنامج عمل الجماعة 2028-2023، وبالتالي احتساب مؤشر القدرة على الاستثمار.

4.3- القدرة الذاتية لتمويل برنامج عمل الجماعة 2028-2023:

تأسيسا على ما سبق، يمكن أن نستنتج أن القدرة الذاتية لتمويل برنامج عمل الجماعة 2028-2023 هي حصيلة قدرتها على الاستثمار وقدرتها على الاستيدان، أي ما مجموعه:

292 مليون درهم

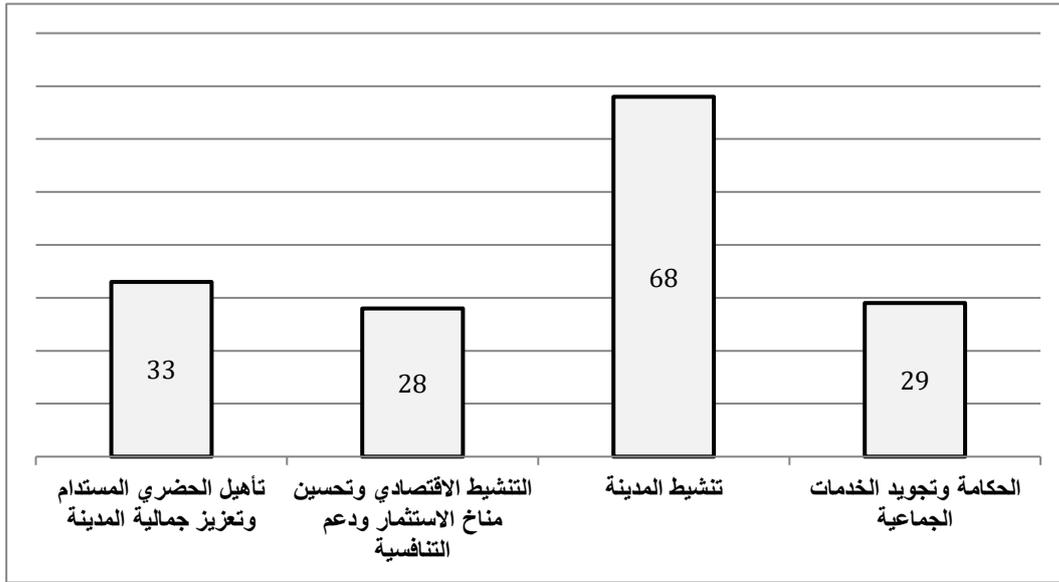
- أي ما يعادل 26% من الكلفة الإجمالية للبرنامج البالغة 1.115.800.000,00 درهم.

- مصفوفة المشاريع المقترحة:

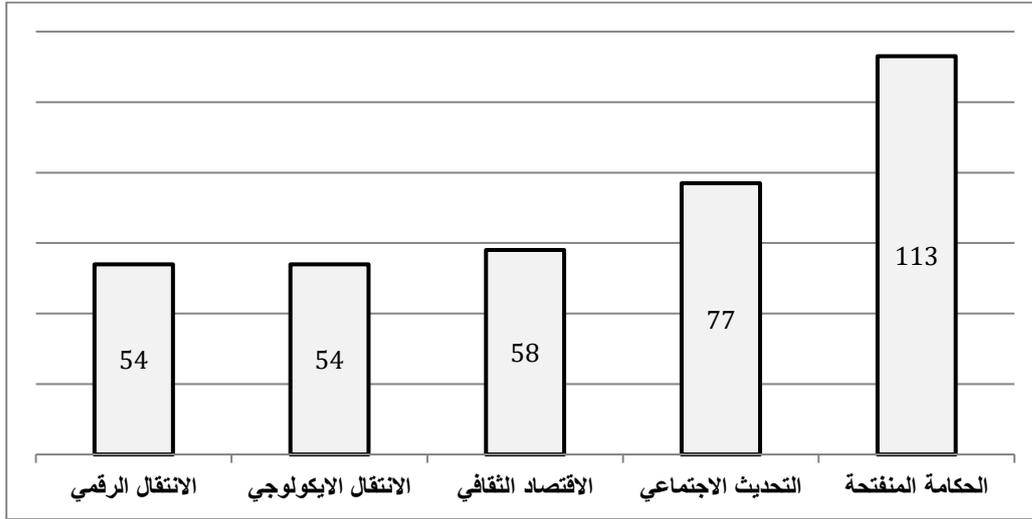
- الخلاصة:

العدد الاجمالي للمشاريع: 158 مشروع وإجراء				
عدد الاجراءات			عدد المشاريع	
54			104	
الانتقال الرقمي	الانتقال الايكولوجي	الاقتصاد الثقافي	التحديث الاجتماعي	الحكامة المنفتحة
54	54	58	77	112

رسم تبياني يوضح توزيع المشاريع على المحاور الاستراتيجية:



رسم تبيان يوضح توزيع المشاريع على المحددات الرئيسية:

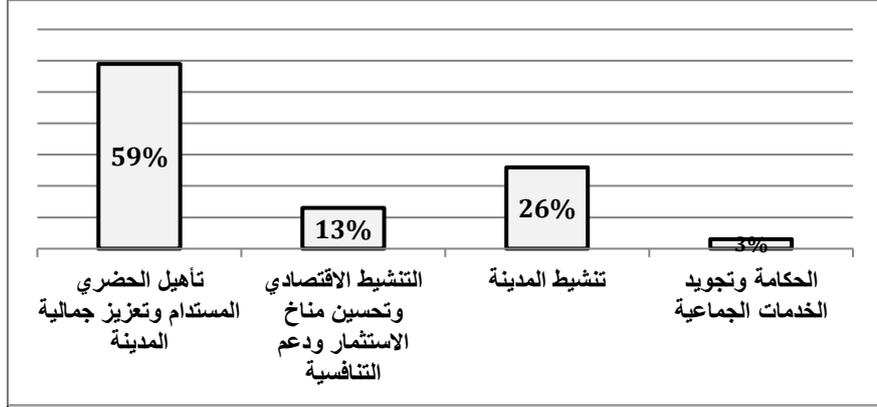


5- أهم معطيات ميزنة برنامج العمل:

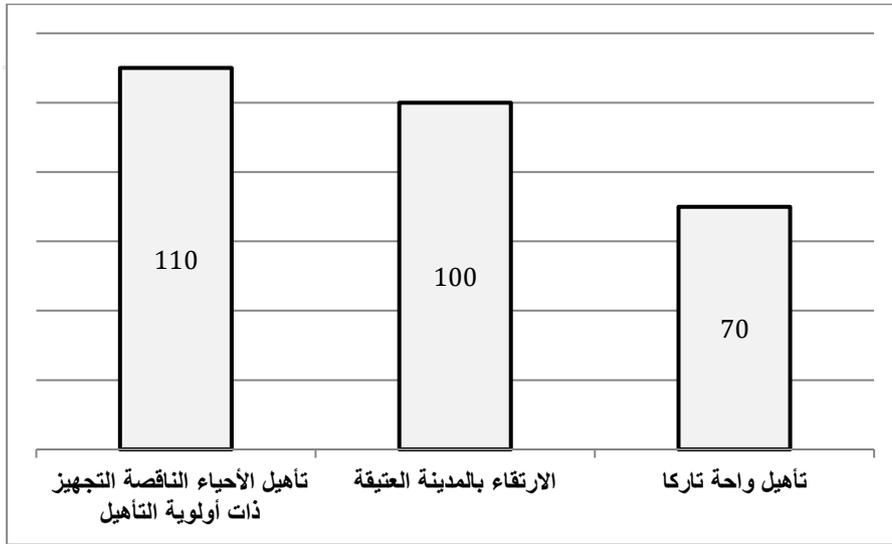
من خلال قراءة الأرقام اعلاه ، تبين ان عدد المشاريع المقررة وصلت الى 158 مشروعا .
و ذلك بتكلفة اجمالية بلغت 1,115,800,000 درهم ، و تمثل نسبة مساهمة الجماعة 26 بالمائة و الباقي أي 74 بالمائة كمساهمة للشركاء الكثيرين من قطاعات حكومية خاصة وزارة الداخلية التي تساهم في 56 مشروعا أي بنسبة تفوق ثلث المشاريع ، الشراكات مبرمجة كذلك مع الجهة و المجلس الاقليمي و المجتمع المدني و اطراف اخرى .
من جانب اخر ، فان التكلفة السنوية المتوسطة حددت في 185 مليون و 800 الف درهم أي 18 مليار و 580 مليون سنتيم .
و موازاة مع تهيئ برنامج العمل ، فان الجماعة عقدت عدة لقاءات مع المصالح المالية التابعة لوزارة المالية خصصت لوضع خطة لتنمية الموارد الذاتية للجماعة لتمكينها من تمويل جزء من برنامج العمل بمواردها الذاتية .
فيما يخص توزيع الكلفة الاجمالية على مختلف المحاور ، نجد ان محور التأهيل الحضري يستحوذ على 59 في المائة من التكلفة الاجمالية بمبلغ 659 مليون و 140 الف درهم ، متبوعا بمحور تنشيط المدينة ب 26 بالمائة أي بمبلغ 280 مليون و 600 الف درهم ثم محور التنشيط الاقتصادي ب 13 بالمائة أي بمبلغ 148 مليون و 900 الف درهم . و اخيرا محور الحكامة ب 3 بالمائة بمبلغ 27 مليون و 160 الف درهم .

فيما يخص عدد المشاريع، 42 بالمائة تهتم تنشيط المدينة ب 68 مشروعاً ثم محور التأهيل الحضري ب 21 بالمائة والباقي أي 37 بالمائة يتوزع بين التنشيط الاقتصادي والحكومة.

نسبة الكلفة المالية لمشاريع المحاور الاستراتيجية:



الكلفة المالية للمشاريع المندمجة (بمليون درهم):



بطاقة تقنية بخصوص مراحل اعداد مشروع برنامج عمل جماعة تيزنيت

2028/2023

<p>- مقتضيات الدستور خاصة الفصول التالية (139 و 140 و 141 و 143 و 144 و 145 و مقتضيات القانون التنظيمي للجماعات الترابية 113.14 خاصة المواد (78 الى 82) و المواد (119 و 271)؛ - الظهير الشريف رقم 1-15-58 الصادر بتاريخ 20 رمضان 1436 (7 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، ولا سيما المواد 78 إلى 82 منه. - المرسوم رقم 2.16.301 صادر بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتقييمه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.</p>	<p>الاطار العام لبرنامج عمل الجماعة.</p>
<p>- تقييم برنامج عمل الجماعة 2022/2017 والمصادقة على التقييم في اطار الدورة العادية لشهر ماي 2022. - انعقاد اجتماعات تمهيدية منذ منتصف شهر ماي الى غاية بداية شهر يونيو 2022. - انعقاد اللقاء التشاوري والإخباري بمقر الجماعة بتاريخ 03 يونيو 2022 والخاص بإعطاء الانطلاقة للشروع في اعداد مشروع برنامج عمل الجماعة 2028/2023.</p>	<p>إجراءات الاستعداد لمرحلة الاعداد والانطلاق</p>
<p>- نظمت جماعة تيزنيت لقاء إخباريا تشاوريا لإعطاء الانطلاقة الرسمية لإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة (2028-2023) بقاعة الاجتماعات الكبرى بالجماعة يوم الجمعة 03 يونيو 2022.</p>	<p>تنظيم اللقاء الاخباري التشاوري</p>
<p>- اصدار القرار عدد 41 بتاريخ 03 يونيو 2022 بخصوص إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة 2028/2023.</p>	<p>اصدار القرار الخاص بالشروع في اعداد برنامج العمل</p>
<p>" جميعا مع مدينتنا في مواجهة جسامه التحديات وحتمية التحولات".</p>	<p>شعار الانطلاق</p>
<p>- انجاز التشخيص حول حاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديد الأولويات في مجال المرافق والتجهيزات العمومية وخدمات القرب. - وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة انطلاقا من استراتيجيات وسياسات الدولة. - تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية. - تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى. - بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة مع وضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها. - اشراك كل الفاعلين المحليين سعيا لتحقيق مقاربة النوع، والمقاربة المجالية لاسيما تقليص التفاوتات الترابية والمقاربة البيئية، والانسجام و الالتقائية مع الاهداف الكبرى للنموذج التنموي الجديد واهداف التنمية المستدامة.</p>	<p>المراحل الأساسية المقترحة لإعداد مشروع برنامج العمل</p>

<p>- القرارات الخاصة بتعيين فرق التنشيط وفريق الاعداد اللوجيستكي. - القرار عدد 53 بتاريخ 01 يوليوز 2022 بخصوص تعيين فريق التواصل والتوثيق الخاص بإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة 2028/2023. - القرار عدد 54 بتاريخ 01 يوليوز 2022 بخصوص تعيين لجنة التتبع الخاصة بإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة 2028/2023. - القرار عدد 55 بتاريخ 01 يوليوز 2022 بخصوص تعيين لجنة القيادة الخاصة بإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة 2028/2023.</p>	<p>اصدار قرارات جماعية خاصة بمرحلة التشخيص (تكوين فريق العمل)</p>
<p>- تنظيم دورة تكوينية بمركز الدراسات والتكوين بتيزنيت ، يوما 24 و 25 ماي 2022، لفائدة منتخبي وأطر وموظفي جماعة تيزنيت، حول إعداد برنامج عمل الجماعة وذلك في إطار الشراكة والتعاون بين جماعة تيزنيت والمعهد الجمهوري الدولي IRI . - الاستعانة بفريق قطب المهارات من موظفي جماعة تيزنيت وهو عبارة عن آلية داخلية تساهم في تنظيم اللقاءات التشاورية و التشاركية مع هيئات المجتمع المدني و كافة شركاء الجماعة في المواضيع ذات الاهتمام المشترك، و تم انتقاء أعضاء هذا القطب من خلال المستفيدين من الدورات التكوينية المنظمة من طرف برنامج التعاون الألماني giz تحت إشراف المديرية العامة للجماعات الترابية.</p>	<p>معايير تعيين فريق التنشيط</p>
<p>- التكوين للخاص بفرق التنشيط بحضور موظفي الجماعة والمنتخبين بتاريخ 06 يونيو 2023. - الاجتماع المنعقد بتاريخ 13 يونيو 2022 لتقييم اشغال اللقاء التشاوري للمجال الترابي رقم 03. - الاجتماع المنعقد بتاريخ 08 يونيو 2022 التنشيط بحضور موظفي الجماعة والمنتخبين. - الاجتماع المنعقد بتاريخ 10 يونيو 2022 برئاسة السيد رئيس الجماعة بحضور أعضاء فرق التنشيط وفرق الاعداد التقني واللوجيستكي.</p>	<p>تكوينات واجتماعات خاصة بفرق التنشيط</p>
<p>1- حي دوتركا.....(النادي النسوي بحي دوتركا) بتاريخ 14 يونيو 2022؛ 2- المدينة العتيقة....المركز السوسيو ثقافي (المرس) بتاريخ 24 يونيو 2022؛ 3- أحياء ليراك، المسيرة، النهضة، ودادية الموظفين (مركز التكوين والدراسات) بتاريخ 10 يونيو 2022؛ 4- أحياء إدراق، بوتقورت.....(المركز السوسيو ثقافي المسيرة) بتاريخ 28 يونيو 2022 5- أحياء إد إعيش، تمدغوست، بوتيني.....(المركز السوسيو ثقافي السعيدية) بتاريخ 21 يونيو 2022؛ 6- أحياء العين الزرقاء، النخيل، أفراك.....(المركز السوسيو ثقافي أفراك) بتاريخ 17 يونيو 2022؛ 7- أحياء السعيدية، الأمل، الفتح.....(المركز السوسيو ثقافي السعيدية) بتاريخ 01 يوليوز 2022 ؛</p>	<p>مجالات التشخيص التشاركي الترابي وتواريخ وأماكن انعقاد الورشات</p>

<p>- الاقتصاد والتنمية الترابية.....(مركز تين هينان) بتاريخ 30 يونيو 2022؛ - الرياضة والثقافة والتراث....(مركز التكوين والدراسات) بتاريخ 04 يوليوز 2022؛ - ورشة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع (مركز التكوين والدراسات بتاريخ (29 يونيو 2022)؛ - ورشة المالية والحكامة والرقمنة (مقر الجماعة) بتاريخ 20 يوليوز 2022؛</p>	<p>الورشات الموضوعاتية الأولى وأماكن وتواريخ انعقادها</p>
<ul style="list-style-type: none"> • تم اعتماد استبيان الكتروني لعموم مواطنين ومواطنات جماعة تيزنيت حول اعداد برنامج عمل الجماعة 2028-2023 • امتدت مدة الاستبيان طيلة فترة مرحلة التشخيص الترابي. • تم تلقي اراء واقتراحات المواطنين من قاطني المدينة او من خارجها 	<p>اعتماد الاستبيان الالكتروني</p>
<ol style="list-style-type: none"> 1. تأهيل المدينة والبيئة؛ 2. الاقتصاد والتنمية الترابية؛ 3. الرياضة والثقافة والتراث؛ 4. التضامن والشؤون الاجتماعية 	<p>محاور التشخيص المجالي</p>
<p>الاطار القانوني:</p> <ul style="list-style-type: none"> • بناء على المادة التاسعة من المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) المتعلق بمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده؛ • بناء على القرار عدد 41 بتاريخ 03 يونيو 2022 ، بخصوص الشروع في اعداد برنامج عمل الجماعة 2028/2023؛ <p>الاهداف:</p> <ul style="list-style-type: none"> • اعتبارا لكون برنامج العمل الوثيقة المرجعية للجماعة لبرمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المقرر او المزمع إنجازها بتراب الجماعة ، بهدف تقديم خدمات القرب للمواطنات والمواطنين؛ • من اجل استكمال عملية التشخيص حول حاجيات وإمكانيات الجماعة ، وتحديد الأولويات في مجال المرافق والتجهيزات العمومية وخدمات القرب، وفي اطار احترام الالتقائية والانسجام مع الاستراتيجيات والسياسات العمومية للدولة؛ <p>الاجراءات:</p> <p>تمت مراسلة المصالح الخارجية بتاريخ 16 يونيو 2022 قصد موافاة الجماعة بالمعلومات والمعطيات والمؤشرات والوثائق المتوفرة لديها حول المشاريع المنجزة او المزمع إنجازها فوق تراب الجماعة في اجل أقصاه ثلاثون يوما من تاريخ التوصل بطلب المساعدة التقنية وفق ما هو منصوص عليه في المرسوم المتعلق بمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة.</p>	<p>طلب المساعدة التقنية من مختلف المصالح الخارجية في اطار مرحلة التشخيص</p>

<p>- الاستفادة من التجارب السابقة في التخطيط للمجال الترابي للجماعة . - الاعتماد على قدرات ومؤهلات المنتخبين وموظفي و أطر الجماعة في اعداد المشروع . - الاستعانة بفريق خبراء ممن لديهم دراية وخبرة في اعداد البرامج التنموية و فسح المجال لإمكانية الاستعانة بكل شخص لديه خبرة إدارية او تقنية. - الانفتاح على فعاليات المدينة و مكوناتها المختلفة في تشخيص مجالها الترابي. - المشاركة الإيجابية لهيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقارنة النوع في مختلف عمليات اعداد المشروع.</p>	<p>بعض المرتكزات الأساسية لإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة</p>
<ul style="list-style-type: none"> ● تم اصدار قرار لرئيس جماعة تيزنيت تحت عدد 77 بتاريخ 13 شتنبر 2022 بخصوص تمديد الجدولة الزمنية لعملية اعداد برنامج عمل الجماعة 2028/2023. نظرا لتزامن فترة الاعداد مع عطل الموظفين و المصالح الخارجية . ● بموجبه تم تمديد الجدولة الزمنية لإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة 2028/2023 الى غاية شهر دجنبر 2022 كأخر اجل للمصادقة على برنامج عمل الجماعة و توجيهه للتأشير. 	<p>تمديد الجدولة الزمنية لعملية اعداد برنامج عمل الجماعة 2028/2023</p>
<p>تم تعزيز التشخيص بإضافة ثلاث ورشات موضوعاتية أخرى هي كالتالي:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ورشة مع الفاعلين في الاعلام المحلي بتاريخ 22 شتنبر 2022 2. ورشة مع الهيئات الامازيغية بتاريخ 23 شتنبر 2022 3. ورشة الهجرة ومغاربة العالم بتاريخ 11 اكتوبر 2022 	<p>إضافة ورشات موضوعاتية</p>
<ul style="list-style-type: none"> ● الاجتماع المنعقد بتاريخ 31 أكتوبر 2022 بخصوص عرض الوثيقة الأولية لمشروع برنامج العمل ومراجعة مخرجات التشخيص التشاركي والموضوعاتي. ● الاجتماع المنعقد بتاريخ 08 نونبر 2022 بخصوص الاطلاع على مسودة مشروع برنامج العمل وتتميمه بمخرجات التشخيص كما تم تعديلها. 	<p>استكمال مرحلة التشخيص</p>
<ol style="list-style-type: none"> 1: الانتقال الإيكولوجي 2 : الانتقال الرقمي 3: الاقتصاد الثقافي 4: التحديث الاجتماعي 5: الحكامة المفتوحة 	<p>المحددات الرئيسية للتخطيط والبرمجة</p>

<ul style="list-style-type: none">● الاجتماع المنعقد بتاريخ 10 نونبر 2022 لوضع وترتيب الأولويات والمشاريع التي ستضفى بوثيقة برنامج عمل الجماعة ؛● الاجتماع المنعقد بتاريخ 14 نونبر 2022 لوضع الأولويات التنموية للجماعة وتحديد مصفوفة المشاريع والأنشطة انطلاقا من مخرجات التشخيص التشاركي المجالي والموضوعاتي؛● الاجتماع المنعقد بتاريخ 16 نونبر 2022 بحضور لجنتي التتبع والقيادة والفريق المواكب قصد الاطلاع على الصيغة الأولى لمصفوفة المشاريع؛● الاجتماعات المنعقدة طيلة شهر نونبر لتدقيق مصفوفة المشاريع؛● الاجتماعات المنعقدة انطلاقا من 28 نونبر بخصوص الميزنة؛	<p>مرحلة التخطيط والبرمجة والميزنة</p>
<ul style="list-style-type: none">● اجتماع مكتب المجلس يوم الجمعة 25 نونبر 2022؛● الاجتماع المشترك للجان الدائمة يوم 28 نونبر 2022؛● الاجتماع المشترك للجان الدائمة يوم 19 دجنبر 2022؛	<p>اجتماعات مكتب المجلس واللجان</p>
<ul style="list-style-type: none">● يوم 18 دجنبر 2022؛	<p>عرض المشروع على هيئة المساواة وتكافؤ الفرص</p>

سنوات الإنجاز						مدة الإيجاز	المالية (مليون درهم)	الشركاء المحتملين	المشروع	المحور الفرعي	المحور الاستراتيجي	الرمز	
2028	2027	2026	2025	2024	2023			برنامج عمل جماعة تزنيت 2023-2028					
33	38,5	11	11	11	5,50	72	110	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة وزارة الداخلية جهة سوس ماسة ONU-Habitat ، ONEE	1	تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز ذات أولوية التاهيل (الأحياء الملحقة)	المشاريع المندمجة	1	A
30	35	10	10	10	5	72	100	وزارة الداخلية، وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني وزارة الشباب والثقافة والتواصل وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية جهة سوس ماسة ، التعاون الدولي، المجتمع المدني	2	الارتقاء بالمدينة العتيقة		2	
						210		المجموع:					
				0,25	0,25	24	0,5	وزارة الداخلية وزارة النقل واللوجستيك جهة سوس ماسة الوكالة الوطنية للسلامة الطرقية.	1	إعداد مخطط التنقل الحضري	الطرق والساحات والنتقالات الحضرية	3	A
6	6	6	4,5	4,5	3	72	30	وزارة الداخلية وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة جهة سوس ماسة شركة العمران	2	توسيع وتهيئة وتقوية الطرق بالمدينة		4	
		28	16	16	20	48	80	وزارة الداخلية وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة جهة سوس ماسة المجلس الاقليمي لتزنيت	3	تهيئة المحاور الطرقية الرئيسية ومداخل المدينة		5	
2.5	2,5	2,5	2,5			48	10	وزارة الداخلية وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة جهة سوس ماسة	4	تهيئة الساحات العمومية		6	
		0,6	1,2	0,6	0,6	48	3	وزارة الداخلية وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة جهة سوس ماسة المجلس الاقليمي لتزنيت/التعاون الدولي،	5	إنجاز ممرات للدراجات بالمحاور الطرقية الرئيسية		7	

التأهيل الحضري المستدام وتعزيز جمالية المدينة

		0,08	0,08	0,04		36	0,2	وزارة الداخلية، جهة سوس ماسة الوكالة الوطنية للسلامة الطرقية	تعزيز ورقمنة التشوير الطرقي	6			8	
		0,24	0,24	0,16	0,16	48	0,8	وزارة الداخلية وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي و الأسرة المجلس الإقليمي /التعاون الدولي	إنجاز الولوجيات بالمحاور الطرقية الرئيسية	7			9	
		0,6	0,6	0,8		36	2	وزارة الداخلية	تهينة مستوفقات جديدة بالمدينة	8			10	
							126.5	المجموع:						
				0,40	0,10	24	0,5	وزارة الداخلية، وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة، الوكالة المغربية للنجاعة الطاقية. التعاون الدولي	اعداد المخطط المديرية لتهينة الانارة SDAL	1	اعتماد النجاعة الطاقية والطاقات المتجددة		11	A
1,60	1,28	1,28	1,28	1,28	1,28	72	8	وزارة الداخلية، وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة، الوكالة الوطنية للنجاعة الطاقية. التعاون اللامركزي	تجديد وتقوية ورقمنة شبكة الانارة العمومية	2			12	
0,60	0,48	0,48	0,48	0,48	0,48	72	3	وزارة الداخلية. وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة جهة سوس ماسة/ الوكالة الوطنية للنجاعة الطاقية التعاون الدولي	تعميم الانارة بالطاقة الشمسية على الحدائق العمومية.	3			13	
		0,40	0,30	0,20	0,10	48	1	وزارة الداخلية. وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة الوكالة الوطنية للنجاعة الطاقية جهة سوس ماسة	اعتماد مشاريع الكهربية الذكية (كهربية المرافق العمومية، الضخ، السقي..)	4			14	
2,00	1,60	1,60	1,60	1,60	1,60	72	10	وزارة الداخلية. جهة سوس ماسة وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة الوكالة المغربية للنجاعة الطاقية.	اعتماد الطاقة الشمسية لكهربية المرافق العمومية	5			15	
							22.5	المجموع:						
				7,00	7,00	24	14	وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة. وزارة الداخلية	استكمال تأهيل وإغلاق المطرح الحالي	1	التأهيل البيئي وتجويد خدمات القرب		16	A

	7.00	7,00	7,00	14,00		36	35	وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة. وزارة الداخلية / التعاون اللامركزي	انجاز المركز الاقليمي للطمر التقني للنفايات المنزلية ومثيلاتها	2			17
		17,10	11,40	34,20	51,30	36	114	وزارة الداخلية المكتب الوطني للماء والكهرباء - قطاع الماء- جهة سوس ماسة	استكمال تقوية وتوسيع شبكة التطهير السائل بالمدينة	3			18
				2,00	8,00	24	10	وزارة الداخلية	تجديد اسطول اليات المركز التقني الجماعي واقتناء اليات صديقة للبيئة	4			19
			1,27	1,27		24	2.54	وزارة الداخلية	تاهيل المركز التقني الجماعي	5			20
			0,05	0,05		24	0.1	المجتمع المدني، التعاون الدولي	اعداد دراسة جدوى حول الاستغلال المستقبلي للمطرح القديم	6			21
	2,50	2,50				24	5	وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة. وزارة الداخلية، التعاون اللامركزي	احداث مركز فرز وتثمين النفايات المنزلية ومثيلاتها	7			22
6.60	2,20	2,20				32	11	وزارة الداخلية، وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة، جهة سوس ماسة	مواكبة احداث مركز فرز وتحويل النفايات الصناعية والطبية والصيدلانية غير الخطرة والنفايات النهائية والنفايات الفلاحية والهامة	8			23
							191.64	المجموع:					
1.20	0,96	0,96	0,96	0,96	0,96	72	6	وزارة الداخلية. وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة	إحداث منتزهات وحدائق ومساحات خضراء بمختلف مناطق المدينة	1			24
	1,50	1,50				24	3	وزارة الداخلية. وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة	تاهيل منتزه 3 مارس	2			25
			0,88	0,66	0,66	36	2,2	وزارة الداخلية/ وزارة التجهيز والماء/وزارة الفلاحة وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة/ABHSM	سقي المناطق الخضراء بالمياه العادمة المعالجة	3			26
			0,60	0,60		24	1,2	وزارة الفلاحة. وكالة الحوض المائي سوس ماسة	احداث أنقاب مائية لسقي المساحات الخضراء بالمدينة	4			27
			0,24	0,18	0,18	36	0,6	وزارة الداخلية.	تعميم نظام السقي الموضعي/الذكي على المناطق الخضراء	5			28

	0,50	0,50				24	1	معهد الحسن الثاني للزراعة والبيطرة / وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة/ حامل المشروع	مواكبة إحداث حدائق موضوعاتية	6				29		
				0,15	0,15	24	0,3	وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة	تغطية الحدائق والفضاءات العمومية بالانترنت (إشارة "WIFI")	7				30		
							14.3	المجموع:								
	17,50	17,50	14,00	7,00	7,00	72	70	وزارة الداخلية/وزارة الفلاحة جهة سوس ماسة وكالة الحوض المائي لسوس ماسة	بناء المنشآت الفنية وتهينة جنبات الوديان	1	حماية المدينة من الكوارث الناتجة عن التغيرات المناخية			31	A	
			6,60	6,60	4,80	6,00	48	24	وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني والتعمير والاسكان وسياسة المدينة الوكالة الوطنية للتجديد الحضري وتأهيل المباني الآلية للسقوط	2		معالجة البنايات الآلية للسقوط		32		
					0,10	0,10	24	0,2	وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة، جهة سوس ماسة.	3		وضع مخطط للوقاية ومواجهة الطوارئ البيئية		33		
							94.2	المجموع:								
	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20	60	6	وزارة الداخلية، جهة سوس ماسة، المجلس الاقليمي	إعادة تأهيل المراكز الجماعية لتجارة القرب	1	التشبيط الاقتصادي وتحسين مناخ الاستثمار ودعم التنافسية			1	B	
	0,80	3,20	1,60	1,60	0,80	60	8	وزارة الداخلية، وزارة الفلاحة، وزارة الصناعة والتجارة جهة سوس ماسة المجلس الاقليمي	استكمال تأهيل سوق الخميس	2				2		
			9,00	9,00	6,00	6,00	48	30	وزارة الداخلية، وزارة الفلاحة، وزارة الصناعة والتجارة جهة سوس ماسة المجلس الإقليمي	انجاز مشروع مجمع المجازر الجماعية وسوق المواشي والأعلاف		3	تأهيل الاسواق والمراكز الجماعية لتجارة القرب		3	
					0,50	0,50	24	1	وزارة الداخلية جهة سوس ماسة	4		تأهيل واستغلال سوق السمك		4		
					0,10		12	0,1	وزارة الفلاحة وزارة الصناعة والتجارة جهة سوس ماسة المجلس الإقليمي الفيدرالية البيمهنية لقطاع الدواجن بالمغرب	5		مواكبة إحداث مجزرة للدواجن		5		

							45.10	المجموع:						
				2,50	2,50	24	5	وزارة الداخلية، وزارة النقل واللوجستيك وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني جهة سوس ماسة المجلس الإقليمي SNTL	1	تأهيل وتشغيل القطب الخدماتي للمحطة الطرقية	تشجيع الاستثمار	6	B	
				1,60	1,60	24	3,2	وزارة الصناعة والتجارة، جهة سوس ماسة، غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة سوس ماسة، شركة MITC	2	انجاز مشروع تكنوبارك		7		
0,020	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	72	0,1	وزارة الصناعة والتجارة والاستثمار والاقتصاد الرقمي ، جهة سوس ماسة، التعاون الدولي الفيدرالية المغربية للتكنولوجيات والمعلومات والاتصالات والأفشورين (APEB)	3	مواكبة توظيف الفاعلين في مجال الأفشورين ومراكز الارشاد عن بعد		8		
0,020	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	72	0,1	وزارة الانتقال الرقمي واصلاح الادارة، وزارة الشباب والثقافة والتواصل، الجامعة الملكية للالعاب الالكترونية جهة سوس ماسة	4	دعم إحداث فضاءات مخصصة لصناعة وتطوير الالعاب الالكترونية (Gaming) وتشجيع تنظيم منافسات في شأنها.		9		
0,020	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	72	0,1	غرفة الصناعة والتجارة والخدمات سوس ماسة ، الفاعلين الاقتصاديين الخواص، المركز الجهوي للاستثمار	5	مواكبة توظيف الفاعلين في مجال المساحات التجارية الكبرى		10		
			0,05	0,05		24	0,1	وزارة الصناعة والتجارة، غرفة الصناعة والتجارة والخدمات سوس ماسة، جهة سوس ماسة	6	إعداد دراسة الجدوى حول احداث منطقة الانشطة الاقتصادية من صنف الجيل الجديد		11		
			0,05	0,05		24	0,1	غرفة الصناعة والتجارة والخدمات سوس ماسة ، الفاعلين الاقتصاديين الخواص، المركز الجهوي للاستثمار	7	مواكبة استغلال المنطقة الصناعية		12		
							8.70	المجموع:						

14.70	15,40	15,40	10,50	7,00	7,00	72	70	وزارة الفلاحة، وزارة الداخلية، جهة سوس ماسة، المجلس الإقليمي، ANDZOA، وزارة السياحة، المؤسسات الجامعية، المجتمع المدني	مشروع مندمج لتأهيل واحة تاركا	1	الفلاحة الحضرية والسياسة الايكولوجية	13	B
				1,00	1,00	24	2	وزارة الفلاحة، غرفة الفلاحة، الفاعلين الاقتصاديين الخواص، المركز الجهوي للاستثمار	مواكبة هيكلية وتثمين سلسلة "النعناع"	2		14	
							72	المجموع:					
			0,50	0,50		24	1	وزارة السياحة، جهة سوس ماسة، ANDZOA المجلس الإقليمي، المجتمع المدني	خلق مسارات سياحية موضوعاتية بالمدينة	1	التأهيل السياحي وإنعاش الاقتصاد الاجتماعي والتضامني	15	B
				0,20	0,20	24	0,4	وزارة السياحة، التعاون الدولي، المجتمع المدني جهة سوس ماسة	تفعيل احداث مركز التوجيه والإرشاد السياحي	2		16	
			1,75	1,75		24	3,5	وزارة الداخلية جهة سوس ماسة	تأهيل المخيم الجماعي	3		17	
				0,10	0,10	24	0,2	وزارة السياحة المكتب الوطني للسياحة جهة سوس ماسة المجلس الإقليمي CRT · CPT	مواكبة ودعم اعداد عدة رقمية للتسويق السياحي	4		18	
			0,45	0,45	0,10	36	1	وزارة السياحة المكتب الوطني للسياحة جهة سوس ماسة المجلس الإقليمي CRT · CPT	وضع آلية لمواكبة وتمويل المقاولات الصغيرة في المجال السياحي	5		19	
			0,40	0,40	0,20	36	1	وزارة الصناعة التقليدية جهة سوس ماسة، الغرف المهنية، المجتمع المدني المجلس الإقليمي	تفعيل اروقة العرض بمركز تنمية الاقتصاد الاجتماعي والتضامني محمد بوركوز	6		20	
			0,30	0,30		24	0.6	وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة، وزارة النقل واللوجيستيك، NARSA	احداث الية لدعم استعمال التنقلات المستدامة والناعمة	7		21	
							7.70	المجموع:					

				1,75	1,75	24	3,5	وزارة الصناعة التقليدية، جهة سوس ماسة، المجلس الإقليمي، وزارة الداخلية	استكمال إنجاز قرية الفخارين	1	تأهيل الصناعة التقليدية	22	B
	2,50	2,50	2,00	2,00	1,00	60	10	وزارة الداخلية، وزارة التجارة والصناعة، وزارة الصناعة التقليدية. - جهة سوس ماسة، المجلس الإقليمي، غرفة الصناعة التقليدية، التعاون الدولي	مواكبة أحداث منظومة محلية للتثمين الصناعي لصياغة الفضة (منظومة النقرة)	2		23	
0,12	0,096	0,096	0,096	0,096	0,096	72	0,6	وزارة الصناعة التقليدية، وزارة الفلاحة، الغرف المهنية، المجتمع المدني جهة سوس ماسة المجلس الإقليمي	دعم وتشجيع التظاهرات ذات الصلة بالصناعة التقليدية والمنتجات المحلية	3		24	
0,10	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	72	0,5	وزارة الشباب والثقافة والتواصل وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني جهة سوس ماسة المجتمع المدني غرفة الصناعة التقليدية لجهة سوس ماسة	تثمين الكنوز البشرية ونقل المهارات الحرفية والتراثية	4		25	
0,12	0,096	0,096	0,096	0,096	0,096	72	0,6	المجلس الاقليمي لتيزنيت وزارة السياحة و الصناعة التقليدية و الاقتصاد الاجتماعي و التضامني وزارة الشباب و الثقافة و التواصل جهة سوس ماسة المجتمع المدني غرفة الصناعة التقليدية لجهة سوس ماسة	احداث جائزة الصانع التقليدي المبدع	5		26	
				0,05	0,05	24	0,1	شركة العمران جهة سوس ماسة، CRI المجلس الإقليمي، الغرف المهنية والمجتمع المدني	دعم ومواكبة انتقال الحرفيين الى المنطقة الصناعية	6		27	
0,02	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	72	0,1	وزارة الصناعة التقليدية، وزارة الصناعة والتجارة جهة سوس ماسة، الغرف المهنية، المجلس الإقليمي	دعم ومواكبة التسويق والتجارة الرقميين للمنتوج المحلي	7		28	

							المجموع:	15.40					
0,02	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	72	0,1	وزارة الداخلية وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة وزارة الصحة والحماية الاجتماعية المبادرة الوطنية للتنمية البشرية التعاون الدولي، المجتمع المدني	1	تقوية قدرات الجمعيات العاملة في المجال الاجتماعي	تشبيط المدينة العرض الاجتماعي	1	C
			1,00	0,60	0,40	36	2	وزارة الداخلية وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة وزارة الفلاحة جهة سوس ماسة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية التعاون الوطني التعاون الدولي، المجتمع المدني	2	أحداث مركز تقوية قدرات النساء في مختلف المجالات		2	
			0,50	0,40	0,10	36	1	وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة المجلس الأقليمي المجتمع المدني	3	أحداث نادي الأشخاص المسنين والمتقاعدين		3	
	0,60	0,45	0,45			36	1,5	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية وزارة الشباب والثقافة والتواصل المجلس الأقليمي	4	مواكبة إحداه مركز صحة الشباب		4	
		0,80	0,60	0,60		36	2	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	5	مواكبة إحداه مركز صحي		5	
		1,50	1,20	0,30		36	3	وزارة الشباب والثقافة والتواصل وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة التعاون الدولي	6	مواكبة إحداه دار الشباب ونادي نسوي		6	
				0,10		12	0,1	وزارة الداخلية ، المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية، وزارة الصحة والحماية الاجتماعية، الجماعات المحلية، الهيئة الوطنية للأطباء البيطرة، جهة سوس ماسة، وزارة الفلاحة، المجتمع المدني	7	اعداد دراسة جدوى احداث مركز ابواء وتعقيم الكلاب الضالة		7	
	1.6	1,20	1,20			36	4	وزارة الداخلية، وزارة الصحة والحماية الاجتماعية، جهة سوس ماسة، المجلس الإقليمي	8	تأهيل المكتب الصحي الجماعي		8	

0,2	0,16	0,16	0,16	0,16	0,16	72	1	وزارة الداخلية وزارة الاوقاف والشؤون الاسلامية	استكمال تأهيل المقابر الجماعية	9		9		
		0,15	0,45	0,45	0,45	48	1,5	وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة	تعميم الولوجيات بالإدارة والمرافق الجماعية	10		10		
						72	0,0	وزارة التربية الوطنية و التعليم الاولي و الرياضة مندوبية الاملاك المخزنية المجلس الاقليمي لتيزنيت عمالة اقليم تيزنيت	مواكبة إحداث المؤسسات التعليمية وتوسيع العرض التربوي	11		11		
0,40	0,32	0,32	0,32	0,32	0,32	72	2	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة المجتمع المدني القطاع الخاص	مواكبة تحسين الفضاء الداخلي للمؤسسات التعليمية	12		12		
		1,00	1,00			24	2	وزارة التربية الوطنية و التعليم الاولي و الرياضة وزارة الثقافة و التواصل و الشباب المجلس الاقليمي لتيزنيت جهة سوس ماسة المبادرة الاقليمية للتنمية البشرية	تأهيل مركز الاستقبال تتهيئان	13		13		
0,02	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	72	0.1	المؤسسات الجامعية، المجتمع المدني، مراكز البحث	دعم البحوث والاطروحات الجامعية التي يكتسي موضوعها طابعا محليا	14		14		
							20.30	المجموع:						
			7,20	10,80	24	18		وزارة الداخلية، وزارة الثقافة، وزارة السياحة جهة سوس ماسة	تأهيل ورد الاعتبار وتنشيط الساحة التاريخية المشور	1		العرض الثقافي	15	C
		0,04	0,03	0,03	36	0,1		وزارة الشباب و الثقافة و التواصل، منظمة اليونسكو، جهة سوس ماسة، المجتمع المدني، جامعة ابن زهر، المجلس الاقليمي لتيزنيت	مواكبة تصنيف بعض الانواع التراثية المادية و اللامادية المحلية كتراث وطني	2			16	
		4,40	4,40	2,20	36	11		وزارة الداخلية، وزارة الثقافة جهة سوس ماسة، المجلس الإقليمي،	تهينة القصبة الكولونيبالية	3			17	
	5,20	5,20	5,20	5,20	5,20	60	26	وزارة الداخلية، وزارة الثقافة. جهة سوس ماسة، المجلس الإقليمي،	تهينة مركب الباهية	4			18	

				0,50	0,50	24	1	وزارة الداخلية، وزارة الثقافة و التواصل و الشباب. جهة سوس ماسة . المجلس الإقليمي لتيزنيت.	5	تأهيل ابراج السور الاثري لاحتضان أروقة الفنون والمهن التراثية							19
	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	60	4	وزارة الداخلية، وزارة الثقافة و التواصل و الشباب. - جهة سوس ماسة. - المجلس الإقليمي لتيزنيت.	6	استكمال تاهيل وصيانة سور المدينة ومحيطه							20
				1,50	1,50	24	3	وزارة الثقافة، وزارة السياحة، جهة سوس ماسة	7	استكمال تهيئة المركب التراثي قصبية اغناج							21
0,12	0,096	0,096	0,096	0,096	0,096	72	0,6	المجتمع المدني	8	أجراة جائزة مدينة تيزنيت للتميز والابداع							22
				0,20	0,20	24	0,4	وزارة الثقافة، المعهد الملكي للثقافة الامازيغية المجتمع المدني	9	تعزيز الرصيد الوثائقي والرقمي للخزانة الوسائطية ونقط القراءة بالمراكز الثقافية							23
		0,20	0,15	0,15		36	0,5	وزارة الثقافة المجتمع المدني	10	احداث نقط قراءة جديدة							24
0.12	0,096	0,096	0,096	0,096	0,096	72	0,6	وزارة الشباب و الثقافة و التواصل جهة سوس ماسة المجلس الاقليمي لتيزنيت المعهد الملكي للثقافة الامازيغية	11	دعم الاصدارات والمؤلفات ذات الارتباط بالمدينة							25
				0,50	0,50	24	1	المعهد الملكي للثقافة الامازيغية وزارة الشباب و الثقافة و التواصل المؤسسات والهيئات المهتمة بالتراث اليهودي	12	احداث فضاء التعريف للتراث العبري الامازيغي،							26
		0,50	0,50			24	1	وزارة الخارجية والتعاون وشؤون مغاربة العالم وزارة الشباب والثقافة والتواصل مجلس الجالية المغربية بالخارج	13	إحداث فضاء ذاكرة الهجرة							27
		0,25	0,25			24	0,5	وزارة الشباب و الثقافة و التواصل المجتمع المدني جهة سوس ماسة	14	مواكبة إحداث فضاء التعريف لتراث إمعشار وفنون الحلقة والشارع							28

			0,25	0,25		24	0,5	وزارة الشباب و الثقافة و التواصل جهة سوس ماسة المجتمع المدني	مواكبة إحداث فضاء "أكراو" والطقوس الصوفية المحلية	15			29
				0,7	0,3	24	1	المجتمع المدني / وزارة الثقافة/ وزارة التجهيز والماء/وزارة الفلاحة/ ANDZOA	إحداث فضاء التعريف للموروث التراثي والايكولوجي حول تيمة الماء	16			30
		0,25	0,25			24	0,5	وزارة الداخلية، وزارة التربية الوطنية و التعليم الاولي و الرياضة المجلس الاقليمي لتيزنيت جهة سوس ماسة	تهينة فضاء التعريف عن للذاكرة الرياضية	17			31
				0,90	0,10	24	1	وزارة الشباب و الثقافة و التواصل جهة سوس ماسة وزارة العدل المجتمع المدني مؤسسة أرشيف المغرب.	إحداث فضاء التعريف للمخطوطات و التراث القضائي السوسي	18			32
			0,32	0,24	0,24	36	0,8	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية المجلس الاقليمي لتيزنيت وزارة الشباب و الثقافة و التواصل المجتمع المدني	تهينة فضاء لعرض الكتب المستعملة و التحف الفنية بمحاذاة السور الأثري	19			33
					0,10	12	0,1	وزارة الشباب و الثقافة و التواصل جهة سوس ماسة المجلس الاقليمي لتيزنيت جامعة ابن زهر	إنجاز دراسة جدوى حول إحداث معهد الفنون الجميلة و فن الجرافيك	20			34
0,20	0,16	0,16	0,16	0,16	0,16	72	1	وزارة الشباب و الثقافة و التواصل المجلس الاقليمي لتيزنيت جهة سوس ماسة الجمعيات المعنية بالمرسح مخترفي المرسح	دعم ومواكبة إحداث ورشات مفتوحة للممارسة المسرحية و تشجيع الأنشطة و العروض المسرحية بالمدينة	21			35

1,80	1,44	1,44	1,44	1,44	1,44	72	9	وزارة الشباب و الثقافة و التواصل وزارة الداخلية جهة سوس ماسة المجتمع المدني المعهد الملكي للثقافة الامازيغية وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامن	مواصلة دعم الابداعات والانتاجات ومهرجات الثقافة المحلية والامازيغية (ايض يناير...)	22			36
0,1	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	72	0,5	المعهد الملكي للثقافة الامازيغية جمعية اساتذة اللغة الامازيغية جهة سوس ماسة المجلس الاقليمي لتيزنيت	ادماج التعبيرات الفنية والثقافية الامازيغية في المعاهد والمرافق الثقافية الجماعية	23			37
				0,40	1,60	24	2	وزارة الداخلية جهة سوس ماسة، المجتمع المدني المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	احداث الفضاء الثالث للابداع الثقافي المقاو لاتي	24			38
0,20	0,16	0,16	0,16	0,16	0,16	72	1	العائلات اليهودية ذات الاصول التيزنيتية المجتمع المدني مؤسسة الحفاظ على التراث اليهودي المغربي وزارة الشباب و الثقافة و التواصل دار مغاربة العالم	تهيئة المعالم التاريخية اليهودية بالمدينة	25			39
0,10	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	72	0,5	وزارة الشباب و الثقافة و التواصل الخواص المجتمع المدني	تشجيع المبادرات الخاصة التراثية والثقافية بالفضاءات المفتوحة للعموم والعمل على تشبيكها (مقاهي ادبية وثقافية ومتحفية)	26			40
0,02	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	72	0,1	المجلس الاقليمي لتيزنيت وزارة الشباب و الثقافة و التواصل المجتمع المدني	تشجيع الابداعات والانتاجات السمعية البصرية بالمدينة	27			41
0,20	0,16	0,16	0,16	0,16	0,16	72	1	وزارة الشباب و الثقافة و التواصل وزارة التربية الوطنية و التعليم الاولي و الرياضة المجتمع المدني التعاون اللامركزي	توسيع وتنويع العرض التكويني بالمعهد الموسيقي الرايس الحاج بلعيد وانفتاحه على المحيط الثقافي والفني	28			42

				0,25	0,25	24	0,5	وزارة الشباب و الثقافة و التواصل جامعة ابن زهر الاساتذة الباحثين المجتمع المدني	اصدار الجزء الثاني من كتاب "تيزنيت: الذاكرة الجماعية"	29			43	
0,40	0,32	0,32	0,32	0,32	0,32	72	2	وزارة الشباب و الثقافة و التواصل جهة سوس ماسة المجتمع المدني المجلس الاقليمي لتيزنيت المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	تأهيل وإعادة "تموقع" المراكز الثقافية التربوية	30			44	
				0,25	0,25	24	0,5	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية المجلس الاقليمي لتيزنيت جهة سوس ماسة التعاون اللامركزي.	تجهيز وحدة التزيين والتنشيط	31			45	
0,75	0,75					24	1,5	وزارة الثقافة و التواصل و الشباب وزارة التضامن والادماج الاجتماعي والاسرة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جهة سوس ماسة المجلس الاقليمي لتيزنيت	احداث مركز ثقافي تربوي	32			46	
				1,00	1,00	24	2	وزارة الشباب و الثقافة و التواصل	تأهيل و تجهيز مرافق ثقافية بتجهيزات العرض السينمائي	33			47	
			0,15	0,15		24	0,3	وزارة الثقافة و التواصل و الشباب المجتمع المدني، التعاون الدولي	احداث فضاء التعريف للألعاب التقليدية	34			48	
							93.50	المجموع:						
					0,1	12	0,1	المجتمع المدني	خلق هوية بصرية للمدينة	1	الهوية البصرية للمدينة		49	C
			0,5	0,5		24	1	المجتمع المدني	وضع مجسم فني تذكاري للمدينة	2			50	
	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	60	1	وزارة الداخلية جهة سوس ماسة	تجديد الأثاث الحضري	3			51	
							2.10	المجموع:						



1,60	1,28	1,28	1,28	1,28	1,28	72	8	وزارة الداخلية وزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة - FRMF جهة سوس ماسة المجلس الاقليمي لتيزنيت المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	احداث ملاعب جديدة القرب	1	التنشيط الرياضي والترفيهي	52	C
			10,00	7,50	7,50	36	25	وزارة التربية والتعليم الاولي والرياضة وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة الجامعات الملكية لمختلف الرياضات، INDH جهة سوس ماسة	احداث منتزه رياضي وترفيهي (مغرسه الزيتون)	2		53	
1,60	1,60	1,60	1,60	1,60		60	8	وزارة الداخلية وزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة جهة سوس ماسة	احداث قاعات رياضية متعددة التخصصات	3		54	
0,80	0,80	0,80	0,80	0,80		60	4	وزارة الشباب والثقافة والتواصل وزارة الداخلية الجامعات الملكية لمختلف الرياضات جهة سوس ماسة	استكمال انجاز فضاء ترفيهي باب المعدر	4		55	
		0,50	0,50			24	1	وزارة الداخلية وزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة جهة سوس ماسة المجلس الاقليمي لتيزنيت	استكمال تجهيز ملعب بين النخيل وملعب باب تاركا	5		56	
	0,30	0,30				24	0,6	وزارة الداخلية المجلس الاقليمي لتيزنيت مجلس جهة سوس ماسة، ANDZOA، التعاون الدولي	تعزيز اسطول النقل الرياضي	6		57	
	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	60	15	وزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم المجلس الاقليمي لتيزنيت	تأهيل ملعب المسيرة الخضراء	7		58	

	0,50	1,00	1,00	1,00	1,50	60	5	وزارة الداخلية وزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة جهة سوس ماسة	استكمال تهيئة وتجهيز المسابح الجماعية	8			59
			0,5	0,5		24	1	وزارة الداخلية وزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة جهة سوس ماسة المجلس الاقليمي لتيزنيت	تاهيل قاعة أناروز للرياضات	9			60
	0,80	0,60	0,60			36	2	وزارة الداخلية وزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة جهة سوس ماسة المجلس الاقليمي لتيزنيت	تأهيل الملاعب الملحقة لقاعة اناروز	10			61
		0,60	0,45	0,45		36	1,5	وزارة الداخلية مؤسسة محمد الخامس للتضامن	تأهيل ملاعب المراكز الثقافية	11			62
		0,30	0,30	0,40		36	1	وزارة الداخلية وزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة INDH	تجهيز الفضاءات العمومية بالمعدات الرياضية	11			63
			0,25	0,25		24	0,5	INDH	اعادة تاهيل فضاءات الالعب للأطفال بالمدينة	12			64
0,30	0,30	0,40				36	1	وزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة الجامعات الملكية الرياضية المبادرة الوطنية للتنمية البشرية المجتمع المدني	تهيئة وتجهيز قاعة للرياضات النسوية	13			65
18,00	18,00	18,00	18,00	9,00	9,00	72	90	وزارة الداخلية وزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة الجامعة الملكية لكرة القدم جهة سوس ماسة	إحداث ملعب جديد لكرة القدم	14			66
	0,40	0,30	0,30			36	1	وزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي و الرياضة المجلس الاقليمي لتيزنيت جهة سوس ماسة	إحداث مسالك خضراء للممارسة الرياضية طريق اكلو	15			67

					0,10	12	0.1	الجامعة الملكية المغربية لسباق الدراجات	اعداد دراسة جدوى حول إحداث حلبة سباق الدراجات	16				68	
							164.70	المجموع:							
					0,15	0,15	24	0,3	وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة - وكالة التنمية الرقمية - جهة سوس ماسة	اعداد مخطط توجيهي لرقمنة الإدارة والمرافق الجماعية	1	رقمنة الإدارة والمرافق الجماعية	الحكامة وتجويد الخدمات الجماعية	1	D
0,22	0,22	0,22	0,22	0,11	0,11	72	1,1	وزارة الداخلية وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة	أحداث منصات وتطبيقات رقمية لتدبير المرافق وتجويد الخدمات الجماعية	2	2				
			0,60	0,20	0,20	36	1	وزارة الداخلية وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة	تعزيز البنية التحتية الرقمية وتجهيز المكاتب الإدارية	3	3				
				0,25	0,25	24	0,5	وزارة الداخلية وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة التعاون الدولي	رقمنة تنظيم الاستقبال والإرشاد بالمرافق الجماعية	4	4				
			0,32	0,24	0,24	36	0,8	وزارة الداخلية وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة	تأهيل الشبكات المعلوماتية بالمرافق الإدارية الجماعية	5	5				
				0,50	0,50	24	1	وزارة الداخلية	وضع أنظمة المراقبة الرقمية بالفضاءات والمرافق الجماعية	6	6				
				0,50	0,50	24	1	وزارة الداخلية وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة. UM6P	وضع النظام الشامل والمندمج للمعلومات الجغرافية	7	7				
				0,10	0,10	24	0,2	وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة التعاون الدولي	تهيئة فضاءات للاجتماعات بتقنيات التناظر المرئي (Visioconférence)	8	8				
							5.9	المجموع:							
0,06	0,048	0,048	0,048	0,048	0,048	72	0,3	وزارة الداخلية جهة سوس ماسة. المجلس الاقليمي، التعاون الدولي	تفعيل وتحسين مخطط التكوين المستمر	1	الإدارة الجماعية	9	D		

						12	0,0	وزارة الداخلية	تعيين الهيكل التنظيمي للإدارة الجماعية	2								10	
0,75	0,75					24	1,5	وزارة الداخلية.	بناء مكاتب إدارية جديدة	3								11	
	0,35	0,35				24	0,7	وزارة الداخلية	إحداث مركز للتوثيق والإرشاف ورقمته	4								12	
				0,10	0,10	24	0,2	الخزينة الإقليمية والجهوية عمالة إقليم تيزنيت المجتمع المدني	وضع وتعزيز آليات لتنمية وتطوير الموارد المالية للجماعة	5								13	
							2.70	المجموع:											
				0,96	0,24	24	1,2	وزارة الشباب والثقافة والتواصل جهة سوس ماسة المجلس الإقليمي المجتمع المدني التعاون الدولي	أحداث فضاء للإعلام والصحافة ودعم المبادرات والمقالات الصحفية المحلية	1								14	D
				0,1	0,1	24	0,2	المعهد الملكي للثقافة الأمازيغية IRCAM المجتمع المدني	تعزيز التشوير الداخلي لمرافق الجماعة بالعربية والأمازيغية والحروف اللاتينية	2								15	
0,02	0,016	0,016	0,016	0,016	0,016	72	0,1	التعاون الدولي	تفعيل ميثاق التواصل مع وضع مخطط للتواصل الداخلي والخارجي	3								16	
				0,15	0,15	24	0,3	وزارة الداخلية وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة التعاون الدولي	تأهيل فضاء الإستقبال و الإرشاد	4								17	
	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	60	1	وزارة الشباب والثقافة والتواصل جهة سوس ماسة، المجلس الإقليمي المجتمع المدني، التعاون الدولي	اعداد دعومات تواصلية وتسويقية	5								18	
				0,32	0,08	24	0,4	وزارة الداخلية وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة الوكالة الوطنية للمحافظة العقارية	وضع نظام العنونة للمدينة	6								19	
0,04	0,032	0,032	0,032	0,032	0,032	72	0,2	المجتمع المدني	مواكبة التجارب الرائدة للفاعلين والمؤثرين في مواقع التواصل الاجتماعي	7								20	
							3.4	المجموع:											

				0,25	0,25	24	0,5	وزارة الخارجية والتعاون الأفريقي والمغربية المقيمين بالخارج جهة سوس ماسة المجلس الإقليمي، التعاون الدولي، المجتمع المدني، المركز الجهوي للاستثمار	أحداث الية لتحفيز وجذب مغاربة العالم	1	الهجرة ومغاربة العالم	21	D
					0,1	12	0,1	وزارة الداخلية، وزارة الخارجية جهة سوس ماسة المجلس الإقليمي، المجتمع المدني، التعاون الدولي، مجلس الجالية المغربية بالخارج	دعم وتفعيل مكتب شؤون المهاجرين	2		22	
							0,6	المجموع:					
0,4	0,32	0,32	0,32	0,32	0,32	72	2	وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة المعهد الملكي للثقافة الأمازيغية المجتمع المدني	تفعيل الطابع الرسمي للامازيغية على مستوى الجماعة	1	تنزيل الطابع الرسمي للامازيغية على مستوى الجماعة	23	D
	0,18	0,18	0,18	0,18	0,18	60	0,9	المؤسسات التعليمية والتربوية والتكوينية، المجتمع المدني التعاون الدولي	تفعيل المجالس التشاورية الموازية	1	تقوية البيات التشاور وتعزيز الديمقراطية التشاركية والتحديث الاجتماعي	24	D
	0,072	0,072	0,072	0,072	0,072	60	0,36	المجتمع المدني، المصالح الخارجية،	تطوير المنتدى السنوي للجمعيات (تيزنيت تانمورت)	2		25	
				0,1		12	0,1	وزارة الداخلية، القطاعات الوزارية: الشباب والثقافة والرياضة	إنجاز دراسة جدوى حول طرق التدبير والحكمة المندمجة لمرافق التنشيط بالمدينة	3		26	
1,2	0,96	0,96	0,96	0,96	0,96	72	6	المجتمع المدني	أجراء دفتر الشروط والتحملات الخاص بدعم مشاريع الجمعيات	4		27	
1	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	72	5	جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية ابن جرير UM6P وزارة الداخلية، جهة سوس ماسة التعاون، Université Ibn Zohr – Agadir الدولي	تأسيس "مختبر حي" (LivingLab) لرصد واختبار المقاربات المبتكرة	5		28	



0,04	0,032	0,032	0,032	0,032	0,032	72	0,2	وزارة الداخلية، التعاون الدولي	قطب المهارات	6			29
							12.56	المجموع:					
156.5	170.5	194.3	178.2	213.9	202.4	-	1115.8	المجموع العام:					



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
إقليم تيزنيت
جماعة تيزنيت
مديريّة المصالح الجماعية
مكتب شؤون المجلس

مقرر عدد 68 بتاريخ 30 دجنبر 2022

النقطة المتعلقة ب: الدراسة والمصادقة على مشروع برنامج عمل الجماعة 2028-2023؛

إن مجلس جماعة تيزنيت، المجتمع في دورته الاستثنائية شهر دجنبر 2022 والمنعقدة يوم الجمعة 30 دجنبر 2022 وطبقا لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات.

وبعد دراسة المجلس للنقطة المتعلقة ب: الدراسة والمصادقة على مشروع برنامج عمل الجماعة 2028-2023؛

ويبعد اللجوء إلى التصويت العلني.

- وحيث أن عملية التصويت أسفرت على ما يلي:

- عدد الأعضاء الحاضرين 27 عضوا

- عدد الأصوات المعبر عنها 21 صوتا

- عدد الأعضاء الموافقين 21 عضوا وهم السيدات والسادة:

عضو جماعي	زهرة حافظي	12	رئيس المجلس الجماعي	عبدالله غازي	1
عضو جماعي	رضية أعمو	13	النائب الأول للرئيس	الطيب كوسعيد	2
عضو جماعي	صفية أدحان	14	النائب الثالث للرئيس	حسن مرحوم	3
عضو جماعي	الحسين أبراش	15	النائب الرابع للرئيس	ابراهيم ادالقاضي	4
عضو جماعي	مينة العيان	16	النائب الخامس للرئيس	وسيلة شطبي	5
عضو جماعي	سميرة أجيود	17	النائب السادس للرئيس	حادة اخرازن	6
عضو جماعي	سعاد البيض	18	كاتب المجلس	الحسن مطيع	7
عضو جماعي	الحسين بوسنة	19	نائب كاتب المجلس	أمنية أنجار	8
عضو جماعي	محمد الشيخ بلا	20	عضو جماعي	الحسين هروض	9
عضو جماعي	عبد الرحمان عمري	21	عضو جماعي	عبلا إبورك	10
			عضو جماعي	الحسين الحميد	11

الرافضون: لا أحد

المتنعون: 06 أعضاء وهم:

عضو جماعي	عبدالله القصطلتي	4	عضو جماعي	نوح أعراب	1
عضو جماعي	عبدالله جوراغ	5	عضو جماعي	يوسف بوميا	2
عضو جماعي	أحمد إديهز	6	عضو جماعي	حيضر لزرقي	3

يقرر ما يلي:

صادق مجلس جماعة تيزنيت بالأغلبية المطلقة للأعضاء المزاولين مهامهم على برنامج عمل الجماعة

2028.2023؛ وفق النموذج المرفق.

نائب كاتب المجلس
امينة انجار

رئيس الجلسة
عبد الله غازي



تأشيرة عامل إقليم تيزنيت



توقيع: حسن تحليل



COMMUNE TIZNIT

Avenue Hassan II Tiznit-85000-Maroc

TEL : +212528862201

FAX : +212528601086

EMAIL : cci.muntiznit@gmail.com

SITE : www.tiznit.ma