Royaume du Maroc
Ministère de l'intérieur
Province de Tiznit
Commune de Tiznit

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
إقليم تيزنيت
جماعة تيزنيت

برنامج عمل جماعة تيزنيت
2022—2017

جماعة تيزنيت
www.tiznit.ma
Facebook/tiznit.commune
Fax : 0528862201 / 0528601086

كلمة السيد الرئيس:

إن دراسة القضايا والإشكالات المرتبطة بتدبير المدن المغربية على مدى العقود المنصرمة، والسبل التي من شأنها أن تمكن من تجاوز الاختلالات المتراكمة، تجعلنا نقف على محدودية التجارب السابقة في مجال تسيير الشأن المحلي بهذ الحواضر في تفعيل اللامركزية في أبعادها التنموية والإدارية، وإقرار حكامة محلية جيدة تمكن السياسات الجماعية من توفير العيش الكريم للساكنة، وما ترتب عن ذلك من إنعكاسات سلبية على مستوى جودة الخدمات الجماعية (النظافة، التطهير السائل، الإنارة العمومية، النقل الحضري...)، وتراكم الإخفاقات على مستوى توفير التجهيزات الأساسية (التجهيزات السوسيو ثقافية، البنيات الاقتصادية، المساحات الخضراء، الفضاءات الرياضية...). وبناء على ذلك، فقد أقر مختلف الخبراء والشركاء والمتتبعين لتدبير الشأن المحلي بأن النمط التدبيري للمدن في تلك الفترة بات متجاوزا، وأنه آن الأوان لاعتماد نمط جديد مغاير للسابق من شأنه جعل المجالات الحضرية أقطابا كفيلة بخلق الثروات وتحقيق التنمية المستدامة و تعزيز الاندماج المجالي والانسجام الاجتماعي. نمط يهدف إلى إرساء سياسة عمومية تروم تطوير مدن مستدامة واندماجية ومنتجة ومتضامنة وتحسين إطار العيش في المناطق الحضرية التي تعرف عجزا في السكن والتجهيزات ونقصا في الولوج إلى الخدمات وتعاني من اختلالات اقتصادية واجتماعية تتعلق بالخصوص بانتشار الاقتصاد غير المنظم وتوسع الفقر وانحلال الروابط الاجتماعية وتوسع عمراني غير متحكم فيه.

ومن هذا المنطلق جاءت فكرة إرساء قواعد التخطيط الاستراتيجي بالجماعات الترابية إنطلاقا من سنة 2009 وتم تعزيزها وتزكيتها سنة 2015 من خلال القانون التنظيمي رقم 113-14 المتعلق بالجماعات الترابية، كأسلوب علمي لتدبير الشأن المحلي يقوم على أساس تحديد الحالة الراهنة للمجال ومعرفة دقيقة لمؤهلاته واختلالاته وفق المقاربة التشاركية، ويستحضر الإمكانيات المادية للجماعة والقدرة التمويلية للشركاء.

فالتخطيط الجماعي اليوم يعد عنصرا أساسيا يكرس دور الجماعة ضمن المنظومة المؤسساتية لبلادنا ويساهم في تقوية الجهوية واللامركزية وإعادة توجيه أدوار الفاعلين وتثمين التدخلات العمومية ومأسسة إلتقائية تدخلات الفاعلين وتأطير شمولي لضمان نمو مستدام وتنافسية إيجابية بين المجالات. فإذا كان المجلس الجماعي هو الفاعل الأساسي و المسؤول الأول عن تدبير الشؤون المحلية بعلاقة مباشرة مع ظروف عيش الساكنة، فإنه غالبا ما يظل تراب الجماعة مجال تدخل عدة فاعلين، و يكون موضع عدة أعمال و مشاريع و برامج، لا سيما تلك التي تقوم بها مصالح الدولة و المؤسسات العمومية التي بحكم صلاحياتها و مجالات عملها المتعددة، تعد برامج و تبادر بطرح مشاريع و تعتمد أدوات التخطيط و التدخل.

هذا بالإضافة إلى المستويات الترابية للتقرير و التخطيط و التدخل كالمستويات الجهوية و الإقليمية، حيث تمارس الجماعات المحلية (الجهة، الإقليم) اختصاصاتها الذاتية التي تهم المجال الترابي للجماعة، و بالتالي، لكي تكون الجماعة عنصرا فاعلا تجاه الفاعلين

المؤسساتيين العاملين على ترابها، عليها أن تتحكم في المؤهلات و نقاط الضعف و الرهانات ذات الأولوية لتحسين مستدام لظروف عيش ساكنتها. كما عليها أن تتوفر على رؤية واضحة، على المدى القصير و التوسط حول استعمال مواردها الذاتية، و كذا تلك المعبأة من قبل فاعلين آخرين لفائدة التنمية المستدامة للجماعة.

وانسجاما مع هذا الإطار، قام المجلس الجماعي لمدينة تيزنيت بإعداد مشروع برنامج العمل الجماعي لفترة 2017-2022، تنفيذا لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات الترابية، وخاصة الفصول 78 إلى 82 منه، وإعمالا للم رسوم رقم 2-16-301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج العمل الجماعي وتتبعه وتقييمه وتحيينه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، وذلك وفق ثلاثة مرتكزات:

- ✓ مرتكز اقتصادي: يرمي إلى تحقيق أهداف النماء والفعالية الاقتصادية و جذب الرساميل و الاستثمار و خلق الثورة؛
- ✓ مرتكز اجتماعي: يستهدف تلبية الحاجيات الإنسانية و الاستجابة لأهداف الإنصاف و التماسك الاجتماعي، تقليص الفوارق الاجتماعية على مستوى ديموغرافي و المجاني.
- ✓ مرتكز بيئي: يرمي إلى الحفاظ على البيئة و الموارد الطبيعية و تحسينها و استثمارها على المدى الطويل.
- ✓ مرتكز ثقافي: يهدف إلى تثمين الموروث الثقافي المادي و غير المادي للمدينة و جعله في قلب مسلسل التنمية.

وتجدر الإشارة إلى أن مشروع برنامج عمل مدينة تيزنيت أعد عبر عدة مراحل لكل منها أهدافها وغاياتها:

فمرحلة التشخيص مكنتنا من بلورة رؤية استراتيجية للتنمية على مدى السنوات الستة القادمة، رؤية تأخذ بعين الاعتبار المجال السوسيو اقتصادي للمدينة و مستوى التنمية البشرية بها ووضعية التجهيزات الأساسية و البنايات التحتية، كما مكنتنا من الحصول على صورة واقعية للتجهيزات الأساسية و البنايات التحتية، ووصف واقعي للمؤهلات الاقتصادية و السياحية و الفرص المتاحة الممكن توظيفها و استغلالها لسد العجز الحاصل في بعض المجالات، و تدارك مكامن الضعف و الخلل المسجلة بمجالات أخرى، و في الوقت ذاته مكنتنا من معرفة جيدة للإكراهات المطروحة ليسهل تجاوزها و التغلب على آثارها.

أما مرحلة البرمجة فكان الهدف منها برمجة الأهداف المستمدة من قراءة عميقة للتشخيص وجمع التوصيات والمقترحات المنبثقة عن مختلف الورشات الموضوعاتية حول التشخيص التشاركي، الذي ساهمت في إغنائها وإثرائها جميع مكونات المدينة من جمعيات بمختلف أطيافها وهيئات مهنية و مصالح خارجية ومؤسسات عمومية وسلطات، ثم تحليل هذه المعطيات و ترجمتها إلى مشاريع ذات أهداف قابلة للقياس، مشاريع تستجيب لحاجيات و تطلعات الساكنة وفق مبدأ الاشراك و مقاربة النوع و استحضار البعد البيئي الذي يروم تحقيق تنمية مستدامة تكفل حق الأجيال القادمة في الموارد الطبيعية للمدينة و محيطها، و بناء على الأولوليات المحددة و الأهداف المسطرة.

في حين، انصبت أهداف مرحلة الميزنة حول إعداد تحليل لمالية الجماعة على مدى الخمس سنوات الماضية ، وضع المؤشرات المالية التي

تعكس صورة توقعية لمالية الجماعة في الستة سنوات المقبلة (القدرة على الادخار، القدرة على الاستثمار، القدرة على الاستئذان...) ، ثم ترتيب الأولويات على مدى ستة سنوات مع مراعاة الإمكانيات المالية للجماعة، مع الأخذ بعين الاعتبار حجم الموارد المالية الممكن تعبئتها لدى الشركاء ، وأخيرا وضع البرمجة المالية المتعددة السنوات لكل مشروع على حدا.

إن الرؤية التي اعتمدها المجلس الجماعي لتيزنيت في إطار برنامج العمل الجماعي 2017-2022، ترتكز على عدة متطلبات:

✓ متطلب تحقيق الأهداف المسطرة على المديين القصير والمتوسط و مفصلتها مع ا لخطوط الكبرى للتنمية الحضرية الواردة بكل من مشروع تأهيل المدينة ومشروع إعادة الاعتبار للمدينة العتيقة والمخطط الجماعي للتنمية للمدينة 2016/2011 وتمديد آفاقه التنموية، و الأجرأة المستدامة و المندمجة لمبادرات مختلف المتدخلين بتراب الجماعة ، بغية تقليص هامش الفوارق الاجتماعية المتنامية على مستوى المجال الحضري، و ذلك وفق مبدأ التنسيق و التعاقد بين المبادرات القطاعية الرامية إلى النهوض بالمدينة، كمجال لخلق الثروات و تحقيق التنمية وتحسين جودة المشهد الحضري وتيسير الولوج إلى الخدمات الحضرية والتجهيزات الأساسية وتجويد البنيات التحتية وكذا توفير فضاءات عمومية ذات جودة عالية.

✓ متطلب تحقيق الهدف الاستراتيجي للمدى البعيد الوارد بوثيقة "رؤية مدينة تيزنيت 2029" والذي يتجلى في انتقال تيزنيت إلى مستوى مدينة تتوفر على بنية اقتصادية وسياحية واجتماعية تؤهلها لتبوء مكانة تمكنها من لعب دور جهوي رائد، قطب كفيل بخلق الثروات وتحقيق التنمية وتعزيز الاندماج المجالي والانسجام الاجتماعي.

✓ متطلب تقوية القواعد الاقتصادية للمدينة وترتيب أولويات التدخل حسب المؤشرات الحضرية والاقتصادية وتجاوز معيقات الاستثمار وتوفير مناخ ملائم للأعمال وخلق مناصب الشغل والتخفيف من حدة البطالة وتعزيز الأنظمة الاستهلاكية والإنتاجية المستدامة وتشجيع تبادل التجارب الناجحة.

✓ متطلب تأهيل ورد الاعتبار للتراث وتحسين جودة مشهد المآثر التاريخية وفضاءات المدينة العتيقة والحفاظ على الذاكرة الجماعية للأجيال القادمة. وتثمينها وتوظيفها لتحقيق ا لتنمية المحلية والرفع من فرص الجذب السياحي وتحسين التنافسية الترابية للمدينة.

✓ متطلب تعزيز جودة الحياة بالمدينة والأخذ بعين الاعتبار الآثار الإجابية والسلبية للتنمية على البيئة .وتشجع الممارسات والخيارات التقنية التي منشأنها الرفع من الآثار الإجابية للتنمية ومن الحفاظ على البيئة إلى أقصى المستويات، ورد الاعتبار لواحة تركا كتراث طبيعي للمدينة، وتشجع بروز مواقف وسلوكيات إيجابية لدى الساكنة والفاعلين المحليين، خدمة للحفاظ على البيئة وتثمينها.

وهكذا تمت برمجت ما مجموعه 128 مشروعا موزعة على سبعة محاور استراتيجية بغلاف مالي ناهز 859 مليون درهم.

الرقم الترتيبي	المحاور الإستراتيجية	التكلفة الإجمالية	عدد المشاريع
1	جمالية المدينة و البيئة	334 890	17
2	التعمير و إعداد التراب والتجهيزات الأساسية	240 310	19
3	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد و إنعاش الشغل	132 540	24
4	التربية و الرياضة والشباب	64 150	20
5	الثقافة و التراث	59 540	23
6	العمل الاجتماعي والتضامن	18 130	13
7	الحكامة المحلية	10 160	12
	المجمـــــــــوع	859 720	128

يظهر جليا أن المجلس الجماعي ، ومن خلال هذه البرمجة ، يتوخى تحقيق متطلبات ومرتكزات رؤيته الاستراتيجية المشار إليها أعلاه، وتنزيل التوصيات والأهداف التي شكلت مخرجات مختلف الورشات التشاركية بكافة مراحل إعداد برنامج العمل الجماعي 2017-2022 ، مع مراعاة ترتيب الأولويات وفق ما عبر عن ذلك الشركاء بمختلف محطات صياغة البرنامج، وانسجاما أيضا مع توجهات المجلس الجماعي لمدينة تيزنيت.

وفي الأخير، تجدر الإشارة إلى أن تحليل مالية الجماعة أظهر بأن الأخيرة بإمكانها تحقيق تمويل ذاتي لمشاريع برنامج العمل الجماعي في حدود نسبة مأوية تفوق 20% من إجمالي التكلفة المالية للبرنامج، من خلال توفير ما قيمته 175 مليون درهم على مدى ستة سنوات، علما أن هذه التقديرات التوقعية توخت قدرا كبيرا من المنطق وتفادي التفاؤل الزائد. لذلك فإن التوقعات السنوات المقبلة احتفظت بخط أفقي، في الوقت الذي يمكن أن تأخذ خطا تصاعديا يفسر نمو المداخيل وتطورها.

المؤشر / المصدر	القدرة على الاستثمار	النسبة
الجماعة	175 408	20,40
الشركاء	684 312	79,60
المجمـــــــوع	859 720	100

و في الأخير، نقدم لكم برنامج الجماعة كما صادق عليه المجلس الجماعي لمدينتنا بأغلبية أعضائه الممارسين لمهامهم، و لا يسعني إلا أن أتقدم بالشكر الجزيل لكل من ساهم في إعداده من السيدات و السادة أعضاء المجلس، و السلطات المحلية و على رأسها عامل الإقليم و باشا المدينة و كذا ممثل المصالح الخارجية بالإقليم، و أعضاء لجنة المساواة و تكافؤ الفرص.

و أيضا اطر الجماعة و موظفيها اللذين أبانو عن كفاءة عالية و خبرة كبيرة و قدرة على التخطيط و البرمجة و التقييم و المتابعة فلهم جميعا كل الشكر و التحية و الامتنان.

إبراهيـــم بوغضـــن
رئيس جماعة تيزنيت.

تقديـــــــــــم

1 ـ الإطار القانوني:

- القانون التنظيمي رقم 14ـ113 المتعلق بالجماعات (الفصول 78 إلى 82)؛
- المرسوم رقم 301ـ16ـ2 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج العمل الجماعي وتتبعه وتقييمه وتحيينه وآليات الحوار والتشاور لإعداده؛

2 ـ أهداف و فلسفة برنامج العمل الجماعي

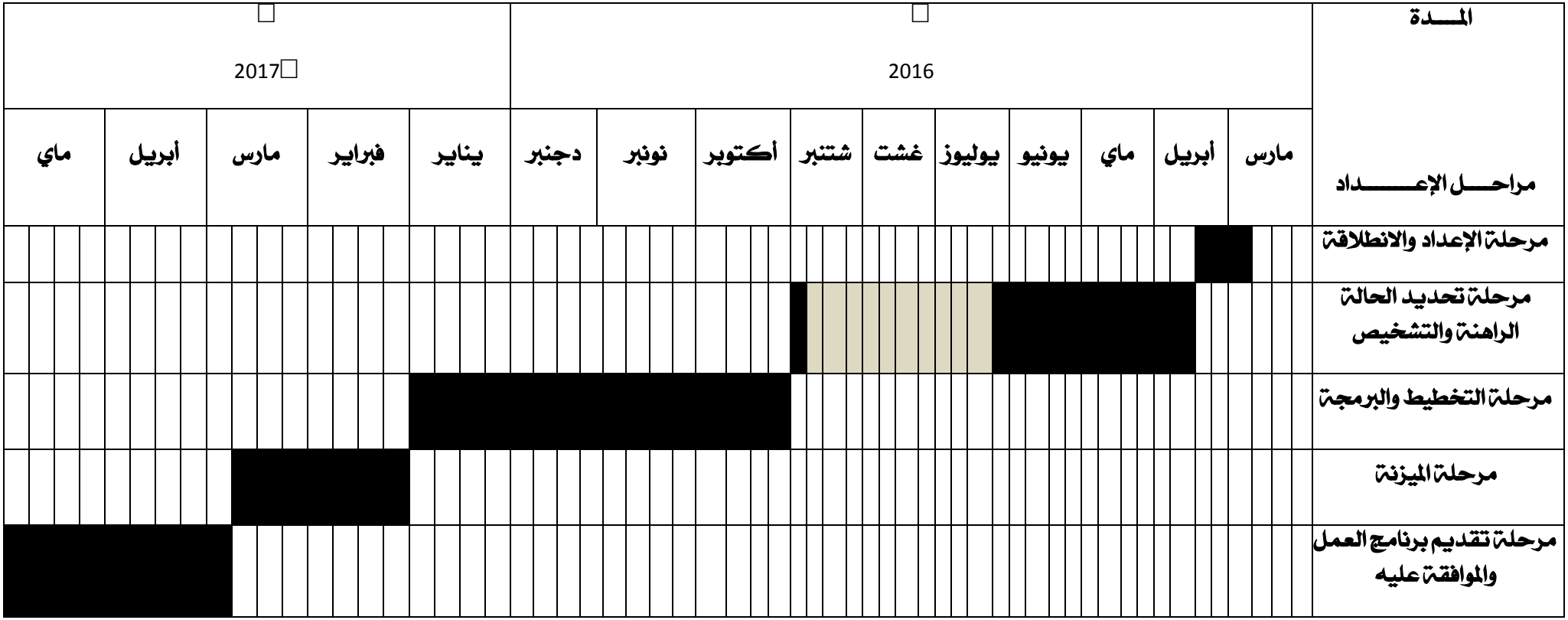
- ✓ يربط بين التنمية في معناها الشمولي (الاقتصادي ، الاجتماعي و المؤسساتي) والتنمية الترابية ويضمن التوازن المكاني – الوظيفي ويؤدي إلى توفير بنية تحتية وبيئة تمكينية تساعد على زيادة عدد المنشآت وتوسع فرص النمو بالجماعة.
- ✓ يعزز من كفاءة أداء الإدارة الجماعية ويربطها في إطار تشاركي مع القطاع الخاص وتنظيمات المجتمع المدني.
- ✓ يوفر تركيز استراتيجي أفضل ويساعد على تنسيق المشاريع والنشاطات وفق معايير قائمة على حساب النتائج تساعد في التحقق من الفرص المحلية وتحديد القطاعات الواعدة التي يتوجب إصلاحها وتعظيم عوائدها ، وتشخيص شكل التدخل المطلوب لتحسين الأداء.
- ✓ وضع برنامج تجهيز الجماعة في حدود وسائلها الخاصة والوسائل الموضوعة رهن إشارتها؛
- ✓ اقتراح كل الأعمال الواجب إنجازها بتعاون أو بشراكة مع الإدارة والجماعات المحلية الأخرى أو الهيئات العمومية.

3 ـ مبادئ برنامج العمل الجماعي:

يحدد برنامج عمل الجماعة، لمدة ست سنوات، البرامج والمشاريع التنموية المقرر برمجتها أو إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة مع مراعاة ما يلي:

- ✓ تحديد برنامج عمل الجماعة للأولويات التنموية بالجماعة؛
- ✓ السعي إلى تحقيق الانسجام والالتقائية مع توجهات برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة أو الإقليم عند وجودها؛
- ✓ اعتماد البعد البيئي لتحقيق التنمية المستدامة؛
- ✓ الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة أو التي يمكن تعبئتها، وكذا الالتزامات المتفق في شأنها بين الجماعة والجماعات الأخرى وهيئاتها والمقاولات العمومية والقطاعات الاقتصادية والاجتماعية بالجماعة.

4-البرمجة الزمنية لبرنامج العمل لمدينة تيزنيت



5ـ مرحلة التشخيص:

5.أ ـ إطار التشخيص:

إن التشخيص التشاركي ينبني على مفهوم الإ شراك الذي يهدف لمعرفة جيدة للمجال، بمؤهلاته الظاهرة و الخفية و كذا نقاط ضعفه ، وذلك بإ شراك الفاعلين المحلي بن في عملية رصد الواقع و استشراف المستقبل بما في ذلك المصالح الخارجية، السلطات المحلية، ممثلو المجتمع المدني، المواطنات والمواطنين وكل آليات الحوار والتشاور المنصوص عليها قانونا، وذلك وفق مبدأ التشارك. ومن أجل خلق التناسق اعتمد التشخيص على المجالات التي تدخل ضمن الاختصاصات الجماعية، سواء على مستوى الوظائف الرئيسية أو على مستوى الوظائف الداعمة.

5.ب ـ أدوات وآليات منهجية التشخيص:

تحيين قاعدة البيانات:

جمع البيانات والمعطيات هي الخطوة الأولى لإنجاز التشخيص الأولي، وكرست هذه المرحلة البحث عن البيانات في الوثائق الرسمية للمصالح الخارجية والجماعة. هذا العمل ينبغي أن يعكس صورة واقعية لتراب الجماعة، وعناصرها الطبيعية والبشرية، وأسلوبها في التهيئة والاستغلال من خلال البنية التحتية القائمة والأنشطة الاقتصادية المنجزة، الخدمات الاجتماعية المقدمة لفائدة السكان، تحديد مختلف الجهات الفاعلة في هذا التراب وأنشطتها وقدرتها على تحمل المسؤولية في تنميته.

كما شملت عملية جمع البيانات إجراء إحصاء عام لشكايات وعرائض المواطنات والمواطنين الواردة على مختلف أقسام ومصالح الجماعة، على اعتبار أنها تشكل مؤشرا ومعطى مهم عن مكامن الخلل والنقص في أداء الجماعة بمختلف المجالات التي تدخل ضمن اختصاصاتها، كما أنها تعكس انشغالات وهموم ساكنة المدينة التي يجب أن توجه إليها جهود التنمية، وتدرج ضمن الأولويات.

يجب على التحليل الإحصائي للبيانات تسليط الضوء على التفاوتات المجالية، من حيث الكثافة السكانية وكذلك الولوج إلى التجهيزات الأساسية والخدمات العمومية. هذه المرحلة رافقها التشخيص التشاركي الذي مكن، في البداية، في توجيه المناقشة حول المجالات الإشكالية التي تعوق تنمية التراب.

تنشيط الورشات التشاركية:

تهدف ورشات التشخيص التشاركي إلى حسن الاستجابة لانتظارات السكان و الجماع ة على حد سواء من خلال اعتماد تشخيص الحاجيات و إعداد مخططات مدروسة و واقعية عبر إشراك الفاعلين المحليين في عملية رصد الواقع وتحديد صورة للحالة الراهنة لمجال المدينة، و استشراف المستقبل (المصالح الخارجية ، السلطات المحلية ، ممثلوا المجتمع المدني ، عينات من الساكنة ، الخ...)، مع إدماج مقاربة النوع الاجتماعي في عملية الت شخيص لأنها تمثل بالنسبة لمجتمعنا رهانا اجتماعيا يهدف إلى تقليص الفوارق والإقصاء ومن تم تحقيق تنمية بشرية عادلة.

التحليل الرباعي SWOT:

يعتمد التحليل الاستراتيجي في مجال التخطيط على عدة طرق وأساليب منها SWOT, MC keynsy , PDF ,... وغيرها. ويعتبر التحليل الرباعي بواسطة SWOT الأكثر استعمالا من بين هذه الأساليب، لما يتيحه من اعتماد إطار موحد لقراءة سهلة للنتائج المستخلصة وجعلها مرتبطة مع المقترحات التي تثمن الفرص المتاحة بغية استغلال الملاحظات المنبثقة من التشخيص (نقط القوة ونقط الضعف) مع الأخذ بعين الاعتبار مختلف الاكراهات المطروحة لتجاوزها.

SWOT هو أسلوب ينبني على التحليل الدقيق للمحيطين الداخلي والخارجي اعتمادا على مصفوفة ذات أربعة نوافذ: نقط القوة، نقط الضعف، الفرص المتاحة والإكراهات المطروحة. ويساعد على تحديد الاستراتيجيات الملائمة لتحقيق الأهداف المسطرة.

5.ت كرونولوجيا مرحلة التشخيص:

ر.ت	النشاط	التاريخ
01	مراسلة المصالح الخارجية حول معطيات الحالة الراهنة	06 ماي 2016
02	تكوين لفائدة الفريق التقني الجماعي (فرق التنشيط) و لجرتي القيادة والتتبع حول مرحلة الحالة الراهنة و التشخيص التشاركي	10 ماي 2016 12 ماي 2016
03	إنجاز إحصاء حول شكايات المواطنين و العرائض الواردة على المصالح الجماعية.	17 ماي 2016
04	تحسيس لفائدة المنتخبين والموظفين حول مرحلة الحالة الراهنة و التشخيص التشاركي.	30 و 31 ماي 2016 01 يونيو 2016
05	زيارات المصالح الخارجية حسب المحاور.	09 يونيو و 15 يوليوز 2016
06	منتدى التشخيص التشاركي: ورشات مع الجمعيات و الهيئات المهنية حسب المحاور حول التشخيص التشاركي.	22 يونيو 2016
07	ورشات التشخيص الخاصة بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.	01 يوليوز 2016
08	مصادقة لجنتي القيادة والتتبع على تقرير الفريق التقني الجماعي	19 و 20 شتنبر 2016

6ـ مرحلة البرمجة:

6.أ ـ أهداف مرحلة البرمجة:

- ✓ برمجة الأ هداف المعتمدة من قراءة عميقة لمواطن القوة والضعف وكذا الفرص والمحاذير المميزة لعمل الجماعة في التراب المحلي إلى مشاريع تنموية؛
- ✓ وضع مشاريع تنموية ذات أهداف قابلة للقياس وواقعية وتخضع لمبدأ التشارك؛
- ✓ ترتيب الأولويات على مدى ستة سنوات؛
- ✓ وضع تقييم لكلفة المشاريع المبرمجة؛
- ✓ تحديد الشركاء المؤسساتيين المفترضين للمساهمة في تمويل المشاريع؛
- ✓ وضع مؤشرات التتبع والتقييم القابلة للقياس؛
- ✓ ضمان الالتقائية مع مخططات وبرامج الفاعلين المحليين؛
- ✓ ضمان الانسجام والتناغم مع توجهات برنامج التنمية الجهوية.

6.ب ـ كرونولوجيا مرحلة البرمجة:

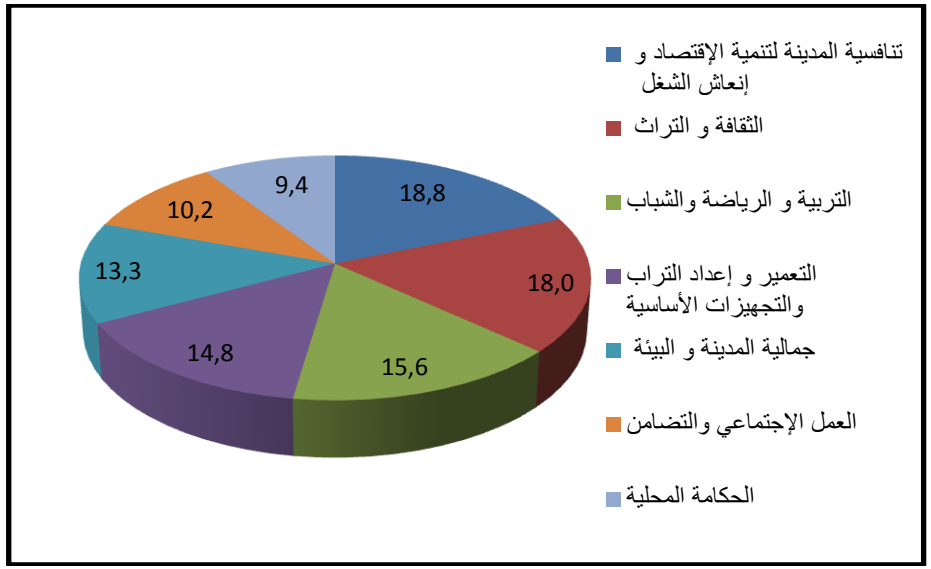
ر.ت	النشاط	التاريخ
01	مراسلة المصالح الخارجية حول برامجها برسم الفترة 2017ـ2022	14 يوليوز 2016
02	المنتدى السنوي للجمعيات تحت شعار جمبعا من أجل برنامج عمل جماعي تشاركي لجماعة تيزنيت	15 أكتوبر 2016
03	اجتماع الفريق التقني الجماعي لإعداد تقرير تركيبي حول البرمجة	10 و 11 نونبر 2016
04	استكمال أشغال اجتماع الفريق التقني الجماعي لإعداد تقرير تركيبي حول البرمجة	30 نونبر 2016
05	دراسة ومناقشة تقرير الفريق التقني من طرف لجنة التتبع	03، 04 و 05 يناير 2017
06	دراسة تقرير الفريق التقني الجماعي والمصادقة عليه من طرف لجنة القيادة	16 فبراير 2017
07	استكمال دراسة تقرير الفريق التقني الجماعي والمصادقة عليه من طرف لجنة القيادة	23 فبراير 2017

6.ت. نتائج مرحلة البرمجة:

إن بلورة مخرجات ورشات التشخيص التشاركي وترجمة توصياتها إلى مشاريع ذات أهداف قابلة للإنجاز، مكنت من تحديد ووضع ما مجموعه 128 مشروعا نوعيا موزعة على المحاور الاستراتيجية السبعة المشكلة لبرنامج العمل الجماعي. مشاريع اشتغلت الورشات الموضوعاتية المنظمة في إطار مرحلة البرمجة على تدقيق مكوناتها، أهدافها، تكلفتها وكذا المؤشرات التي ستساعد على تتبع وتقييم تنفيذها ومدى تحقيق مراميها.

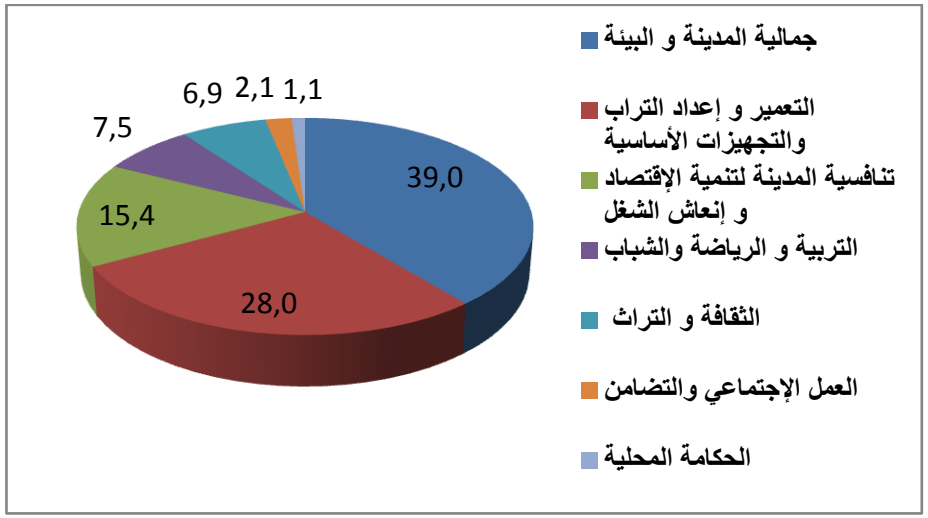
النسبة العددية لمشاريع برنامج العمل حسب المحاور الإستراتيجية:

الرقم الترتيبي	المحـــاور الإستراتيجية	عدد المشاريع	النسبة العددية
1	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد و إنعاش الشغل	24	18,8
2	الثقافة و التراث	23	18,0
3	التربية و الرياضة والشباب	20	15,6
4	التعمير و إعداد التراب والتجهيزات الأساسية	19	14,8
5	جمالية المدينة و البيئة	17	13,3
6	العمل الاجتماعي والتضامن	13	10,2
7	الحكامة المحلية	12	9,4
المجمـــــــــــوع		128	100



نسبة التكلفة حسب المحاور الإستراتيجية:

الرقم الترتيبي	المحاور الإستراتيجية	التكلفة الإجمالية	النسبة المئوية
1	جمالية المدينة و البيئة	334 890	39,0
2	التعمير و إعداد التراب والتجهيزات الأساسية	240 310	28,0
3	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد و إنعاش الشغل	132 540	15,4
4	التربية و الرياضة والشباب	64 150	7,5
5	الثقافة و التراث	59 540	6,9
6	الحكامة المحلية	18 130	2,1
7	العمل الاجتماعي والتضامن	10 160	1,1
	المجمـــــــــــوع	859 720	100



7ـ مرحلة الميزنة:

7.أ ـ أهداف مرحلة الميزنة:

- ✓ إعداد تحليل لمالية الجماعة على مدى الخمس سنوات الماضية؛
- ✓ وضع المؤشرات المالية التي تعكس صورة توقعية لمالية الجماعة في الستة سنوات المقبلة (القدرة على الادخار، القدرة على التمويل، القدرة على الاستثمار، القدرة على الاستئذان...)؛
- ✓ ترتيب الأولويات على مدى ستة سنوات مع مراعاة الإمكانيات المالية للجماعة، مع الأخذ بعين الاعتبار للموارد المالية الممكن تعبئتها لدى الشركاء؛
- ✓ وضع البرمجة المالية المتعددة السنوات لكل مشروع؛

7.ب ـ تحليل مالية الجماعة:

تطور المداخيل بآلاف الدراهم خلال فترة 2011ـ2015:

السنوات	2011	2012	2013	2014	2015
المداخيل الذاتية	20.840	23.888	28.383	23.726	29.358
المداخيل المحولة	14.577	14.010	15.074	15.815	16.952
حصة ضريبة على القيمة المضافة	22.639	21.775	23.943	26.635	26.391
المجموع	58.058	59.674	67.401	66.177	72.701

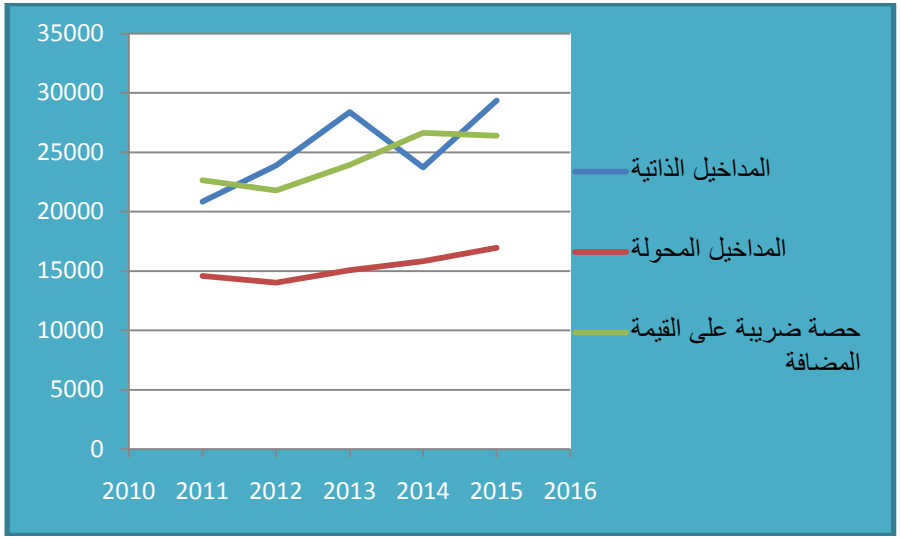
إن قراءة أولية لجدول مداخيل الجماعة تمكن من استنتاج الملاحظات التالية:

أولا: أن المداخيل الذاتية عرفت نموا ملحوظا وقارا باستثناء الارتفاع الكبير الذي حققته خلال سنة 2013، لتعود بعده إلى مستواها ونموها العادي بداية من السنة الموالية، أي سنة 2014. وهذا يمكن تفسيره بالإعفاءات من مبالغ الجزاءات وذعائر التأخير في الأداء وإيداع الإقرارات، والتي سنها القانون إبان سنة 2013 لفائدة الملزمين بالضرائب المحلية.

ثانيا: المداخيل المحولة عرفت نموا بطيئا، مقارنة مع وثيرة نمو المداخيل الذاتية، الأمر الذي يتطلب بدل المزيد من الجهود من أجل تقليص حجم المبالغ الباقي استخلاصها بالنسبة لأوامر الاستخلاص الصادرة عن المصالح المعنية في شأن هذه الضرائب من جهة، ثم تكثيف حملات الاحصاء الضريبي الخاص بهذه العينة من الضرائب طالما أن نسبة نموها لا يعكس نسبة النمو العمراني والديموغرافي والاقتصادي الذي تشهده المدينة.

ثالثا: بالنسبة لحصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة، فاللافت للنظر أنه لا يواكب لا نسبة النمو الديموغرافي للمدينة، الذي يستوجب استثمارات إضافية لمسايرته وتوفير فرص

النجاح لاحتوائه والتحكم في تبعاته، كما أنه لا يراعي التقطيع الإداري الجديد الذي نتج عنه توسع المجال الحضري ب 150%، وما تلى ذلك من متطلبات تأهيل الأحياء الملحقة وتوفير ظروف العيش الكريم لساكنتها تحقيقا للعدالة المجالية.

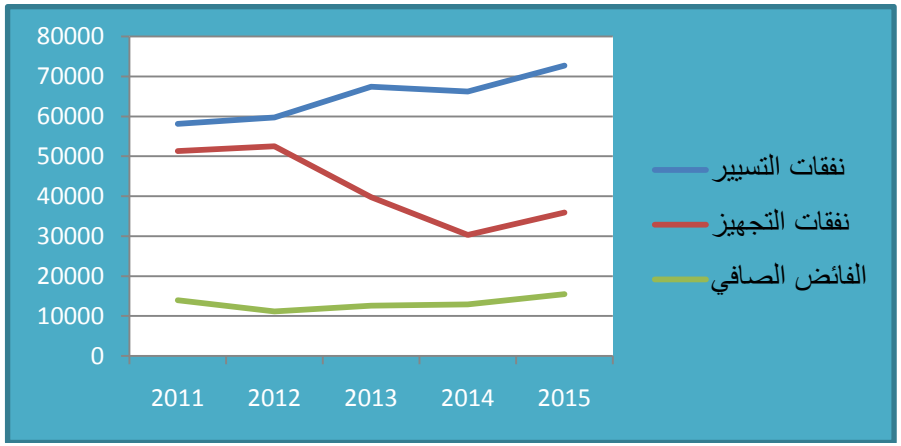


وإجمالا، يمكن القول بأن تنمية المداخيل الجماعية، الذاتية منها والمحولة، تبقى ممكنة خاصة وأن الجماعة مقبلة على الشروع في استغلال مرافق جماعية جديدة ووجود أخرى ضمن مشاريع برنامج العمل الجماعي (المحطة الطرقية، السوق الأسبوعي المغطى، المركز التجاري النخيل، سوق السمك، سوق للمواشي...)

- تطور النفقات بآلاف الدراهم خلال فترة 2011-2015:

السنة	2011	2012	2013	2014	2015
نفقات التسيير	58.058	59.674	67.401	66.177	72.701
نفقات التجهيز	51.295	52.470	39.789	30.312	35.906
الفائض الصافي	13.890	11.130	12.577	12.912	15.440
المجموع	123.244	123.275	119.769	109.403	124.047

إن جدول تطور نفقات الجماعة في الفترة الممتدة بين 2011 و 2015، يظهر بجلاء الآثار الإيجابية لحملة استخلاص الباقي استخلاصه نتيجة الإعفاء المشار إليه أعلاه، كما يوضح أيضا تراجع في نفقات التجهيز (51 مليون درهم سنة 2011 مقابل 35 مليون درهم سنة 2015) يقابله ارتفاع مهول في نفقات التسيير (58 مليون درهم سنة 2011 مقابل 72 مليون درهم سنة 2015). الشيء الذي يجعل خيار ترشيد نفقات التسيير يفرض نفسه بقوة لتحسين قدرة الجماعة على تمويل حصتها في مشاريع برنامج العمل الجماعي.



جدول الديون بآلاف الدراهم:

الرقم الترتيبي	المبلغ	المدة	البداية	النهاية
01	**4 000**	15 سنة	2003	2017
02	**7 000**	15 سنة	2003	2017
03	**8 000**	10 سنوات	2007	2016
04	**5 000**	10 سنوات	2008	2017
05	**3 171**	15 سنة	2007	2021
06	**2 070**	15 سنة	2007	2021
07	**1 439**	15 سنة	2008	2022
08	**5 260**	10 سنوات	2008	2017
09	**3 415**	10 سنوات	2008	2017
....	**.....**	.....	.....	.....

ويوضح هذا المقطع من جدول ديون الجماعة أن هناك العديد من الديون التي تم استردادها كليا بداية من سنة 2017، بمبلغ يفوق 32 مليون درهم. وبالتالي فإن تجديد ديون جديدة بنفس المبلغ قد لا يوثر في شيء على ميزانية الجماعة. كما أن من شأن ذلك تحسين قدرة الجماعة على الاستيدان، وبالتالي قدرتها على تمويل تنفيذ جزء من مشاريع برنامج العمل الجماعي.

البرمجة المتعددة السنوات بآلاف الدراهم لفترة 2017-2019:

السنوات	الموارد		التحملات	
	موارد التسيير	موارد التجهيز	تحملات التسيير	تحملات التجهيز
2017	**76 099**	**22 700**	**61 668**	**14 429**
2018	**78 181**	**22 988**	**62 900**	**15 280**
2019	**79 744**	**23 283**	**64 158**	**15 585**

يظهر من خلال البرمجة المتعددة السنوات لثلاث سنوات القادمة 2017-2019، ومن خلال الإحصائيات المالية المشار إليها أعلاه، وأخذا بعين الاعتبار الاعتمادات المتوفرة بميزانية الجماعة (54 مليون درهم)، أن قدرة الجماعة على التمويل الذاتي لمشاريع برنامج العمل الجماعي 2017-2022، يمكن أن تفوق مبلغ 174 مليون درهم موزعة على الشكل التالي:

المصـــــدر	القدرة على الاستثمار سنويا	القدرة على الاستثمار (2017-2022)
الفائض الإجمالي (التقديري و الصافي)	12 000	72 000
ميزانية التسيير	3 000	18 000
الاعتمادات المتوفرة	//	54 000
القدرة على الاستيدان	5 000	30 000
المجمـــــــوع	20 000	174 000

وعليه، وبالنظر إلى الغلاف الإجمالي لبرنامج العمل الجماعي لمدينة تيزنيت، والبالغ ... مليون درهم، فإنه يمكن القول أن الجماعة بمقدورها أن تمول، انطلاقا من إمكانياتها المالية الذاتية، ما نسبته 20% من الكلفة المالية الإجمالية أي ما مجموعه 174 مليون درهم. في حين يتوجب عليها تعبئة المبلغ الباقي، أي 648 مليون درهم والذي يشكل نسبة 79 % من تكلفة البرنامج، لدى الشركاء المؤسساتيين، التعاون اللامركزي، القطاع الخاص وغيرهم من الممولين.

الجهة / السنة	الجماعة	الشركاء	المجموع
2017	72 602	190 239	262 841
2018	20 353	192 500	212 853
2019	20 625	75 295	95 920
2020	20 740	75 164	95 904
2021	20 398	75 390	95 788
2022	20 690	75 724	96 414
المجموع	175 408	684 312	859 720

8. مصفوفة المشاريع بآلاف الدراهم:

الرمز		المحور الاستراتيجي	المشروع	التكلفة المالية	الاعتمادات المتوفرة	2017	2018	2019	2020	2021	2022
A	1	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد و إنعاش الشغل	إحداث منطقة خاصة بالتخزين واللوجيستيك بالمدينة	60 000		-	-	-	20 000	20 000	20 000
A	2		إحداث مشتل للمقاولات الخدماتية	500		500	-	-	-	-	-
A	3		إحداث سوق للحبوب والأعلاف	1 800		-	-	-	1 800	-	-
A	4		إحداث سوق للمواشي	6 300	160	-	-	500	2 000	1 640	2 000
A	5		إحداث مجزرة للدواجن	1 000		-	-	-	-	-	1 000
A	6		إحداث مجازر اللحوم الحمراء	15 000		-	-	-	5 000	5 000	5 000
A	7		دعم إحداث مركز للنداء	800		-	200	200	200	200	-
A	8		إحداث قطب للتكنولوجيا الحديثة	2 500		300	800	400	-	-	1 000
A	9		تثمين واحة تاركا ومزارع تمدغوست	2 000		-	-	-	1 000	1 000	-
A	10		تهيئة القنوات لتزويد واحة تاركا بحصة تيزنيت بمياه أولاد جرار.	6 000		-	2 000	2 000	1 000	-	1 000
A	11		دعم وتقوية الفلاحة الحضرية	500		-	200	100	100	100	-
A	12		إحداث وحدة لإنتاج و تثمين المنتوجات الفلاحية و البيولوجية	2 350		-	-	-	2 350	-	-
A	13		مركز دعم و مواكبة الفلاحين	1 550		1 550	-	-	-	-	-
A	14		تجهيز مراكز لعرض المنتوجات المحلية	1 500		-	1 500	-	-	-	-
A	15		مشروع مركب الفخار بتيزنيت	15 800	2 500	12 800	500	-	-	-	-
A	16		استكمال تجهيز دار الصانع و الصانعة	600		600	-	-	-	-	-
A	17		تثمين صياغة الفضة	8 400		1 400	1 400	1 400	1 400	1 400	1 400

A	18	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد و إنعاش الشغل	بناء محلات تجارية بشارع ادريس الحارثي	2 000	322	-	-	-	-	1 678	-
A	19		إحداث مخطط للتنمية السياحية بالمدينة	200		-	200	-	-	-	-
A	20		التشوير الرقمي السياحي	100		-	100	-	-	-	-
A	21		دعم ومواكبة الوحدات السياحية	150		-	50	50	50	-	-
A	22		تأهيل المخيم الجماعي الحالي	3 000		50	500	-	2 450	-	-
A	23		إحياء مركز الإرشاد السياحي	50		-	50	-	-	-	-
A	24		تنظيم الملتقى الوطني للإستثمار	440	240	200	-	-	-	-	-
B	1	التعمير و إعداد التراب والتجهيزات الأساسية	تهيئة الساحات العمومية والطرق	20 000		9 000	4 800	6 200	-	-	-
B	2		تهيئة وتأهيل الأسواق العتيقة	15 000		2 500	2 500	9 000	1 000	-	-
B	3		تغطية واد تخسين، أمام ملعب بين النخيل.	500		-	-	-	-	-	500
B	4		تهيئة المساحات خضراء.	4 000		1 000	1 200	1 800	-	-	-
B	5		تهيئة وتأهيل المقابر والأضرحة	4 500		2 000	1 000	1 500	-	-	-
B	6		إحداث وتأهيل المرافق الصحية.	600		-	-	300	300	-	-
B	7		تأهيل المنازل الآيلة للسقوط	32 860	230	8 000	12 290	12 340	-	-	-
B	8		إعداد مخطط التنقل الحضري الخاص بالمدينة العتيقة	150		-	-	150	-	-	-
B	9		التحيين الجزئي لتصميم التهيئة حسب المناطق	300		300	-	-	-	-	-
B	10		إعداد مخطط التنقل الحضري بالمدينة	800		-	400	400	-	-	-
B	11		تأهيل المداخيل والمدارات الرئيسية للمدينة	3 000		-	-	500	1 000	1 000	500
B	12		تأهيل و تقوية شبكة الطرق و تهيئة الساحات	40 000	4 147	4 300	7 000	6 200	6 200	6 200	5 953
B	13		إحداث طريق مدارية	10 000		-	-	-	-	5 000	5 000
B	14		اقتناء الأراضي وتصفيف الطرق	23 000		8 175	2 825	3 000	3 000	3 000	3 000
B	15		تعزيز التشوير العمودي والأفقي	600		160	160	160	120	-	-
B	16		إحداث شركة التنمية المحلية في مجال الإنارة العمومية.	71 000	3 119	11 881	14 000	12 000	10 000	10 000	10 000
B	17		توسيع و تقوية شبكة الكهرباء بالمدينة	1 000		-	-	-	500	500	-
B	18		تحويل خطي الكهرباء دو الجهد العالي و المتوسط خارج التجمعات السكنية.	8 000		-	-	2 000	2 000	2 000	2 000
B	19		الدراسات التقنية	5 000	1 462	200	538	700	700	700	700

C	1	التنمية المستدامة و البيئة	إحداث مركز لمعالجة و تثمين النفايات المنزلية	30 000	11 000	1 570	2 000	3 500	3 930	3 500	4 500
C	2		تأهيل المطرح الجماعي الحالي و تحويله إلى مطرح لبقايا البناء.	4 000	4 000	-	-	-	-	-	-
C	3		تأهيل خدمات قطاع النظافة.	12 000	710	500	190	2 700	2 700	2 700	2 500
C	4		دعم تجربة فرز النفايات من المنبع	120		20	20	20	20	20	20
C	5		إعادة هيكلة و تقوية و توسيع شبكة الصرف الصحي بما في ذلك محطة التصفية	220 141	141	114 000	106 000	-	-	-	-
C	6		إنجاز الشطر الثاني من مشروع إعادة استعمال المياه العادمة المصفاة	4 999	2 799	-	-	1 100	1 100	-	-
C	7		إحداث محطة التصفية الخاصة بالمنطقة الصناعية	25 000		10 000	10 500	4 500	-	-	-
C	8		إحداث وتهيئة المناطق الخضراء و الحدائق والمنتزهات العمومية	12 000	4 676	540	600	600	1 584	2 000	2 000
C	9		وضع أشجار التصفيف بالشوارع	180		30	30	30	30	30	30
C	10		إحداث مستنبت جماعي	100		-	100	-	-	-	-
C	11		استكمال مشاريع حماية المدينة من الفيضانات.	16 000		5 000	5 000	1 500	1 500	1 500	1 500
C	12		إنجاز الشطر الثاني من مشروع تأهيل وادي تخسين	6 000		2 000	2 000	2 000	-	-	-
C	13		تقوية القدرات في مجال تدبير المخاطر	50		-	10	10	10	10	10
C	14		إحداث مركز تيزنيت للتربية البيئية	1 000		-	600	400	-	-	-
C	15		إحداث حديقة للطيور	1 500		-	-	-	500	500	500
C	16		إحداث حديقة نباتية	1 000		-	1 000	-	-	-	-
C	17		إعداد مخطط الطاقات المستديمة	800		-	800	-	-	-	-
D	1	العمل الاجتماعي والتضامن	مشروع تعميم الولوجيات بالمرافق الجماعية.	600		-	200	200	200	-	-
D	2		إحداث خلية ذكية لاستقبال مغاربة العالم	30		-	-	30	-	-	-
D	3		دعم الدراسة الجامعية لطلبة وطالبات مدينة تيزنيت	500		-	100	100	100	100	100
D	4		إحداث سوق نموذجي لتثبيت الباعة الجائلين	2 000		-	-	-	1 000	1 000	-

D	5	العمل الاجتماعي والتضامن	إحداث مراكز سوسيو ثقافية	6 000	3 000	-	3 000	-	-	-	-
D	6		إحداث فضاءات المرأة والطفل	4 000		500	2 000	1 500	-	-	-
D	7		استكمال أشغال بناء وتجهيز النادي النسوي بحي المسيرة	2 000	2 000	-	-	-	-	-	-
D	8		دعم الأنشطة المدرة للدخل	1 200		-	200	200	200	300	300
D	9		دعم تقوية شبكة الماء الصالح للشرب	600		-	120	120	120	120	120
D	10		دعم إحداث مركز لصحة الشباب	400		-	-	200	200	-	-
D	11		تأهيل المكتب الصحي الجماعي	400		100	150	150	-	-	-
D	12		دعم المؤسسات الصحية	200	100	-	-	-	100	-	-
D	13		تأهيل المستودع الإقليمي للأموات	200		-	100	100	-	-	-
E	1	الثقافة و التراث	وضع ميثاق محلي تشاركي للتنمية الثقافية			-	-	-	-	-	-
E	2		استكمال بناء وتجهيز المعهد الموسيقي	3 500	3 500	-	-	-	-	-	-
E	3		إحداث المعهد العالي للفنون والحرف	6 000		-	-	-	3 000	2 000	1 000
E	4		إحداث قرية الفنانين	10 000		-	-	1 500	2 500	2 500	3 500
E	5		إحداث المكتبة الجماعية	3 000		-	-	-	2 500	500	-
E	6		تهيئة سينما الباهية واقتناء سينما أمبير.	1 000	205	-	-	795	-	-	-
E	7		اقتناء الكنيسة الكاتوليكية.	800		-	-	-	-	800	-
E	8		تهيئة المعالم التاريخية اليهودية بالمدينة.	400		50	-	-	-	350	-
	9		تهيئة القصبة الكولونيالية	11 000	500	2 500	7 500	500	-	-	-
E	10		استكمال صيانة وترميم السور الأثري	17 000		5 000	6 000	6 000	-	-	-
E	11		تجهيز متحف تيكمي نتمازيرت	800		141	659	-	-	-	-
E	12		طبع و نشر إبداعات المثقفين و الفنانين و المبدعين المحليين.	200		-	-	50	50	50	50
E	13		إصدار ألبوم خاص بالصور القديمة للمدينة	200		-	-	-	100	100	-
E	14		إصدار النسخة الثانية من كتاب ذاكرة المدينة	200		-	-	-	200	-	-
E	15		دعم الملتقيات المحلية الكبرى	4 250		250	800	800	800	800	800
E	16		مأسسة شهر التراث	50		-	25	25	-	-	-

E	17	الثقافة و التراث	تقديم طلب لتصنيف بعض الأشكال التراتية اللامادية المحلية كتراث وطني			-	-	-	-	-	-	-
E	18		اقتناء وترميم دار الحاج بلعيد بقصبة إمزيلن	700		-	400	300	-	-	-	-
E	19		إحداث ورشة بالمعهد الموسيقي لتعليم العواد	-		-	-	-	-	-	-	-
E	20		تشجيع المشاريع الثقافية المتعلقة بتثمين الكنوز البشرية.	200				100	100	100		
E	21		تشجيع التعابير الثقافية للقرب (القراءة العمومية، الرواة، الحلقة، فنانو الشارع...)	150				50	50	50	50	
E	22		إدماج مكون التراث في مجال المعمار والترميم ضمن العدة التكوينية بالمعهد المتخصص في التكنولوجيات التطبيقية									
E	23		تشجيع الديبلوماسية الثقافية.	90				30	30	30	30	
F	1	التربية و الرياضة والشباب	توفير الوعاء العقاري لخلق نواة جامعية	2 000		-	2 000	-	-	-	-	-
F	2		تخصيص فضاءات لإنشاء المخيمات الحضرية بالمدينة و دعمها.	6 000		-	-	-	1 000	2 000	3 000	
F	3		إحداث مؤسسة جماعتية للتعليم الأولي.	1 000		-	-	-	-	-	1 000	
F	4		إحداث قاعات رياضية متعددة التخصصات.	6 000		-	-	-	1 000	2 500	2 500	
F	5		بناء و تجهيز نادي المدينة	8 000		-	-	-	3 000	2 500	2 500	
F	6		تأهيل الملاعب الملحقة للقاعة المغطاة و المراكز السوسيو ثقافية	850		-	850	-	-	-	-	-
F	7		تعزيز أسطول للنقل الرياضي بالمدينة.	700		-	-	-	-	350	350	
F	8		تأهيل مضمار لألعاب القوى بملعب المسيرة الخضراء	4 000		-	-	-	-	2 000	2 000	
F	9		تجهيز وتهيئة فضاءات للرياضات الوترية وفنون الحرب	500	500	-	-	-	-	-	-	
F	10		إنشاء منتزه رياضي و ترفيهي و تربوي وبيئي بمحيط المدينة	10 000		-	2 000	1 500	1 500	2 500	2 500	
F	11		إحداث فضاء ترفيهي بباب المعدر	3 300		-	-	-	1 000	1 000	1 300	

F	12	التربية و الرياضة والشباب	صيانة وتأهيل المسابيح الجماعية	800	200	-	600	-	-	-	-	-
F	13		تغطية وتهيئة مسبح الحي الإداري	1 000		800	200	-	-	-	-	-
F	14		تجهيز فضاءات عمومية بمعدات رياضية	200		-	200	-	-	-	-	-
F	15		إحداث ثمانية ملاعب القرب من صنف B	2 400	2 400	-	-	-	-	-	-	-
F	16		استكمال بناء ملعبي باب تركا و بين النخيل	9 000	229	600	-	2 000	2 000	2 000	2 000	2 171
F	17		تكسية الملعب الملحق بملعب المسيرة بالعشب الاصطناعي.	1 200	600	-	600	-	-	-	-	-
F	18		إنارة الملاعب الرياضية	600	600	-	-	-	-	-	-	-
F	19		إحداث قرية رياضية	3 000		-	-	200	-	-	1 400	1 400
F	20		تأهيل ملعب المسيرة الخضراء	3 600		-	1 200	1 200	1 200	-	-	-
G	1	الإدارة الجماعية و الحكامة	بناء مكاتب إدارية	2 000		1 000	500	500	-	-	-	-
G	2		تهيئة وتجهيز الشباك الوحيد الخاص بالتعمير	100		100	-	-	-	-	-	-
G	3		عصرنة مركز الأرشيف	100		100	-	-	-	-	-	-
G	4		تهيئة مدخل المقر الحالي للجماعة	1 750		-	-	-	-	-	750	1 000
G	5		طبع نشرة الجماعة بصفة دورية و بإخراج فني جديد	500		-	100	100	100	100	100	100
G	6		رقمنة وتحديث وتجهيز الإدارة الجماعية	3 500	1 182	1 842	76	100	100	100	100	100
G	7		إحداث المرصد الحضري للمدينة.	300		-	-	-	-	-	-	300
G	8		إحداث مركز التواصل والتنشيط الإعلامي	600		600	-	-	-	-	-	-
G	9		بلورة برامج ودورات تكوينية لفائدة المنتخبين والموظفين والفاعلين الجمعويين في المجال الثقافي.	120		20	20	20	20	20	20	20
G	10		مبارة أفكار الشباب.	200		100		100				
G	11		الميزانية التشاركية.	750			150	150	150	150	150	150
G	12		إعداد خطة سنوية لتقوية القدرات الذاتية للموظفين والمنتخبين.	240		40	40	40	40	40	40	40
			المجمـــــــــــــــــوع	**859 720**	**50 522**	**212 319**	**212 853**	**95 920**	**95 904**	**95 788**	**96 414**	

منظومة تتبع وتقييم مشاريع برنامج العمل الجماعي لمدينة تيزنيت 2022_2017

(بآلاف الدراهم)

تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد و إنعاش الشغل

التوصيات (75)

- ✓ استكمال أشغال و تجهيز المنطقة الصناعية.
- ✓ دعم البنيات التحتية لانجاز مشاريع صناعية.
- ✓ استقطاب الاستثمارات من خلال تشجيع المستثمرين.
- ✓ التعجيل بانجاز مشروع تزويد واحة تاركا بمياه عين أولاد جرار؛
- ✓ إحداث فلاحة بيولوجية وايكولوجية (المنتجات المحلية) و علامة " ميزة " لمنتوج النعناع؛
- ✓ انجاز مدارات سياحية موضوعاتية بالمدينة ومحيطها.
- ✓ ترويج المدينة وطنيا من اجل التنمية السياحية

أهم الأهداف

- دعم أقطاب تجارة نموذجية وتعزيز تجارة القرب (أسواق بالأحياء الملحقة).
- استقطاب المستثمرين.
- تطوير السياحة التضامنية والعمل على أن تكون تيزنيت وجهة سياحية وليس معبر.
- إحداث قطب صناعي للوحدات الصناعية الكبرى في إطار تكامل مع المجالات الصناعية الجهوية.
- إحداث فلاحة بيولوجية وايكولوجية (المنتجات المحلية)

المشاريع المهيكلة

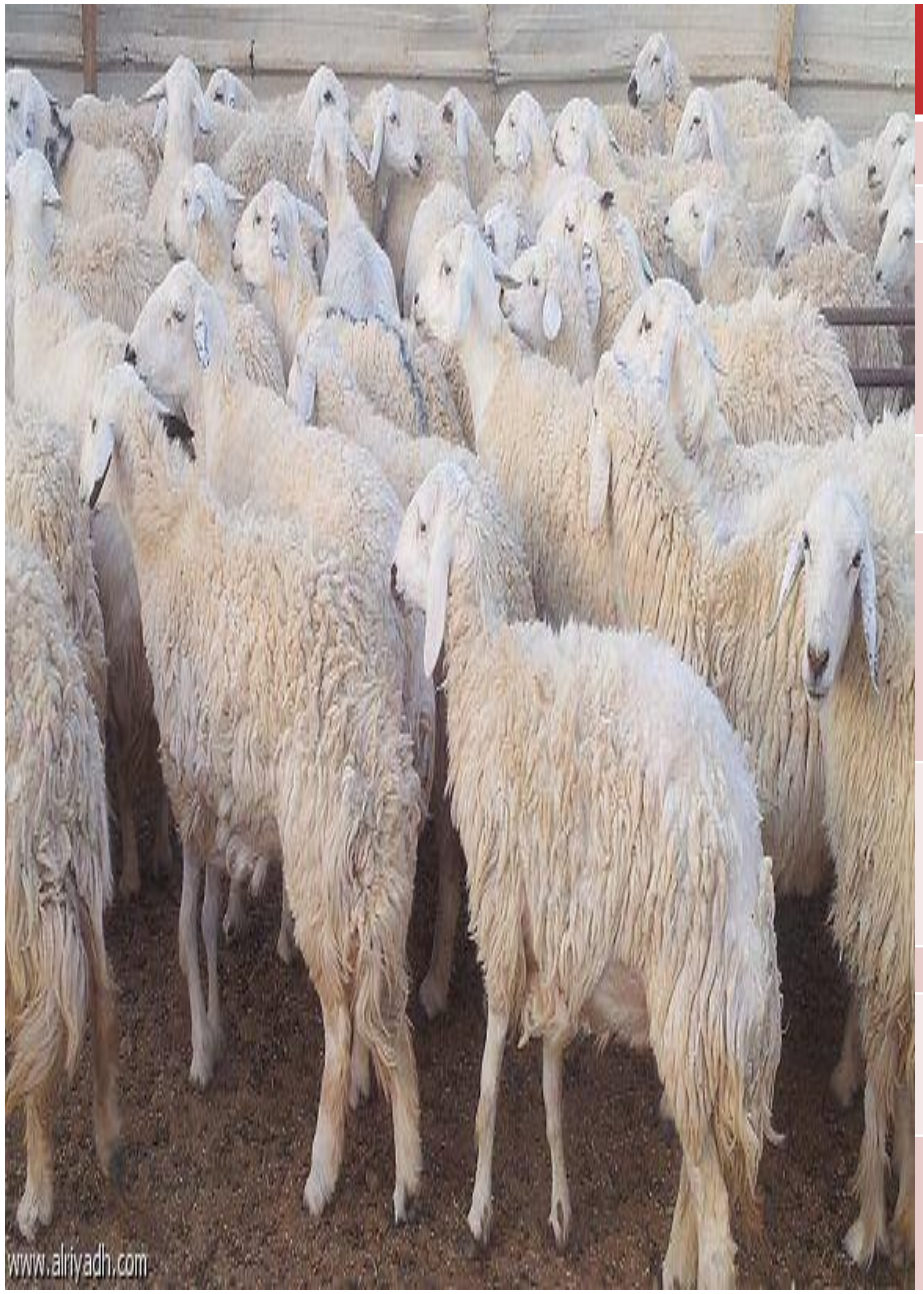
1. إحداث منطقة خاصة بالتخزين واللوجيستيك بالمدينة.
2. إحداث سوق للمواشي.
3. تثمين واحة تاركا ومزارع تمدغوست.
4. مشروع مركب الفخار بتيزنيت.
5. استكمال مشروع المنطقة الصناعية.

المحور الاستراتيجي	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد وإنعاش الشغل
المحور الفرعي	التجارة
المشروع	❖ إحداث منطقة خاصة بالتخزين واللوجيستيك بالمدينة
الأهداف	❑ تطوير التنافسية اللوجيستيكية ❑ تنظيم القطاع التجاري ❑ إحياء الوظيفة التاريخية للمدينة
المكونات	❑ بناء الطرق و وضع الشبكات، تهيئة البقع و تجهيزها.
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ اقتناء العقار، إبرام الاتفاقية، أشغال التهيئة، أشغال البناء
الشركاء	❑ وزارة الصناعة و التجارة ❑ وزارة التجهيز ❑ الشركة الوطنية للنقل واللوجستيك ❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي ❑ القطاع الخاص
الكلفة المالية	60.000

	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	60.000				20.000	20.000	20.000
حصة الجماعة							

المحور الاستراتيجي	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد وإنعاش الشغل						
المحور الفرعي	التجارة						
المشروع	❖ إحداث مشتل للمقاولات الخدماتية						
الأهداف	❑ دعم الاستثمار ❑ دعم و تشجيع التشغيل ❑ دعم إعادة إدماج الجالية المغربية العائدة إلى الوطن.						
المكونات	❑ توفير 10 مكاتب و تجهيزها بالمكتبيات (الحاسوب، الطابعة، الآلة الناسخة، الهاتف، الفاكس)، إعداد دفتر الشروط والتحملات.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ تخصيص المكاتب ❑ تجهيز المكاتب ❑ عدد المستفيدين						
الشركاء	❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي ❑ القطاع الخاص ❑ وزارة شؤون الهجرة ❑ الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات ❑ المنظمة الألمانية للتعاون الدولي ❑ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية						
الكلفة المالية	500						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	500	500					
حصة الجماعة							

المحور الاستراتيجي	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد وإنعاش الشغل						
المحور الفرعي	التجارة						
المشروع	❖ إحداث سوق للحبوب والأعلاف						
الأهداف	❑ عصرنة قطاع بيع الحبوب و الأعلاف ❑ تنظيم المتدخلين في عملية البيع ❑ توفير فضاءات التخزين و تجويد الخدمات ❑ تنمية مداخيل الجماعة						
المكونات	❑ توفير العقار و تجهيزه و إحداث بنايات (بهو العرض، محلات التخزيين، مرافق صحية، الإدارة)						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ قرار الإحداث ❑ اقتناء العقار ❑ الدراسات ❑ الاستشارة ❑ تقدم الأشغال						
الشركاء	❑ وزارة الفلاحة ❑ وزارة الداخلية ❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي ❑ آخرون.						
الكلفة المالية	1.800						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	1.800				1.800		



المحور الاستراتيجي	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد وإنعاش الشغل						
المحور الفرعي	التجارة						
المشروع	❖ إحداث سوق للمواشي						
الأهداف	❑ عصرنة قطاع بيع المواشي ❑ تنظيم المتدخلين في عملية البيع ❑ توفير فضاءات ملائمة ❑ تنمية مداخيل الجماعة						
المكونات	❑ توفير العقار و تجهيزه، إحداث البنايات (بهو العرض، مرافق صحية، الإدارة..)						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ قرار الإحداث ❑ اقتناء العقار ❑ الدراسات ❑ الاستشارة ❑ تقدم الأشغال						
الشركاء	❑ وزارة الفلاحة ❑ وزارة الداخلية ❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي						
الكلفة المالية	6.300						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	3.640				2.000	1.640	
حصة الجماعة	2.660			500			2.000

المحور الاستراتيجي	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد وإنعاش الشغل						
المحور الفرعي	التجارة						
المشروع	❖ إحداث مجزرة للدواجن						
الأهداف	❑ تحسين جودة اللحوم ❑ تطبيق تدابير السلامة الصحية						
المكونات	❑ توفير العقار و إحداث البناية (سلسلة الذبح بمواصفات عصرية، مستودع الدواجن الحية، مخازن، مستودع النفايات، التبريد، مستودعات سيارات نقل اللحوم، مرافق صحية، الإدارة..)						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ رخصة المكتب الوطني للسلامة الصحية ❑ قرار الإحداث ❑ اقتناء العقار ❑ الدراسات ❑ الاستشارة ❑ تقدم الأشغال						
الشركاء	❑ وزارة الفلاحة ❑ وزارة الداخلية ❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي ❑ القطاع الخاص						
الكلفة المالية	1.000						
حصة الشركاء	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	1.000						1.000
حصة الجماعة							

المحور الاستراتيجي	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد وإنعاش الشغل							
المحور الفرعي	التجارة							
المشروع	❖ إحداث مجازر اللحوم الحمراء							
الأهداف	❑ تحسين جودة اللحوم ❑ تطبيق تدابير السلامة الصحية ❑ تنظيم القطاع							
المكونات	❑ توفير العقار حظائر إيداع البهائم، فضاء الذبح مجهز، قاعات التبريد، مرافق صحية، مكاتب إدارية.							
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ رخصة المكتب الوطني للسلامة الصحية ❑ الدراسات ❑ الاستشارة ❑ نسبة تقدم الأشغال							
الشركاء	❑ وزارة الفلاحة ❑ وزارة الداخلية ❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي							
الكلفة المالية	15.000							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
حصة الشركاء	13.000				5.000	4.000	4.000	
حصة الجماعة	2.000					1.000	1.000	

المحور الاستراتيجي	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد وإنعاش الشغل						
المحور الفرعي	التجارة						
المشروع	❖ دعم إحداث مركز النداء						
الأهداف	❑ توفير فرص الشغل وامتصاص البطالة ❑ تشجيع الأنشطة المدرة للدخل ❑ جلب الاستثمار						
المكونات	❑ توفير الفضاء، أشغال التهيئة، التجهيز، طلب إبداء الاهتمام						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ توفير الفضاء ❑ نسبة تقدم أشغال التهيئة ❑ نسبة تقدم التجهيز ❑ طلب إبداء الاهتمام						
الشركاء	❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي ❑ القطاع الخاص ❑ آخرون						
الكلفة المالية	800						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	800		200	200	200	200	

المحور الاستراتيجي	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد وإنعاش الشغل						
المحور الفرعي	التجارة						
المشروع	❖ بناء محلات تجارية بشارع إدريس الحرثي						
الأهداف	❑ إحداث مناصب الشغل والتخفيف من البطالة ❑ دعم الديناميكية التجارية بالمدينة ❑ تعزيز رصيد الأملاك الخاصة للجماعة ❑ تنمية المداخيل الذاتية للجماعة						
المكونات	❑ إعداد الدراسات، إبرام الصفقة، إنجاز أشغال البناء						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ انجاز الدراسة ❑ إبرام الصفقة ❑ نسبة تقدم الأشغال						
الشركاء							
الكلفة المالية	2.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	2.000					1.678	

المحور الاستراتيجي	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد وإنعاش الشغل						
المحور الفرعي	التجارة						
المشروع	❖ إحداث قطب للتكنولوجيا الحديثة						
الأهداف	❑ دعم الاستثمار ❑ توفير فرص الشغل وامتصاص البطالة ❑ تشجيع الأنشطة المدرة للدخل ❑ دعم قطاع التكنولوجيا الحديثة						
المكونات	❑ اتفاقية الشراكة، الدراسات التقنية، أشغال البناء (محلات تجارية)						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ إبرام الاتفاقية، إنجاز الدراسة، نسبة تقدم الأشغال						
الشركاء	❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي ❑ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ❑ القطاع الخاص ❑ آخرون						
الكلفة المالية	2.500						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	800		400	400			
حصة الجماعة	1.700	300	400				1.000

المحور الاستراتيجي	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد وإنعاش الشغل							
المحور الفرعي	الفلاحة							
المشروع	❖ تثمين واحة تاركا ومزارع تمدغوست							
الأهداف	❑ إعادة الاعتبار للفضاءات الفلاحية بالمدينة ❑ تنزيل مخرجات الدراسة المنجزة من طرف ANZOA ❑ تشجيع الفلاحين للعودة إلى مزاولة الفلاحة الحضرية ❑ خلق فرص للاستثمار في الأنشطة المدرة للدخل ❑ خلق فرص العمل							
المكونات	❑ تعبئة الموارد المائية، وضع شبكة الري الرئيسية والثانوية، تهيئة المسالك، الإنارة العمومية بالألواح الشمسية...							
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ إبرام اتفاقية الشراكة، إنجاز أشغال التهيئة والتجهيز							
الشركاء	❑ وزارة الفلاحة ❑ الوكالة الوطنية لتنمية الواحات ومناطق الأركان ❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي ❑ القطاع الخاص ❑ آخرون							
الكلفة المالية	2.000							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
حصة الشركاء								
حصة الجماعة	2.000				1.000	1.000		

المحور الاستراتيجي	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد وإنعاش الشغل						
المحور الفرعي	الفلاحة						
المشروع	❖ تهيئة القنوات لتزويد واحة تاركا بحصة تيزنيت من مياه الركادة.						
الأهداف	❑ سقي واحة تاركا. ❑ تنمية الاقتصاد و التضامن الاجتماعي و الفلاحة الحضري. ❑ هدف بيئي.						
المكونات	❑ تحيين الدراسة، تقوية و إعادة بناء القناة الرئيسية القادمة من الركادة على مسافة 14 كلم، قنوات السقي الثانوية، إحداث بلوعات الزيارة.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ تحيين الدراسة ❑ إبرام الصفقة ❑ المتر الطولي المهيأ للقناة الرئيسية.						
الشركاء	❑ وزارة الداخلية. ❑ المديرية الإقليمية للفلاحة ❑ الوكالة الوطنية لتنمية الواحات ❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي ❑ آخرون						
الكلفة المالية	6.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	5.000		2.000	2.000	1.000		
حصة الجماعة	1.000						1.000

المحور الاستراتيجي	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد وإنعاش الشغل
المحور الفرعي	الفلاحة
المشروع	❖ دعم وتقوية الفلاحة الحضرية
الأهداف	❑ تثمين المنتوجات المحلية ❑ تشجيع الفلاحين للعودة إلى مزاولة الفلاحة الحضرية ❑ إعادة الاعتبار لواحة تركا ❑ خلق فرص للاستثمار في الأنشطة المدرة للدخل ❑ تشجيع الفلاحة الحضرية والبيولوجية
المكونات	❑ توفير نقط بيع دائمة، دعم أشغال حفر الآبار، التعريف بالمنتوجات محليا ووطنيا ودوليا، التأطير والتكوين والمواكبة
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ توفير نقط بيع دائمة، ❑ عدد المستفيدين من دعم أشغال حفر الآبار
الشركاء	❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي ❑ القطاع الخاص ❑ آخرون
الكلفة المالية	500

	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	500		200	100	100	100	

المحور الاستراتيجي	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد وإنعاش الشغل
المحور الفرعي	الفلاحة
المشروع	❖ إحداث وحدة لإنتاج و تثمين المنتوجات الفلاحية و البيولوجية
الأهداف	❑ تتمين المنتوجات الفلاحية ❑ تطوير الاقتصاد التضامني ❑ تشجيع الأنشطة المدرة للدخل.
المكونات	❑ اقتناء العقار، إعداد الدراسة، إحداث البناية (ورشات الانتاج والتلفيف، مخزن، إدارة، مرافق صحية..) و تجهيزها.
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ إبرام الاتفاقية ❑ نسبة تقدم الأشغال ❑ نسبة التجهيز
الشركاء	❑ المديرية الإقليمية للفلاحة ❑ المكتب الوطني للسلامة الصحية ❑ التعاونيات ❑ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ❑ آخرون
الكلفة المالية	2.350

	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	2.000				2.000		
حصة الجماعة	350				350		

المحور الاستراتيجي	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد وإنعاش الشغل						
المحور الفرعي	الفلاحة						
المشروع	❖ مركز دعم و مواكبة الفلاحين و تثمين المنتوج الفلاحي						
الأهداف	❑ مساعدة الشباب لإنجاز مشاريع فلاحية ❑ مواكبة الفلاحين ❑ التكوين والإرشاد الفلاحي ❑ دعم التشغيل						
المكونات	❑ إحداث البناية (قاعات متعددة الاختصاصات، إدارة، مرافق صحية..) و توفير التجهيزات الضرورية.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية ❑ الدراسة ❑ الصفقة ❑ تقدم الأشغال ❑ التجهيزات						
الشركاء	❑ وزارة الفلاحة ❑ المجلس الإقليمي ❑ الوكالة الوطنية لتنمية الواحات ❑ جمعية المستغلين ❑ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية						
الكلفة المالية	1.550						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	1.141	1.141					
حصة الجماعة	409	409					

المحور الاستراتيجي	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد وإنعاش الشغل
المحور الفرعي	الفلاحة
المشروع	❖ تجهيز مراكز لعرض المنتوجات المحلية
الأهداف	❑ تفعيل مراكز العرض ❑ تشجيع الأنشطة المدرة للدخل ❑ توفير مناصب الشغل
المكونات	❑ تجهيز 25 رواقا بتجهيزات العرض (الرفوف، طاولات و مستلزمات العرض...)
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ عدد المحلات المجهزة ❑ عدد المستفيدين
الشركاء	❑ الجهة ❑ المبادرة ❑ الصناعة التقليدية
الكلفة المالية	1.500

حصة الشركاء	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	1.500		1.500				
حصة الجماعة							

المحور الاستراتيجي	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد وإنعاش الشغل
المحور الفرعي	الصناعة
المشروع	❖ مشروع مركب الفخار بتيزنيت
الأهداف	❑ النهوض بصناعة الفخار ❑ تحسين جودة المنتوج المحلي ❑ تحسين ظروف عمل الصناع التقليديين ❑ تشجيع الأنشطة المدرة للدخل
المكونات	❑ تخصيص العقار، إعداد دفتر الشروط و التحملات، إبرام الصفقة، إنجاز البناء (ورشات العمل، محلات العرض، مرافق إدارة،.) التجهيز و إعداد وثائق التدبير.
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية ❑ الدراسات ❑ نسبة تقدم الشغال ❑ التجهيز
الشركاء	❑ وزارة الصناعة التقليدية ❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي ❑ وزارة الداخلية
الكلفة المالية	15.800

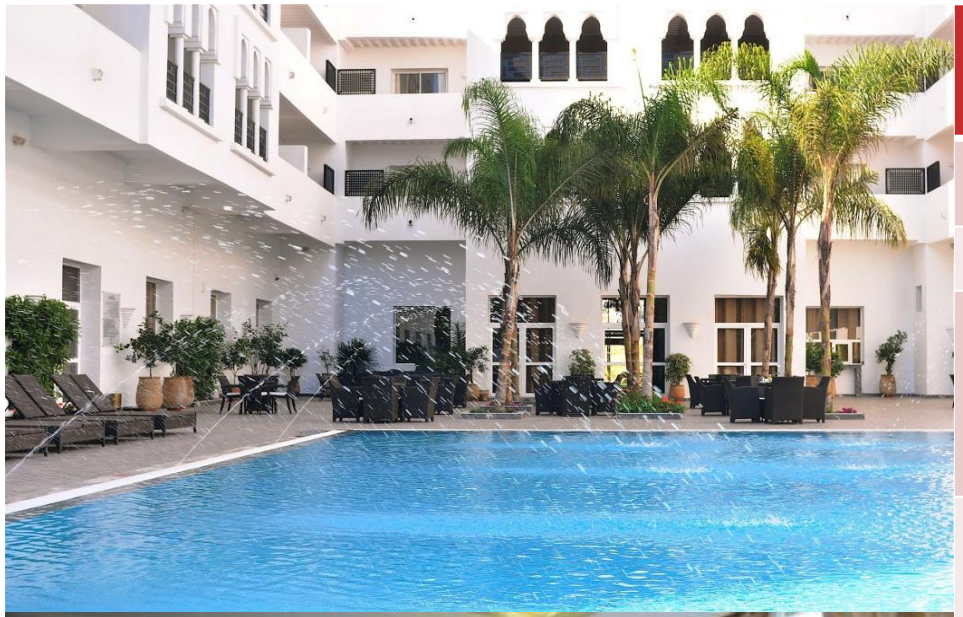
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	12.800	12.800					
حصة الجماعة	3.000		500				

المحور الاستراتيجي	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد وإنعاش الشغل						
المحور الفرعي	الصناعة						
المشروع	❖ استكمال تجهيز دار الصانع و الصانعة						
الأهداف	❑ تشجيع الاقتصاد التضامني ❑ دعم وتطوير قطاع الصناعة التقليدية ❑ تحسين ظروف عمل الصناع التقليديين ❑ تشجيع الأنشطة المدرة للدخل						
المكونات	❑ تجهيز 25 رواقا بأدوات الاشتغال و أروقة العرض، تجهيز فضائي الصانع و الصانعة بأدوات و آلات الاشتغال .						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ عدد المحلات المجهزة ❑ عدد المستفيدين ❑ عدد الوحدات المهنية						
الشركاء	❑ وزارة للصناعة التقليدية ❑ المجلس الإقليمي ❑ الجهة ❑ مؤسسة دار الصانع ❑ آخرون						
الكلفة المالية	600						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	600	600					
حصة الجماعة							

المحور الاستراتيجي	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد وإنعاش الشغل						
المحور الفرعي	الصناعة						
المشروع	❖ تثمين صياغة الفضة						
الأهداف	❑ دعم قطاع الصناعة التقليدية ❑ دعم الاستثمار وتشجيع الحرفيين ❑ توفير فرص الشغل وامتصاص البطالة ❑ تشجيع الأنشطة المدرة للدخل						
المكونات	❑ إحداث شعبة خاصة بصياغة الفضة بمعهد التكنولوجيا التطبيقية وتحيين الاتفاقية المبرمة مع الأخير، دعم تبادل التجارب مع الدول المعروفة عالميا بصياغة الفضة (تركيا وإيطاليا)، تطوير الجانب الحرفي لمهرجان تيميزار.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ إحداث شعبة خاصة بصياغة الفضة ❑ تحيين الاتفاقية ❑ تبادل التجارب مع الدول						
الشركاء	❑ وزارة الصناعة التقليدية ❑ وزارة السياحة ❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي ❑ آخرون						
الكلفة المالية	8.400						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	8.400	1.400	1.400	1.400	1.400	1.400	1.400

المحور الاستراتيجي	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد وإنعاش الشغل						
المحور الفرعي	السياحة						
المشروع	❖ إحداث مخطط للتنمية السياحية بالمدينة						
الأهداف	❑ تنشيط القطاع السياحي ❑ تفعيل مخطط المدار السياحي ❑ بلورة استراتيجية التنمية السياحية ❑ تنزيل مضامين ميثاق المدن السياحية ❑ تنزيل مضامين إعلان تيزنيت للسياحة التضامنية.						
المكونات	❑ إعداد دفتر الشروط و التحملات، إعلان الصفقة و إعداد الدراسة.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ تكوين لجنة خاصة ❑ استشارة مكاتب الدراسة ❑ انجاز الدراسة						
الشركاء	❑ المجلس الإقليمي ❑ وزارة السياحة ❑ الجهة ❑ الشركة المغربية للهندسة السياحية. ❑ آخرون						
الكلفة المالية	200						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	200		200				

المحور الاستراتيجي	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد وإنعاش الشغل						
المحور الفرعي	السياحة						
المشروع	❖ التشوير الرقمي السياحي						
الأهداف	❑ التعريف بالمعالم التاريخية والسياحية للمدينة على نطاق واسع ❑ تعزيز الهوية البصرية للمدينة وتسويق مؤهلاتها السياحية عبر الانترنيت ❑ تشجيع وتنمية القطاع السياحي وتحسين الجاذبية السياحية للمدينة ❑ إدراج تيزنيت ضمن المدارات السياحية بالجهة						
المكونات	❑ إعداد بنك للمعلومات وصور المآثر التاريخية والمواقع السياحية للمدينة ❑ إعداد خريطة توفر زيارة افتراضية للمآثر التاريخية والمواقع السياحية ❑ إعداد لوحات تحمل الرمز الشريطي لكل معلمة تاريخية أو موقع سياحي						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ إعداد بنك المعلومات ❑ إعداد الخريطة الرقمية ❑ إعداد اللوحات الحاملة للرمز الشريطي						
الشركاء	❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي ❑ وزارة السياحة ❑ الشركة المغربية للهندسة السياحية ❑ آخرون						
الكلفة المالية	100						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	100		100				



المحور الاستراتيجي	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد وإنعاش الشغل						
المحور الفرعي	السياحة						
المشروع	❖ دعم ومواكبة الوحدات السياحية						
الأهداف	❑ دعم الوحدات السياحية ❑ تعزيز البنية السياحية وتنويع العرض السياحي ❑ جلب الاستثمار ❑ تعزيز فرص الجذب للمدينة كوجهة سياحية						
المكونات	❑ التأطير والمواكبة، التعريف بالوحدات الفندقية بالموقع الرسمي وبالخريطة السياحية الرقمية للجماعة، إنشاء دليل للوحدات الفندقية						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ عدد الوحدات الفندقية المعرف بها بالموقع الرسمي وبالخريطة السياحية الرقمية للجماعة ❑ إصدار دليل للوحدات الفندقية						
الشركاء	❑ وزارة السياحة ❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي ❑ القطاع الخاص ❑ آخرون						
الكلفة المالية	150						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	150		50	50	50		

المحور الاستراتيجي	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد وإنعاش الشغل							
المحور الفرعي	السياحة							
المشروع	❖ تأهيل المخيم الجماعي الحالي							
الأهداف	❑ تخفيف الضغط على المخيم الجماعي. ❑ تمكين الجماعة من بنيات الاستقطاب والجذب السياحي ❑ تشجيع السياحة الداخلية والخارجية على حد سواء.							
المكونات	❑ تكسية أرضية المخيم البلدي، تاهيل و توسيع شبكة الكهرباء و الماء الصالح للشرب، تأهيل شبكة التطهير- بناء مرافق صحية تهيئة واجهة المخيم، بناء محلات تجارية و خدماتية.							
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية ❑ الدراسة ❑ نسبة تقدم الأشغال.							
الشركاء	❑ المجلس الجهوي ❑ المجلس الإقليمي							
الكلفة المالية	3.000							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
حصة الشركاء	2.450				2.450			
حصة الجماعة	550	50	500					

المحور الاستراتيجي	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد وإنعاش الشغل						
المحور الفرعي	السياحة						
المشروع	❖ إحياء مركز الإرشاد السياحي						
الأهداف	❑ التوجيه والتأطير في المجال السياحي ❑ الإرشاد وخدمة السياح ❑ المساهمة في إعداد الخرائط والمطويات وكل الوثائق التي تعرف بالمدينة سياحيا ❑ اقتراح ومواكبة الأنشطة السياحية بالمدينة						
المكونات	❑ تهيئة المركز، تجهيزه، تعيين الموارد البشرية المؤهلة في مجال السياحة (اللغات الأجنبية) و تكوينها.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ نسبة تقدم أشغال التهيئة، نسبة التجهيز، قرارات التعيين						
الشركاء	❑ وزارة السياحة ❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي ❑ آخرون						
الكلفة المالية	50						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	50		50				

المحور الاستراتيجي	تنافسية المدينة لتنمية الاقتصاد وإنعاش الشغل							
المحور الفرعي	السياحة							
المشروع	❖ تنظيم الملتقى الوطني للاستثمار							
الأهداف	❑ التعريف بالمؤهلات الاقتصادية والسياحية للمنطقة ❑ استقطاب المستثمرين ورؤوس الأموال ❑ تشجيع توطين الرأسمال المحلي.							
المكونات	❑ تكوين اللجان التنظيمية وتوزيع المهام ❑ وضع ونشرالبرنامج العام ❑ توفير الدعم واللوجيستيك للأنشطة							
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ قرارات إحداث اللجان ❑ البرنامج ❑ عدد الأنشطة المبرمجة والمنفذة							
الشركاء	❑ وزارة الصناعة والتجارة ❑ وزارة السياحة ❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي ❑ آخرون							
الكلفة المالية	440							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
حصة الشركاء								
حصة الجماعة	440	200						

التعمير و إعداد التراب والتجهيزات الأساسية:

التوصيات (55)

- ✓ دعم و تسويق التراث المادي و اللامادي.
- ✓ تفعيل اتفاقية الشراكة لتأهيل المدينة العتيقة.
- ✓ وضع خطة مستقبلية لتنمية المدينة بما يراعي تكافئ الفرص بين مجالات المدينة
- ✓ مواصلة انجاز مشروع حماية المدينة من الفيضانات
- ✓ دعم إصلاح الطرق و الساحات.
- ✓ تهيئة مداخل ومدارات المدينة.
- ✓ إحداث شركة التنمية المحلية.
- ✓ توسيع الشبكة الكهربائية و تقوية التيار الكهربائي بالأحياء الناقصة التجهيز.
- ✓ تعميم التشوير و تجويده.

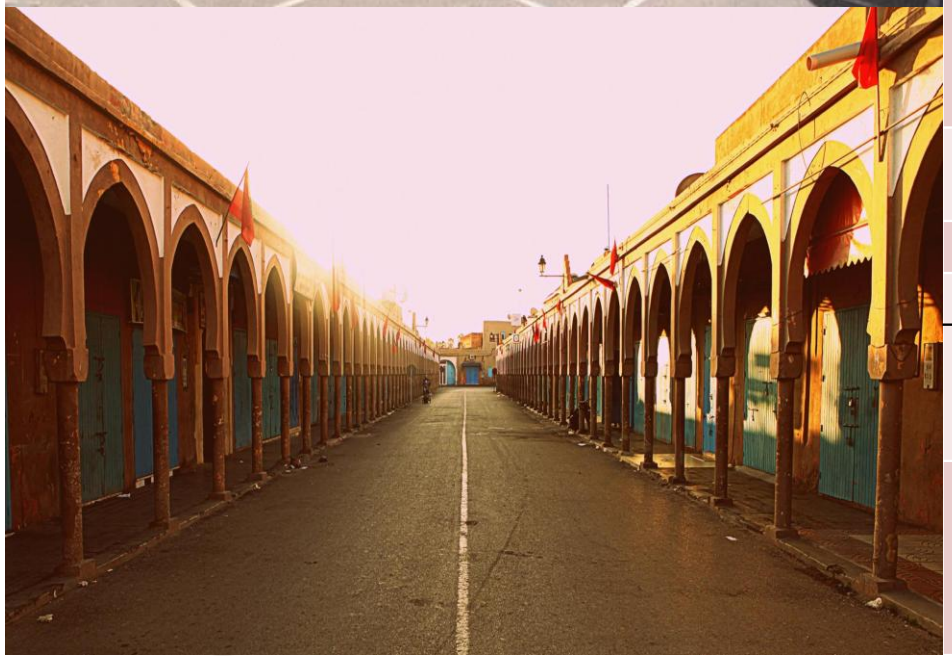
أهم الأهداف

- تفعيل تصميم التهيئة الخاص بالمحافظة على المدينة العتيقة PASM.
- تفعيل اتفاقية الشراكة لتأهيل المدينة العتيقة.
- وضع خطة مستقبلية لتنمية المدينة بما يراعي تكافئ الفرص بين مجالات المدينة (العدالة المجالية).
- دعم إصلاح الطرق و الساحات.
- إحداث شركة التنمية المحلية.

المشاريع المهيكلة

1. تهيئة الساحات العمومية والطرق.
2. تأهيل المنازل الآيلة للسقوط
3. إحداث شركة التنمية المحلية في مجال الإنارة العمومية.
4. اقتناء الأراضي وتصفيف الطرق

المحور الاستراتيجي	التعمير و إعداد التراب والتجهيزات الأساسية							
المحور الفرعي	تأهيل ورد الاعتبار للمدينة العتيقة							
المشروع	❖ تهيئة الساحات العمومية والطرق							
الأهداف	❑ تثمين الفضاءات المشتركة وإعادة إحياء أدوارها التاريخية ❑ تعزيز الساحات العمومية بالمدينة العتيقة. ❑ إضفاء رونق جمالي على شوارع المدينة ❑ ضمان سيولة السير و الجولان							
المكونات	❑ التكسية بالمثبتات الذاتية وضع الكراسي العمومية، الإنارة العمومية، أشجار التصفيف قنوات صرف مياه الأمطار. تكسية الشوارع بالخرسانة الاسفلتية، تهيئة ممرات الراجلين...							
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الدراسة ❑ إبرام الصفقة ❑ المتر المربع المهيأ							
الشركاء	❑ وزارة السكنى وسياسة المدينة. ❑ وزارة الداخلية							
الكلفة المالية	20.000							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
حصة الشركاء	18.400	9.000	4.000	5.400				
حصة الجماعة	1.600		800	800				



المحور الاستراتيجي	التعمير و إعداد التراب والتجهيزات الأساسية						
المحور الفرعي	تأهيل ورد الاعتبار للمدينة العتيقة						
المشروع	❖ تهيئة وتأهيل الأسواق العتيقة						
الأهداف	❑ رد الاعتبار للأسواق الأصيلة كموروث ثقافي وحضاري ❑ توفير فضاءات التبضع الملائمة لزوار المدينة العتيقة ❑ توفير مناصب الشغل لساكنة المدينة ❑ دعم حركة التجارة بالفضاءات المفتوحة للمدينة العتيقة						
المكونات	❑ أشغال الصيانة والترميم للمحلات التجارية، تثمين وجهات المحلات التجارية...						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الدراسة ❑ إبرام الصفقة ❑ نسبة تقدم الأشغال						
الشركاء	❑ وزارة الداخلية. ❑ المجلس الإقليمي.						
الكلفة المالية	15.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	10.000	1.000	2.000	7.000			
حصة الجماعة	5.000	1.500	500	2.000	1.000		

المحور الاستراتيجي	التعمير و إعداد التراب والتجهيزات الأساسية						
المحور الفرعي	تأهيل ورد الاعتبار للمدينة العتيقة						
المشروع	❖ تغطية واد تخسين، أمام ملعب بين النخيل.						
الأهداف	❑ إنشاء مستوقف أمام مدخل ملعب بين النخيل. ❑ حماية المدينة من الفيضانات. ❑ تعزيز جمالية المدينة						
المكونات	❑ أشغال الردم، وضع أحجار الرصيف و التكسية بالخرسانة الإسفلتية، الإنارة العمومية قنوات صرف مياه الأمطار.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الدراسة ❑ إبرام الصفقة ❑ المتر المربع المغطى						
الشركاء	❑ وزارة السكنى						
الكلفة المالية	500						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	500						500

المحور الاستراتيجي	التعمير و إعداد التراب والتجهيزات الأساسية						
المحور الفرعي	تأهيل ورد الاعتبار للمدينة العتيقة						
المشروع	❖ تهيئة المساحات الخضراء.						
الأهداف	❑ دعم المنظومة البيئية للمدينة القديمة. ❑ تعزيز جمالية المدينة ❑ خلق متنفس للساكنة.						
المكونات	❑ أشغال التهيئة، وضع التربة البنانية، بناء الممرات، وضع الكراسي العمومية، الإنارة العمومية، شبكة السقي، بناء نافورات عمومية، تأهيل المدارات.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ عدد المساحات الخضراء المحدثة						
الشركاء	❑ وزارة السكنى وسياسة المدينة. ❑ مديرية الجماعات						
الكلفة المالية	4.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	3.600	1.000	1.000	1.600			
حصة الجماعة	400		200	200			

المحور الاستراتيجي	التعمير و إعداد التراب والتجهيزات الأساسية
المحور الفرعي	تأهيل ورد الاعتبار للمدينة العتيقة
المشروع	❖ تهيئة وتأهيل المقابر والأضرحة
الأهداف	❑ صيانة وترميم المقابر ❑ توفير فضاءات لاستقبال زوار الأضرحة ❑ رد الاعتبار للمآثر الدينية
المكونات	❑ أشغال الصيانة والترميم، تقوية السور، أشغال البناء (قاعات متعددة الاستعمالات، مطبخ، مرافق صحية...)
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الدراسة ❑ إبرام الصفقة ❑ نسبة تقدم الأشغال
الشركاء	❑ وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية.
الكلفة المالية	4.500

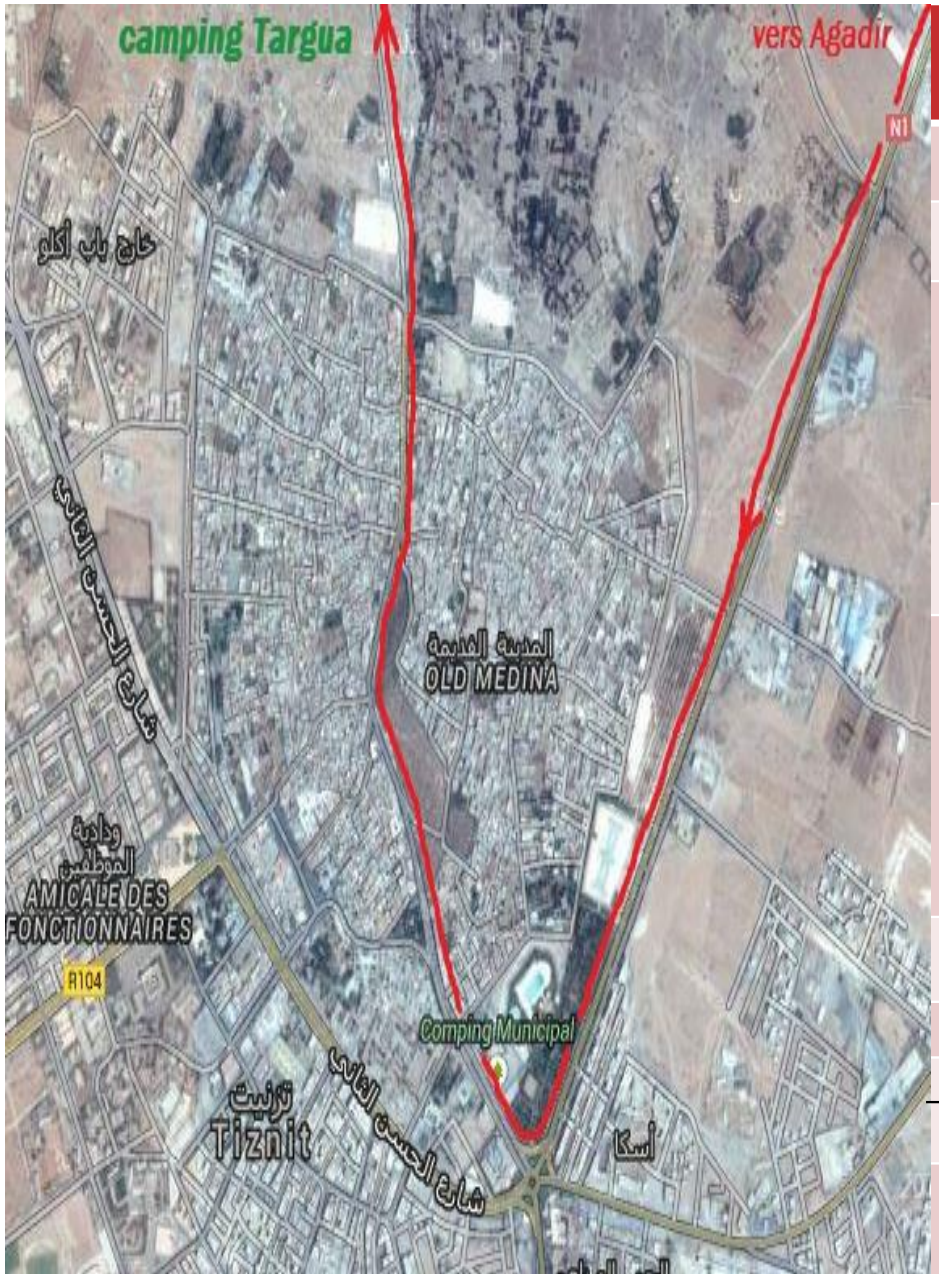
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	4.500	2.000	1.000	1.500			
حصة الجماعة							

المحور الاستراتيجي	التعمير و إعداد التراب والتجهيزات الأساسية
المحور الفرعي	تأهيل ورد الاعتبار للمدينة العتيقة
المشروع	❖ تأهيل المنازل الآيلة للسقوط.
الأهداف	❑ صيانة وترميم المنازل الآيلة للسقوط ❑ ضمان سلامة الساكنة وحماية الممتلكات ❑ الحفاظ على الموروث المعماري للمدينة العتيقة
المكونات	❑ أشغال الصيانة والترميم، تقوية البنايات...
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الدراسة ❑ إبرام الصفقة ❑ نسبة تقدم الأشغال
الشركاء	❑ وزارة الداخلية. ❑ وزارة السكنى وسياسة المدينة.
الكلفة المالية	32.860

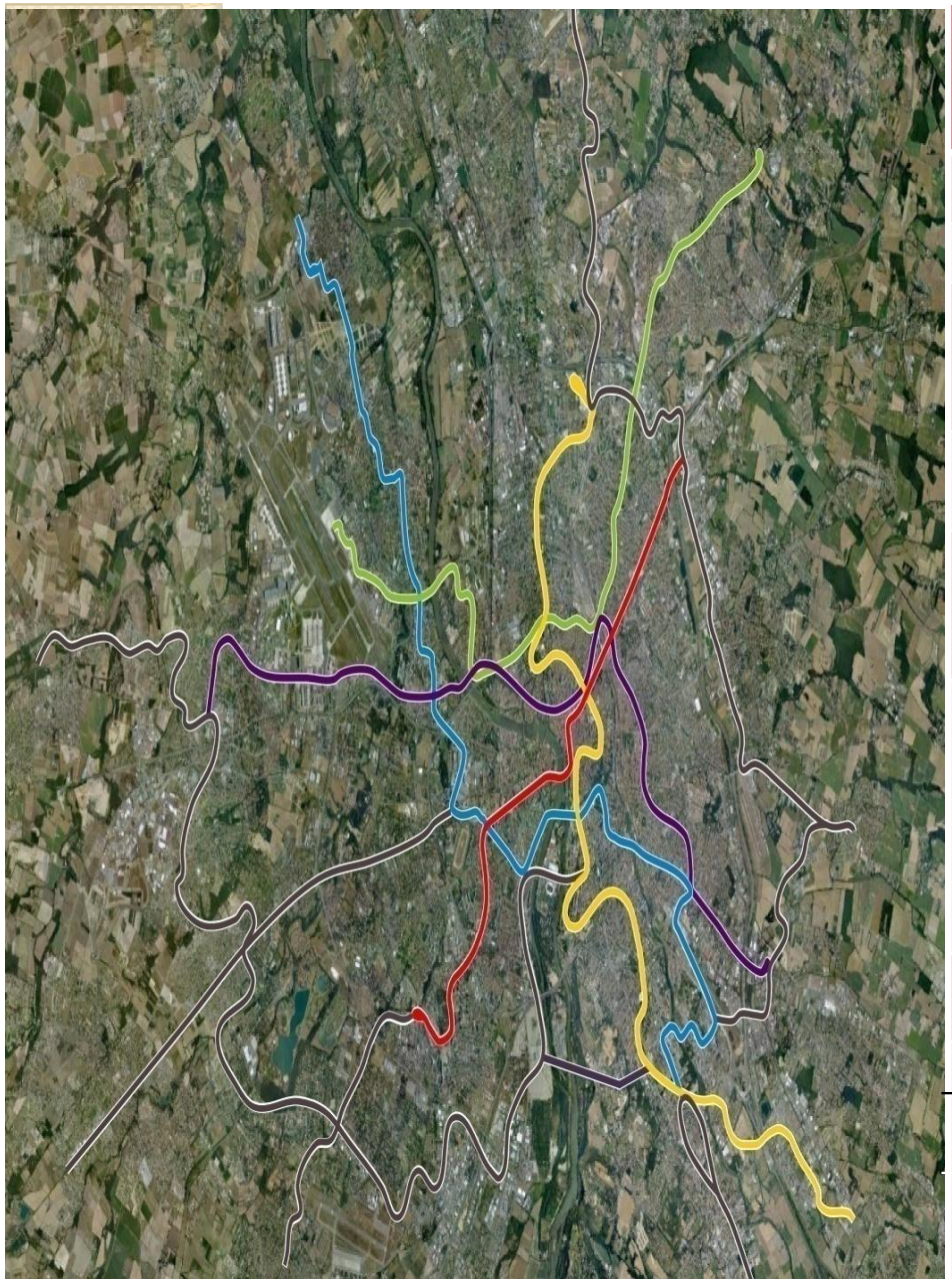
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	32.050	8.000	12.000	12.050			
حصة الجماعة	810		290	290			

المحور الاستراتيجي	التعمير و إعداد التراب والتجهيزات الأساسية						
المحور الفرعي	تأهيل ورد الاعتبار للمدينة العتيقة						
المشروع	❖ إحداث و تأهيل مرافق صحية.						
الأهداف	❑ توفير المرافق الصحية ❑ المحافظة على النظافة و الصحة العمومية ❑ محاربة النقط السوداء						
المكونات	❑ بناء ثلاث وحدات مرافق صحية بمساحة إجمالية 36م2، الربط بشبكة الماء، الصرف الصحي، و الكهرباء، (مساحة الاستقبال، مساحة سيدي بوجبارة، مساحة الزرقطوني، مساحة مدارة أكادير، مساحة سيدي عبدالرحمان)						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ عدد المرافق الصحية المنجزة						
الشركاء	❑ وزارة السكنى وسياسة المدينة. ❑ المجلس الإقليمي. ❑ القطاع الخاص						
الكلفة المالية	600						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	600			300	300		

المحور الاستراتيجي	التعمير و إعداد التراب والتجهيزات الأساسية						
المحور الفرعي	تأهيل ورد الاعتبار للمدينة العتيقة						
المشروع	❖ إعداد مخطط التنقل الحضري الخاص بالمدينة العتيقة						
الأهداف	❑ تحقيق مرونة السير و الجولات ❑ ضمان الأمن و السلامة ❑ ضمان انسيابية في السير و الجولان						
المكونات	❑ إعداد دفتر الشروط والتحملات ❑ إعداد الدراسة						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ إنجاز دفتر الشروط و التحملات ❑ إعلان الصفقة ❑ انجاز الدراسة						
الشركاء	❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي ❑ اللجنة الإقليمية للوقاية من حوادث السير.						
الكلفة المالية	150						
حصة الشركاء	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الجماعة	150			150			



المحور الاستراتيجي	التعمير و إعداد التراب والتجهيزات الأساسية							
المحور الفرعي	التعمير و تأهيل المجال							
المشروع	❖ التحيين الجزئي لتصميم التهيئة حسب المناطق							
الأهداف	❑ تحيين وثائق التعمير الجماعية ❑ حل إشكاليات التعمير و الإستجابة لطلبات السكان في مجال التعمير و البناء ❑ حل إشكالية تخصيص العقارات							
المكونات	❑ إعداد دفتر الشروط والتحملات ❑ إنجاز الدراسة لتحيين قطاعي لتصميم التهيئة.							
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الصفقة ❑ إعداد التشخيص ❑ إعداد التصاميم ❑ إعداد البحث العمومي ❑ النشر بالجريدة الرسمية ❑ المصادقة							
الشركاء	❑ الوكالة الحضرية							
الكلفة المالية	300							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
حصة الشركاء								
حصة الجماعة	300	300						



المحور الاستراتيجي	التعمير و إعداد التراب والتجهيزات الأساسية							
المحور الفرعي	التعمير و تأهيل المجال							
المشروع	❖ إعداد مخطط التنقل الحضري بالمدينة							
الأهداف	❑ تحقيق مرونة السير و الجولان ❑ ضمان الأمن و السلامة ❑ ضمان انسيابية في السير و الجولان							
المكونات	❑ إعداد دفتر الشروط والتحملات ❑ إنجاز الدراسة							
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاستشارة ❑ إعلان الصفقة ❑ إنجاز الدراسة							
الشركاء	❑ اللجنة الإقليمية للوقاية من حوادث السير. ❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي اللجنة الإقليمية للوقاية من حوادث السير. ❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي							
الكلفة المالية	800							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
حصة الشركاء								
حصة الجماعة	800		400	400				

المحور الاستراتيجي	التعمير و إعداد التراب والتجهيزات الأساسية
المحور الفرعي	البنايات التحتية و تجهيزات القرب
المشروع	❖ تأهيل المداخيل والمدارات الرئيسية للمدينة
الأهداف	❑ تعزيز جمالية المدينة ❑ دعم البنيات التحتية ❑ ضمان مرونة وانسيابية السير والجولان
المكونات	❑ الدراسات التقنية. ❑ أشغال التهيئة (وضع الخرسانة الإسفلتية، بناء الأرصفة، بناء المدارات، تهيئة الفضاءات الخضراء، بناء النافورات، وضع مجسمات ضوئية...)
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ إبرام الصفقة، نسبة تقدم الأشغال
الشركاء	❑ وزارة الداخلية
الكلفة المالية	3.000

	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	1.500				500	500	500
حصة الجماعة	1.500			500	500	500	

المحور الاستراتيجي	التعمير و إعداد التراب والتجهيزات الأساسية
المحور الفرعي	البنايات التحتية و تجهيزات القرب
المشروع	❖ تأهيل و تقوية شبكة الطرق و تهيئة الساحات
الأهداف	❑ تأهيل البنيات التحتية ❑ تعزيز تنافسية المدينة ❑ مرونة السير و الجولان ❑ تعزيز جمالية المدينة
المكونات	❑ وضع الخرسانة الإسفلتية وأحجار الرصيف، إحداث ممرات الدراجات، أشغال الحفر، وضع المثبتات الذاتية، مد قنوات صرف مياه الأمطار
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ المتر المربع المهيأ
الشركاء	❑ المجلس الإقليمي ❑ وزارة السكنى ❑ وزارة الداخلية
الكلفة المالية	40.000

	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	35.553	4.000	7.000	6.200	6.200	6.200	5.953
حصة الجماعة	4.447	300					

المحور الاستراتيجي	التعمير و إعداد التراب والتجهيزات الأساسية							
المحور الفرعي	البنايات التحتية و تجهيزات القرب							
المشروع	❖ إحداث طريق مدارية							
الأهداف	❑ ضمان الربط بالمرافق الجماعية الكبرى ❑ تخفيف الضغط على الطرق داخل المدينة ❑ التقليص من تلوث الهواء داخل المدينة							
المكونات	❑ تسوية الوضعية القانونية للأراضي المعنية مع الملاكين المفترضين. ❑ بناء الطريق 201 بعد انجاز الدراسات التقنية. ❑ أشغال الحفر والردم. منشأت فنية. وضع TVN (هيكل الطريق) .أشغال الخرسانة الإسفلتية، تهيئة جنبات الطريق							
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ المتر المربع المنجز							
الشركاء	❑ المجلس الإقليمي. ❑ وزارة السكنى ❑ وسياسة المدينة. ❑ المجلس الإقليمي							
الكلفة المالية	10.000							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
حصة الشركاء	10.000					5.000	5.000	
حصة الجماعة								

المحور الاستراتيجي	التعمير و إعداد التراب والتجهيزات الأساسية							
المحور الفرعي	البنايات التحتية و تجهيزات القرب							
المشروع	❖ اقتناء الأراضي وتصفيف الطرق							
الأهداف	❑ تعزيز الرصيد العقاري للجماعة ❑ تعزيز الموقع التفاوضي للجماعة لدى الشركاء ❑ تمكين الجماعة من إنجاز مشاريع التهيئة الحضرية ❑ تمكين الجماعة من إعداد قرارات التصفيف. ❑ تنفيذ مقتضيات تصميم التهيئة							
المكونات	❑ الدراسات التقنية الطبوغرافية. ❑ تسوية الوضعية القانونية للأراضي التي تشملها عملية التصفيف، مصادقة المجلس على قرارات التصفيف							
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ عدد القرارات المنجزة							
الشركاء	❑ وزارة الداخلية							
الكلفة المالية	23.000							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
حصة الشركاء								
حصة الجماعة	23.000	8.175	2.825	3.000	3.000	3.000	3.000	

المحور الاستراتيجي	التعمير و إعداد التراب والتجهيزات الأساسية						
المحور الفرعي	البنايات التحتية و تجهيزات القرب						
المشروع	❖ تعزيز التشوير العمودي والأفقي						
الأهداف	❑ ضمان السلامة الطرقية ❑ الحفاظ على سلامة مستعملي الطريق ❑ تنظيم السير والجولان ❑ تفعيل قرارات لجنة السير والجولان						
المكونات	❑ إعداد القرارات ❑ إبرام الصفقة ❑ وضع علامات التشوير						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ القرارات، إبرام الصفقة، نسبة تقدم الأشغال						
الشركاء							
الكلفة المالية	600						
حصة الشركاء	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الجماعة	600	160	160	160	120		

المحور الاستراتيجي	التعمير و إعداد التراب والتجهيزات الأساسية						
المحور الفرعي	الكهرباء و الإنارة العمومية						
المشروع	❖ إحداث شركة التنمية المحلية للإنارة العمومية.						
الأهداف	❑ تعزيز الأمن ❑ تحقيق البعد البيئي ❑ توفير مناصب الشغل ❑ الاستفادة من تجربة وخبرة القطاع الخاص ❑ تأهيل وتقوية شبكة الإنارة العمومية ❑ تحقيق النجاعة الطاقية ❑ تجويد الخدمات ❑ تحسين نسبة التغطية						
المكونات	❑ تكوين الملف الإداري والقانوني للشركة. ❑ مقرر المجلس ❑ إحداث مقر وإدارة الشركة						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ مقرر المجلس ❑ الشهادة السلبية ❑ مصادقة السلطات ❑ نسبة تقدم الأشغال						
الشركاء	❑ القطاع الخاص ❑ شركة الاستثمارات الطاقية						
الكلفة المالية	71.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	67.698	11.698	14.000	12.000	10.000	10.000	10.000
حصة الجماعة	3.302	183					

المحور الاستراتيجي	التعمير و إعداد التراب والتجهيزات الأساسية						
المحور الفرعي	الكهرباء و الإنارة العمومية						
المشروع	❖ توسيع و تقوية شبكة الكهرباء بالمدينة						
الأهداف	❑ تقوية التيار الكهربائي لفائدة السكان والإنارة العمومية. ❑ الولوج إلى الخدمات الأساسية						
المكونات	❑ توسيع وتقوية الشبكة الكهربائية بالأحياء الناقصة التجهيز. ❑ بناء محول كهربائي. ❑ وضع أعمدة كهربائية، وضع مصابيح وتوابعها. ❑ استبدال الأسلاك العادية بالأسلاك الملففة						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ إبرام الصفقة ❑ عدد الأعمدة المجددة ❑ نسبة التغطية الإضافية						
الشركاء	❑ المكتب الوطني للماء و الكهرباء – قطاع الكهرباء – ❑ المجلس الإقليمي						
الكلفة المالية	1.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	1.000				500	500	
حصة الجماعة							

المحور الاستراتيجي	التعمير و إعداد التراب والتجهيزات الأساسية						
المحور الفرعي	الكهرباء و الإنارة العمومية						
المشروع	❖ تحويل خطي الكهرباء دو الجهد العالي و المتوسط خارج التجمعات السكنية.						
الأهداف	❑ الحفاظ على امن و سلامة و صحة المواطنين ❑ تعزيز جمالية المدينة						
المكونات	❑ تسوية الوضعية القانونية للأراضي المزمع تمديد عليها الخط الكهربائي ذي الجهد العالي بكل من العبور والعين الزرقاء. ❑ أشغال التحويل						
مؤشرات التتبع والتقييم							
الشركاء	❑ المكتب الوطني للماء و الكهرباء – قطاع الكهرباء -						
الكلفة المالية	8.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	8.000			2.000	2.000	2.000	2.000
حصة الجماعة							

المحور الاستراتيجي	التعمير و إعداد التراب والتجهيزات الأساسية						
المحور الفرعي	الأفقي						
المشروع	❖ الدراسات التقنية						
الأهداف	❑ توفير الدراسات التقنية لدعم الشراكات ❑ تحديد تصور، مكونات ومبالغ المشاريع الكبرى ❑ توفير ظروف إنجاز المشاريع						
المكونات	❑ تحديد المصطلحات المرجعية للمشاريع ❑ إعداد ملف الاستشارة ❑ إبرام الصفقة ❑ إنجاز الدراسة						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ تحديد المصطلحات المرجعية ❑ ملف الاستشارة ❑ إبرام الصفقة ❑ إنجاز الدراسة						
الشركاء							
الكلفة المالية	5.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	5.000	200	538	700	700	700	700

التنمية المستدامة والبيئة:

التوصيات (28)

- ✓ استكمال إعداد التصميم المديري للتطهير السائل
- ✓ التعجيل باستغلال المياه العادمة المصفاة لأغراض فلاحية
- ✓ التعجيل بانجاز المطرح الجماعي.
- ✓ تقوية برامج التوعية البيئية بالمؤسسات التعليمية بشراكة مع مختلف الفاعلين
- ✓ تعزيز و تقوية البنية التحتية للحدائق و المنتزهات
- ✓ تنفيذ المشاريع الواردة بالدراسات المتعلقة بحماية المدينة من الفيضانات
- ✓ احترام الارتفاق الخاص بالملك العام المائي في مجال البناء

أهم الأهداف

- ❍ تقوية وتوسيع شبكة الصرف الصحي.
- ❍ استكمال مشروع استغلال المياه العادمة المصفاة لأغراض فلاحية.
- ❍ التعجيل بانجاز المطرح الجماعي.
- ❍ تعزيز و تقوية البنية التحتية للحدائق و المنتزهات.
- ❍ تنفيذ المشاريع الواردة بالدراسات المتعلقة بحماية المدينة من الفيضانات

المشاريع المهيكلة

❶ إحداث مركز لمعالجة و تثمين النفايات المنزلية.

❷ إعادة هيكلة و تقوية و توسيع شبكة الصرف الصحي بما في ذلك محطة التصفية.

❸ إحداث وتهيئة المناطق الخضراء و الحدائق والمنتزهات العمومية.

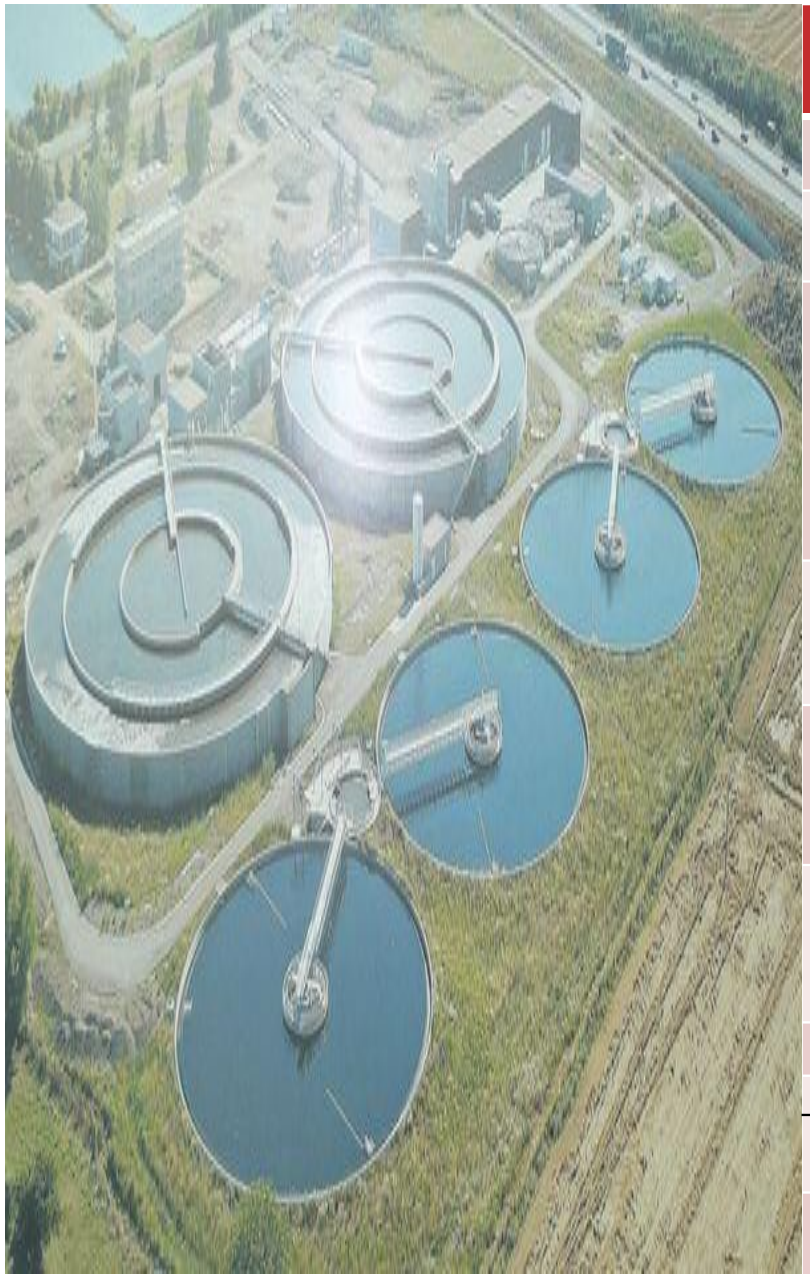
❹ استكمال مشاريع حماية المدينة من الفيضانات.

المحور الاستراتيجي	التنمية المستدامة والبيئة						
المحور الفرعي	التطهير الصلب						
المشروع	❖ إحداث مركز لمعالجة و تثمين النفايات المنزلية						
الأهداف	❑ معالجة النفايات المنزلية ❑ التثمين الطاقي للنفايات المنزلية ❑ تحسين جودة الحياة ❑ توفير مناصب الشغل ❑ المحافظة على البيئة						
المكونات	❑ فضاء الطمر، مركز فرز النفايات، محطة إنتاج السماد، وحدة معالجة عصارة الأكسيفيا ومرافق إدارية.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ ابرام الصفقة ❑ المساحة المهيأة ❑ نسبة تقدم أشغال البناء						
الشركاء	❑ المجلس الإقليمي ❑ الجماعات المجاورة ❑ وزارة البيئة ❑ وزارة الداخلية						
الكلفة المالية	30.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	7.430		1.000	1.500	1.930	1.500	1.500
حصة الجماعة	22.570	1.570	1.000	2.000	2.000	2.000	3.000

المحور الاستراتيجي	التنمية المستدامة والبيئة						
المحور الفرعي	التطهير الصلب						
المشروع	❖ تأهيل المطرح الجماعي الحالي و تحويله إلى مطرح لبقايا البناء.						
الأهداف	❑ التربية البيئية ❑ جمالية المدينة ❑ القضاء على التلوث ❑ المحافظة على البيئة و الصحة ❑ صيانة الموارد الطبيعية ❑ التربية البيئية						
المكونات	❑ إحداث أحواض لطمر النفايات الحالية، أشغال التهيئة- تقوية السور و تعليته، تجديد بناية الإدارة.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ المساحة المهيأة ❑ نسبة تقدم الأشغال						
الشركاء	❑ وزارة البيئة ❑ وزارة الداخلية ❑ التعاون الدولي ❑ المياه و الغابات						
الكلفة المالية	4.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	4.000						

المحور الاستراتيجي	التنمية المستدامة والبيئة							
المحور الفرعي	التطهير الصلب							
المشروع	❖ تأهيل خدمات قطاع النظافة.							
الأهداف	❑ تجويد الخدمات الجماعية ❑ ضمان تغطية أوسع ❑ تجديد و تقوية أسطول النظافة. ❑ دعم الموارد البشرية و تأهيلها. ❑ تأهيل مصلحة النظافة.							
المكونات	❑ توفير موارد بشرية (موظفين و أعوان مؤهلين)، اقتناء شاحنات جمع النفايات، اقتناء آليات الكنس و تنظيف الشوارع، تحديث و تأهيل الإدارة.							
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ عدد الآليات المقتناة ❑ عدد الأعوان والموظفين المعينين بقطاع النظافة.							
الشركاء	❑ وزارة الداخلية							
الكلفة المالية	12.000							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
حصة الشركاء	10.000			2.500	2.500	2.500	2.500	
حصة الجماعة	2.000	500	190	200	200	200		

المحور الاستراتيجي	التنمية المستدامة والبيئة						
المحور الفرعي	التطهير الصلب						
المشروع	❖ دعم تجربة فرز النفايات من المنبع						
الأهداف	❑ تجويد الخدمات الجماعية ❑ المحافظة على البيئة ❑ تكريس ثقافة الفرز وإشاعة مبدأ 3R ❑ تثمين النفايات المنزلية ومثيلاتها ❑ تنزيل مضامين ميثاق المدينة المربية والقوانين ذات الصلة						
المكونات	❑ تنظيم ورشات تحسيسية لفائدة جمعيات الأحياء والمؤسسات التعليمية، اقتناء حاويات النفايات ذات ألوان مختلفة، تنظيم مسار خاص لجمع النفايات المفروزة من المنبع						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ تنظيم ورشات التحسيس ❑ اقتناء الحاويات ❑ إحداث المسار الخاص بالنفايات المفروزة						
الشركاء							
الكلفة المالية	120						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	120	20	20	20	20	20	20



المحور الاستراتيجي	التنمية المستدامة والبيئة						
المحور الفرعي	التطهير السائل						
المشروع	❖ إعادة هيكلة و تقوية و توسيع شبكة الصرف الصحي بما في ذلك محطة التصفية						
الأهداف	❑ القضاء على الحفر الصحية ❑ حماية البنايات العتيقة ❑ التغطية الشاملة لشبكة الصرف الصحي ❑ عزل النفايات السائلة الخطيرة ❑ تعزيز أسطول الصيانة ❑ تجويد التجهيزات						
المكونات	❑ استكمال الدراسة، إعداد قرارات تصفيف الطرق، أشغال الحفر- وضع القنوات، إعادة الورش إلى حالته السابقة و إضافة أحواض جديدة و تجهيزها بمعدات التهوية.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ المتر الطولي ❑ عدد الحفر الصحية التي تمت إزالتها ❑ عدد المنازل المستفيدة من الربط بالشبكة						
الشركاء	❑ المكتب الوطني للماء والكهرباء – قطاع الماء- ❑ وزارة الداخلية ❑ وزارة البيئة						
الكلفة المالية	220.141						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	220.000	114.000	106.000				
حصة الجماعة	141						

المحور الاستراتيجي	التنمية المستدامة والبيئة						
المحور الفرعي	التطهير السائل						
المشروع	❖ إنجاز الشطر الثاني من مشروع إعادة استعمال المياه العادمة المصفاة						
الأهداف	❑ تعبئة الموارد المائية ❑ إحياء واحة تركا ❑ توفير مناصب الشغل ❑ تعزيز جمالية المدينة ❑ تعزيز السياحة الإيكولوجية						
المكونات	❑ مد القناة الرئيسية و وضع حوالي 85 محطة لتحكم في المياه، و تجهيزها بالعدادات، معدل مستوى الصبيب و الصمامات. وضع شبكة السقي الثانوية						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ المتر الطولي ❑ المساحة المغطاة ❑ كميات المياه المصفاة المستعملة						
الشركاء	❑ المجتمع المدني ❑ الوكالة الوطنية لتنمية الواحات ومناطق الأركان ❑ الوكالة اليابانية للتعاون الدولي ❑ وزارة الطاقة والمعادن والبيئة و الماء						
الكلفة المالية	4.999						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	2.200			1.100	1.100		
حصة الجماعة	2.799						

المحور الاستراتيجي	التنمية المستدامة والبيئة						
المحور الفرعي	التطهير السائل						
المشروع	❖ إحداث محطة التصفية الخاصة بالمنطقة الصناعية						
الأهداف	❑ تصفية أولية لمياه المنطقة الصناعية قبل إفراغها في الشبكة الرئيسية. ❑ ضمان المعالجة الثلاثية للاستعمال الفلاحي ❑ المحافظة على البيئة.						
المكونات	❑ مد القنوات، بناء الأحواض و تجهيزها، الربط بشبكة الصرف الصحي، إحداث بناية للإدارة، وضع السياج.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الدراسة ❑ دراسة التأثير البيئي ❑ نزع الملكية ❑ الاستشارة ❑ نسبة تقدم الأشغال						
الشركاء	❑ وزارة الإسكان وسياسة المدينة ❑ وزارة التجارة و الصناعة						
الكلفة المالية	25.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	23.000	10.000	10.000	3.000			
حصة الجماعة	2.000		500	1.500			

المحور الاستراتيجي	التنمية المستدامة والبيئة						
المحور الفرعي	المساحات الخضراء						
المشروع	❖ إحداث وتهيئة المناطق الخضراء و الحدائق والمنتزهات العمومية						
الأهداف	❑ توفير فضاءات للاستجمام والترويح عن النفس ❑ جمالية المدينة ❑ تعزيز رصيد الجماعة في مجال المساحات الخضراء ❑ تحسين جودة الهواء.						
المكونات	❑ تهيئة الأرض، توفير التربة النباتية، بناء الممرات، وضع الأغراس، و ضع الكراسي العمومية، الإنارة العمومية وشبكة السقي.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ قرار التخصيص والإحداث ❑ دفتر التحملات ❑ الاستشارة ❑ المساحة المهنية						
الشركاء	❑ وزارة الداخلية ❑ وزارة البيئة ❑ الجهة ❑ القطاع الخاص						
الكلفة المالية	12.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	3.784				984	1.400	1.400
حصة الجماعة	8.216	540	600	600	600	600	600

المحور الاستراتيجي	التنمية المستدامة والبيئة						
المحور الفرعي	المساحات الخضراء						
المشروع	❖ وضع أشجار التصفيف بالشوارع						
الأهداف	❑ جمالية المدينة ❑ تحسين جودة الهواء ❑ التخفيف من حدة التلوث						
المكونات	❑ إحداث الحفر، وضع الشجار و التربة النباتية و الأسمدة.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ مساحة المغروسة بالمتر الطولي ❑ عدد الأشجار المغروسة						
الشركاء							
الكلفة المالية	180						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	180	30	30	30	30	30	30

المحور الاستراتيجي	التنمية المستدامة والبيئة						
المحور الفرعي	المساحات الخضراء						
المشروع	❖ تأهيل المستنبت الجماعي						
الأهداف	❑ تغطية حاجيات المدينة ❑ الاستجابة لطلبات الجمعيات والمؤسسات من المغروسات ❑ تنويع الغطاء النباتي						
المكونات	❑ تهيئة فضاء بالمستودع البلدي، وضع السياج، اقتناء الأكياس البلاستيكية، التربة النباتية، الشتائل، الأسمدة.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ المساحة المهيأة ❑ نوع و كمية النباتات						
الشركاء							
الكلفة المالية	100						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	100		100				

المحور الاستراتيجي	التنمية المستدامة والبيئة						
المحور الفرعي	الحماية من خطر الفيضانات						
المشروع	❖ استكمال مشاريع حماية المدينة من الفيضانات.						
الأهداف	❑ التقليص من خطر الفيضانات. ❑ حماية الممتلكات و الأشخاص						
المكونات	❑ إعداد الدراسة تقوية حواجز تغيير اتجاه المياه، و بناء جنبات الوديان ❑ (تمدغوست، دوتركا، تجزئة العين الزرقاء، تجزئة سر على بركات الله)						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية ❑ الدراسة ❑ نسبة تقدم الأشغال.						
الشركاء	❑ المجلس الإقليمي. ❑ وزارة السكنى وسياسة المدينة. ❑ وكالة الحوض المائي ❑ المكتب الوطني للماء والكهرباء – قطاع الماء-						
الكلفة المالية	16.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	16.000	5.000	5.000	1.500	1.500	1.500	1.500
حصة الجماعة							

المحور الاستراتيجي	التنمية المستدامة والبيئة						
المحور الفرعي	الحماية من خطر الفيضانات						
المشروع	❖ إنجاز الشطر الثاني من مشروع تهيئة وادي تخسين						
الأهداف	❑ حماية المدينة من الفيضانات ❑ جمالية المدينة ❑ حماية معدات وتجهيزات المشاريع الفلاحية بتركا ❑ حماية البيئة						
المكونات	❑ الدراسة ❑ تهيئة المجرى وتكسية جنباته إلى ما وراء محطة تصفية المياه العادمة للمدينة.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الدراسة ❑ المساحة المغطاة ❑ المتر الطولي المهيأ						
الشركاء	❑ المكتب الوطني للماء ❑ الفلاحة ❑ جماعة أكلو ❑ التجهيز ❑ وكالة الحوض المائي						
الكلفة المالية	6.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	6.000	2.000	2.000	2.000			
حصة الجماعة							

المحور الاستراتيجي	التنمية المستدامة والبيئة						
المحور الفرعي	الحماية من خطر الفيضانات						
المشروع	❖ تقوية القدرات في مجال تدبير المخاطر						
الأهداف	❑ تحسين جودة الخدمات ❑ تعزيز آليات تدبير المخاطر ❑ التدبير الاستباقي للمخاطر ❑ تكوين لجن وفرق اليقظة ❑ حماية الأشخاص والممتلكات						
المكونات	❑ وضع برنامج للتكوين في مجال تدبير المخاطر، إعداد قرارات تعيين اللجان و التكليف بالمهمة.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ عدد التكوينات لفائدة الفرق و لجان اليقضة ❑ وضع و تحيين مخطط المخاطر ❑ عدد التدخلات						
الشركاء	❑ المكتب الوطني للماء والكهرباء ❑ الوقاية المدنية ❑ المجلس الإقليمي ❑ الهلال الأحمر ❑ الأرصاد الجوية ❑ الصحة						
الكلفة المالية	50						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	50		10	10	10	10	10

المحور الاستراتيجي	التنمية المستدامة والبيئة						
المحور الفرعي	المجال البيئي						
المشروع	❖ إحداث مركز تيزنيت للتربية البيئية						
الأهداف	❑ تكريس وإشاعة الثقافة البيئية ❑ تفعيل النوادي البيئية بالمؤسسات التعليمية ❑ تنزيل مضامين ميثاق المدينة المربية						
المكونات	❑ اقتناء العقار ، إحداث بناية (قاعات متعددة التخصصات، فضاءات للعروض و الأعمال التطبيقية، الإدارة والمرافق الصحية..) توفير التجهيزات المكتبية،						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية ❑ الدراسة ❑ الصفقة ❑ تقدم أشغال البناء ❑ التجهيز						
الشركاء	❑ شبكة جمعيات محمية المجال الحيوي لأركان ❑ وزارة البيئة ❑ المديرية الاقليمية للتعليم ❑ المجلس الإقليمي						
الكلفة المالية	1.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	600		600				
حصة الجماعة	400			400			

المحور الاستراتيجي	التنمية المستدامة والبيئة							
المحور الفرعي	المجال البيئي							
المشروع	❖ إحداث حديقة للطيور							
الأهداف	❑ تعزيز فضاءات الاستجمام ❑ حماية البيئة ❑ دعم المؤهلات السياحية للمدينة							
المكونات	❑ توفير العقار ❑ إعداد دفتر الشروط والتحملات ❑ إبرام الاتفاقية ❑ أشغال البناء (سياج، أروقة العرض، مقصف، مرافق إدارية.)							
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاستشارة ❑ إعلان الصفقة ❑ إنجاز الدراسة							
الشركاء	❑ القطاع الخاص ❑ المجتمع المدني							
الكلفة المالية	1.500							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
حصة الشركاء	1.500				500	500	500	
حصة الجماعة								

المحور الاستراتيجي	التنمية المستدامة والبيئة							
المحور الفرعي	المجال البيئي							
المشروع	❖ إحداث حديقة نباتية							
الأهداف	❑ تكريس الثقافة البيئية ❑ دعم التربية البيداغوجية في مجال البيئة ❑ دعم السياحة البيئية ❑ رد الاعتبار للتراث الطبيعي ❑ التعريف بالتنوع النباتي للمنطقة ❑ صيانة الهوية البيئية للمنطقة							
المكونات	❑ مساحة خضراء، بناية تتضمن إدارة و متحف لمختلف النباتات، الربط بالشبكات.							
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ المساحة المهيأة ❑ استشارة الشركاء							
الشركاء	❑ الجهة ❑ جامعة ابن زهر							
الكلفة المالية	1.000							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
حصة الشركاء	1.000		1.000					
حصة الجماعة								

المحور الاستراتيجي	التنمية المستدامة والبيئة							
المحور الفرعي	المجال البيئي							
المشروع	❖ إعداد مخطط الطاقات المستديمة							
الأهداف	❑ المحافظة على البيئة وعلى الموارد الطبيعية ❑ تحسين جودة إطار الحياة بالمدينة ❑ ترشيد استعمال الطاقة ❑ تحقيق النجاعة الطاقية ❑ دعم استعمال مصادر الطاقات النظيفة							
المكونات	❑ إبرام الصفقة، إعداد المخطط.							
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ إعداد ملف الصفقة ❑ إعلان الصفقة ❑ إعداد الدراسة							
الشركاء	❑ وزارة الداخلية ❑ CES-MED							
الكلفة المالية	800							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
حصة الشركاء	800		800					
حصة الجماعة								

العمل الاجتماعي والتضامن:

التوصيات (29)

- ✓ تنظيم وتنسيق العمل الاجتماعي بين المتداخلين
- ✓ وضع برامج تنشيط للفئات الاجتماعية في وضعية صعبة
- ✓ إحداث مركز للأشخاص في وضعية صعبة
- ✓ تحسين الولوج إلى الخدمات الأساسية
- ✓ إحداث مركب اجتماعي متعدد الاختصاصات للفئات في وضعية صعبة
- ✓إعداد دراسة حول تدفق المهاجرين من وإلى مدينة تيزنيت
- ✓ مأسسة برامج التوعية الصحية
- ✓ احداث فضاءات صحية لفئة الشباب

أهم الأهداف

- إحداث مشتل للمقاولات وصندوق لمساعدة المهاجرين المغاربة؛
- إحداث خلية ذكية لاستقبال المهاجرين المغاربة؛
- تحسين الولوج إلى الخدمات الأساسية؛
- إحداث فضاءات صحية لفئة الشباب

المشاريع الممكنة

1. إحداث مراكز سوسيو ثقافية.
2. إحداث سوق نموذجي لتثبيت الباعة الجائلين.
3. إحداث فضاءات المرأة والطفل.
4. إحداث خلية ذكية لاستقبال مغاربة العالم.

المحور الاستراتيجي	العمل الاجتماعي والتضامن						
المحور الفرعي	العمل الاجتماعي						
المشروع	❖ مشروع تعميم الولوجيات بالمرافق الجماعية.						
الأهداف	❑ تحسين الولوجيات إلى المصالح الجماعية ❑ تسهيل تنقل ذوي الاحتياجات الخاصة ❑ تطبيق مقتضيات قانون التعمير ❑ تعزيز البنيات التحتية ❑ تجويد استقبال						
المكونات	❑ الدراسة، بناء أوتثبيت الولوجيات حسب المواصفات التقنية، بناء مصعد بمقر الجماعة.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية ❑ الدراسات ❑ عدد الولوجيات المحدثة.						
الشركاء	❑ وزارة التجهيز ❑ المبادرة الوطنية ❑ المجتمع المدني ❑ المجلس الإقليمي						
الكلفة المالية	600						
حصة الشركاء	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الجماعة	600		200	200	200		

المحور الاستراتيجي	العمل الاجتماعي والتضامن							
المحور الفرعي	العمل الاجتماعي							
المشروع	❖ إحداث خلية ذكية لاستقبال مغاربة العالم							
الأهداف	❑ تحسين استقبال المهاجرين ❑ تنزيل التوجيهات الملكية. ❑ تنزيل الاستراتيجية الوطنية للهجرة واللجوء ❑ تنزيل توصيات المجلس الوطني لحقوق الإنسان ❑ المواكبة الإدارية و القانونية							
المكونات	❑ قرار تخصيص المكتب، تجهيزه بالمكتبيات و تعيين الموظفين.							
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية ❑ نسبة التجهيز ❑ توفير الموارد البشرية							
الشركاء	❑ الوكالة الألمانية للتعاون الدولي ❑ وزارة الهجرة ❑ المجلس الإقليمي							
الكلفة المالية	30							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
حصة الشركاء								
حصة الجماعة	30			30				

المحور الاستراتيجي	العمل الاجتماعي والتضامن						
المحور الفرعي	العمل الاجتماعي						
المشروع	❖ دعم الدراسة الجامعية لطلبة وطالبات مدينة تيزنيت						
الأهداف	❑ تشجيع الدراسة الجامعية للفتيات ❑ تحسين ظروف الإيواء و التحصيل ❑ دعم الفتيات المعوزة						
المكونات	❑ ابرام اتفاقية الشراكة و تخصيص الدعم.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ عدد الطالبات المستفيدات						
الشركاء	❑ جمعية باني ❑ المجلس الإقليمي						
الكلفة المالية	500						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	500		100	100	100	100	100

المحور الاستراتيجي	العمل الاجتماعي والتضامن							
المحور الفرعي	العمل الاجتماعي							
المشروع	❖ إحداث سوق نموذجي لتثبيت الباعة الجائلين							
الأهداف	❑ حل إشكالية احتلال الملك العام ❑ دعم شريحة الباعة الجائلين وتحسين ظروفهم الاجتماعية ❑ تحسين ظروف العمل ❑ تنظيم قطاع التجارة وتقنينه							
المكونات	❑ توفير العقار، إبرام اتفاقية الشراكة، إعداد الدراسات، إبرام الصفقة، إنجاز الأشغال							
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ توفير العقار ❑ اتفاقية الشراكة ❑ الدراسات ❑ الصفقة ❑ نسبة تقدم الأشغال							
الشركاء	❑ وزارة الداخلية ❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي ❑ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية							
الكلفة المالية	2.000							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
حصة الشركاء								
حصة الجماعة	2.000				1.000	1.000		

المحور الاستراتيجي	العمل الاجتماعي والتضامن						
المحور الفرعي	العمل الاجتماعي						
المشروع	❖ إحداث مراكز سوسيو ثقافية						
الأهداف	❑ توفير فضاءات ملائمة لاحتضان أنشطة المجتمع المدني ❑ توفير وتجويد الخدمات الموجهة للنسيج الجمعوي ❑ الرقي بالخدمات الثقافية، الرياضية والاجتماعية بالمدينة ❑ محاربة الإقصاء الاجتماعي						
المكونات	❑ توفير العقار، إعداد الدراسات، عقد اتفاقية الشراكة و إبرام الصفقة، إحداث البناية (قاعات متعددة التخصصات، مطبخ، مرافق صحية، الإدارة، مساحة خضراء و فضاءات رياضية).						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية ❑ تخصيص العقار ❑ إبرام الصفقة ❑ نسبة تقدم الأشغال ❑ التجهيز						
الشركاء	❑ وزارة الداخلية ❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي ❑ مؤسسة محمد الخامس للتضامن ❑ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية						
الكلفة المالية	6.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	3.000		3.000				
حصة الجماعة	3.000						

المحور الاستراتيجي	**العمل الاجتماعي والتضامن**
المحور الفرعي	العمل الاجتماعي
المشروع	❖ إحداث فضاءات المرأة والطفل
الأهداف	❑ توفير فضاءات ملائمة لاحتضان أنشطة المرأة والطفل ❑ توفير وتجويد الخدمات الموجهة لهذه الفئة ❑ الرقي بالخدمات الاجتماعية بالمدينة ❑ محاربة الإقصاء الاجتماعي
المكونات	❑ توفير العقار، إعداد الدراسات، عقد اتفاقية الشراكة و إبرام الصفقة، إحداث البناية (قاعات متعددة التخصصات، مطبخ، مرافق صحية، الإدارة، مساحة خضراء و فضاءات رياضية).
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية ❑ تخصيص العقار ❑ إبرام الصفقة ❑ نسبة تقدم الأشغال ❑ التجهيز
الشركاء	❑ وزارة الآسرة والتضامن ❑ وزارة الداخلية ❑ مؤسسة محمد الخامس للتضامن ❑ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ❑ آخرون
الكلفة المالية	4.000

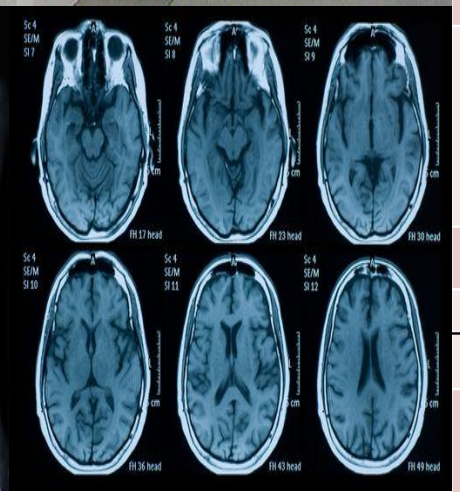
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	3.500		2.000	1.500			
حصة الجماعة	500	500					

المحور الاستراتيجي	العمل الاجتماعي والتضامن							
المحور الفرعي	العمل الاجتماعي							
المشروع	❖ استكمال أشغال بناء وتجهيز النادي النسوي بحي المسيرة							
الأهداف	❑ توفير فضاءات ملائمة لاحتضان أنشطة المرأة ❑ توفير وتجويد الخدمات الموجهة لهذه الفئة ❑ الرقي بالخدمات الاجتماعية بالمدينة ❑ محاربة الإقصاء الاجتماعي							
المكونات	❑ استكمال الأشغال الكبرى، الأشغال النهائية والتجهيز							
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ نسبة تقدم الأشغال ❑ التجهيز							
الشركاء	❑ المجلس الإقليمي ❑ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ❑ وزارة الأسرة والتضامن ❑ التعاون الوطني ❑ آخرون							
الكلفة المالية	2.000							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
حصة الشركاء								
حصة الجماعة	2.000							

المحور الاستراتيجي	العمل الاجتماعي والتضامن						
المحور الفرعي	العمل الاجتماعي						
المشروع	❖ دعم الأنشطة المدرة للدخل						
الأهداف	❑ محاربة الهشاشة والإقصاء الاجتماعي ❑ توفير مناصب الشغل والتخفيف من البطالة ❑ تشجيع الشباب على خلق مقاولات ذاتية ❑ تنزيل أهداف المبادرة الوطنية للتنمية البشرية						
المكونات	❑ إبرام اتفاقيات الشراكة، انتقاء المستفيدين.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية ❑ عدد المستفيدين						
الشركاء	❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي ❑ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ❑ سوس ماسة مبادرة						
الكلفة المالية	1.200						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	1.200		200	200	200	300	300

المحور الاستراتيجي	العمل الاجتماعي والتضامن						
المحور الفرعي	العمل الاجتماعي						
المشروع	❖ دعم تقوية شبكة الماء الصالح للشرب						
الأهداف	❑ محاربة الإقصاء الاجتماعي ❑ دعم الولوج إلى الخدمات والتجهيزات الأساسية ❑ تعميم تغطية شبكة الماء الصالح للشرب ❑ تنظيم قطاع التجارة وتقنينه						
المكونات	❑ إعداد الدراسات، إبرام الصفقة، إنجاز أشغال الربط						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الدراسات ❑ الصفقة ❑ نسبة تقدم الأشغال ❑ عدد المستفيدين						
الشركاء	❑ المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب -قطاع الماء- ❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي ❑ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية						
الكلفة المالية	600						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	600		120	120	120	120	120

المحور الاستراتيجي	العمل الاجتماعي والتضامن						
المحور الفرعي	الصحة						
المشروع	❖ دعم إحداث مركز لصحة الشباب						
الأهداف	❑ تنفيذ البرامج الصحية الموجهة لفئة الشباب ❑ توسيع قاعدة العرض الصحي بالمدينة ❑ التحسيس والتوعية الصحية للشباب بمخاطر الأمراض والآفات الاجتماعية						
المكونات	❑ عقد اتفاقية الشراكة ❑ توفير العقار.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية ❑ تخصيص العقار ❑ إبرام الصفقة ❑ نسبة تقدم الأشغال ❑ التجهيز						
الشركاء	❑ المديرية الجهوية للصحة ❑ المجلس الإقليمي ❑ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية						
الكلفة المالية	400						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	400			200	200		



المحور الاستراتيجي	العمل الاجتماعي والتضامن
المحور الفرعي	الصحة
المشروع	❖ دعم المؤسسات الصحية
الأهداف	❑ تنويع العرض الطبي بالمدينة ❑ تجويد الخدمات الصحية ❑ تحديث وعصرنة التجهيزات الصحية ❑ حل إشكالية تنقل المرضى خارج المدينة للفحص والعلاج
المكونات	❑ المساهمة مع الشركاء في اقتناء التجهيزات الصحية.
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية ❑ إبرام الصفقة ❑ اقتناء التجهيزات
الشركاء	❑ المجلس الإقليمي ❑ وزارة الصحة ❑ القطاع الخاص ❑ آخرون.
الكلفة المالية	200

	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	200				100		

المحور الاستراتيجي	العمل الاجتماعي والتضامن						
المحور الفرعي	الصحة						
المشروع	❖ تأهيل المكتب الصحي الجماعي						
الأهداف	❑ تحسين ظروف العمل ❑ تجويد الخدمات المقدمة للمرتفقين ❑ تحديث وعصرنة آليات اشتغال المكتب ❑ مواكبة المستجدات في مجال المراقبة الصحية						
المكونات	❑ إعداد دراسة تقنية و إنجاز أشغال التهيئة و التجهيز.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية ❑ الدراسات ❑ نسبة تقدم الأشغال						
الشركاء							
الكلفة المالية	400						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	400	100	150	150			

المحور الاستراتيجي	العمل الاجتماعي والتضامن							
المحور الفرعي	الصحة							
المشروع	❖ تأهيل المستودع الإقليمي للأموات							
الأهداف	❑ تحسين ظروف مراسيم غسل و تجهيز الأموات. ❑ إكرام الميت ❑ المحافظة على شروط الصحة و النظافة							
المكونات	❑ إعداد دراسة تقنية و إنجاز أشغال التهيئة و التجهيز.							
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية ❑ تخصيص العقار ❑ الدراسات ❑ نسبة تقدم الأشغال							
الشركاء	❑ وزارة الأوقاف ❑ المستشفى الإقليمي ❑ المجتمع المدني							
الكلفة المالية	200							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
حصة الشركاء								
حصة الجماعة	200		100	100				

الثقافة والتراث:

التوصيات (14)

- ✓ بلورة مشروع ثقافي متكامل يجسد هوية المدينة
- ✓ إحداث بعض المؤسسات و المرافق الثقافية
- ✓ مأسسة المهرجانات المحلية للتعريف بالموروث الثقافي للمدينة
- ✓ صيانة و حماية و تثمين الثرات
- ✓ خلق آليات لتحفيز و تكريم و استقطاب المبدعين و المتميزين من ابناء المدينة في الميدان الثقافي
- ✓ تنويع العرض الثقافي و تحفيز الجمعيات على الانخراط في هذا المجال و توزيعها على مدار السنة.

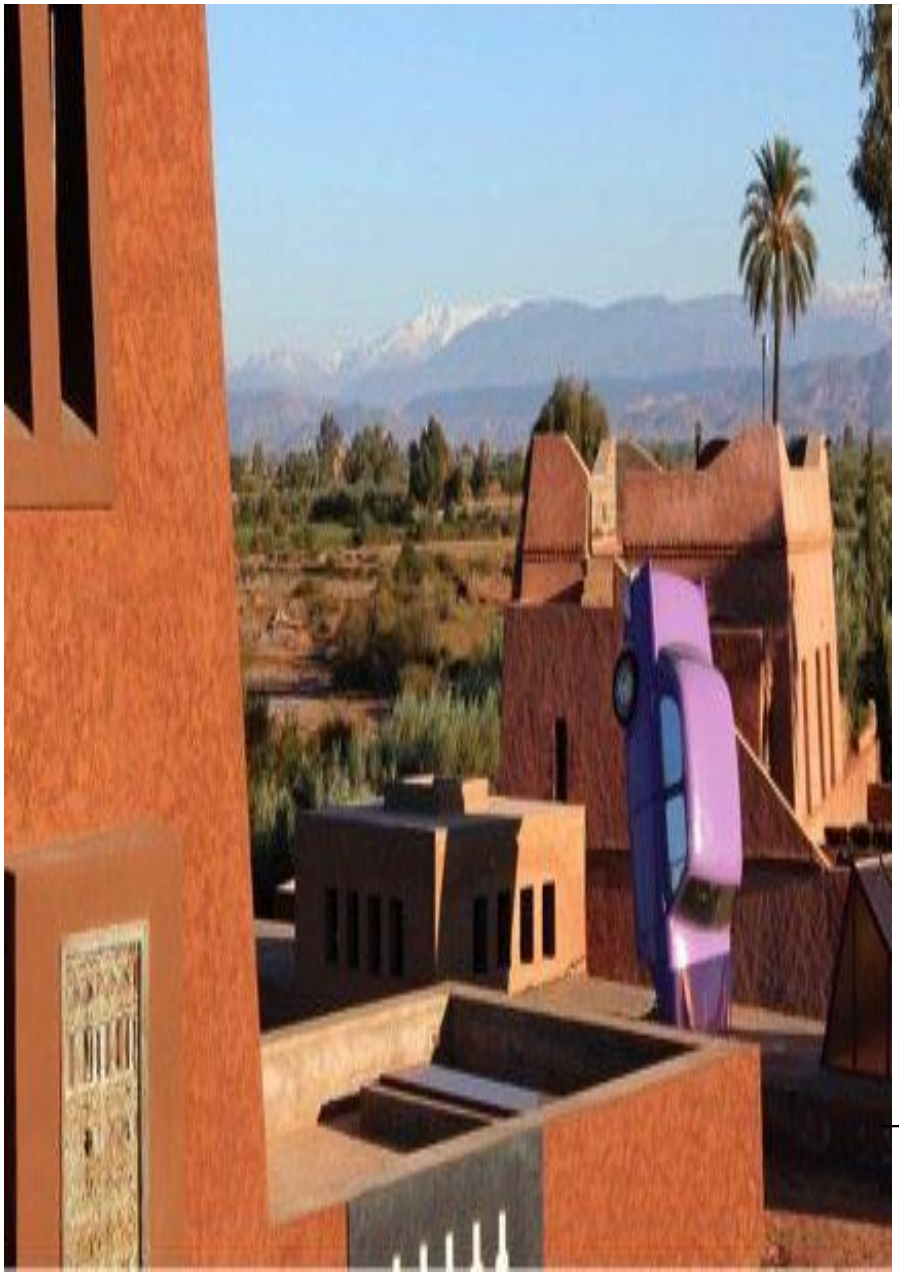
أهم الأهداف

- تعزيز المؤسسات و المرافق الثقافية (مدرسة الفنون الجميلة، قصر المؤتمرات و الندوات، قرية الفنانين، المسرح، مكتبة الجماعة، خزانات القرب....)
- مأسسة المهرجانات المحلية للتعريف بالموروث الثقافي للمدينة
- صيانة و حماية و تثمين الثرات (إعادة استثمار الأبراج، رد الاعتبار لساحة المشوار، الاهتمام بالذاكرات الحية و توثيقها....)
- خلق آليات لتحفيز و تكريم و استقطاب المبدعين و المتميزين من أبناء المدينة في الميدان الثقافي .

المشاريع المهيكلة

1. إحداث المعهد العالي للفنون والحرف.
2. إحداث قرية الفنانين.
3. إحداث المكتبة الجماعية.
4. وضع ميثاق محلي تشاركي للتنمية الثقافية.
5. استكمال صيانة وترميم السور الأثري

المحور الاستراتيجي	الثقافة و التراث						
المحور الفرعي	تعزيز البنية الثقافية المحلية						
المشروع	❖ إحداث المعهد العالي للفنون و الحرف						
الأهداف	❑ تمكين المدينة من مؤسسة جامعية تليق بانتظارات شباب و مبدعي المدينة. ❑ الحفاظ على الموروث الثقافي						
المكونات	❑ توفير العقار، الاتفاقية، الدراسات، إنجاز أشغال البناء (الإدارة، القاعات الدراسية و المدرجات والورشات التطبيقية، فضاءات الرياضية، الخزانة ، المقصف، مستوقفات، المرافق الصحية، المساحات الخضراء..)						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ اتفاقية الشراكة ❑ الدراسة ❑ تهيئة تقديم الأشغال ❑ التجهيز						
الشركاء	❑ التكوين المهني ❑ المجلس الإقليمي ❑ الجهة ❑ وزارة الثقافة						
الكلفة المالية	6.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	5.000				3.000	1.000	1.000
حصة الجماعة	1.000					1.000	

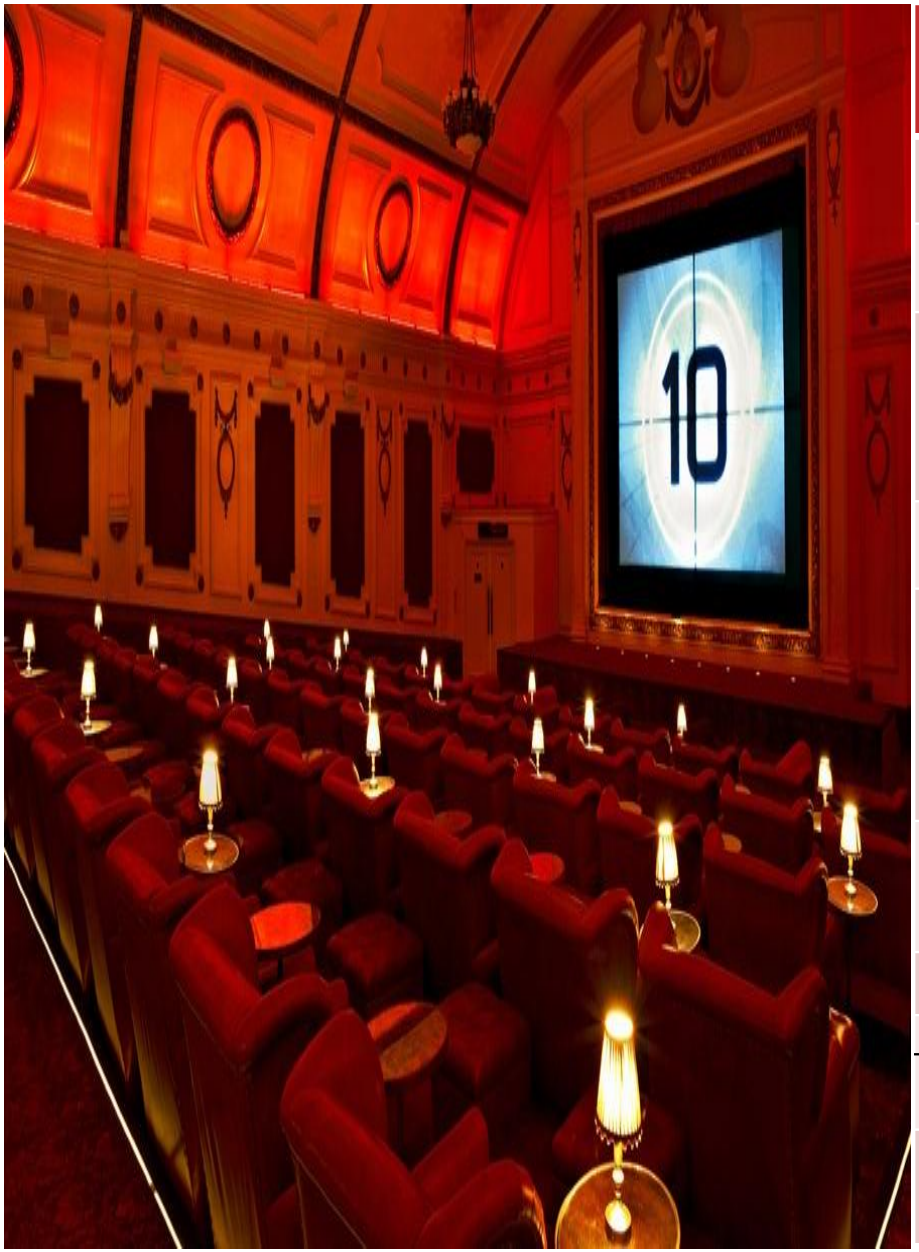


المحور الاستراتيجي	الثقافة و التراث							
المحور الفرعي	تعزيز البنية الثقافية المحلية							
المشروع	❖ إحداث قرية الفنانين							
الأهداف	❑ إنشاء مؤسسة ذات مواصفات احترافية لتأطير و تكوين المترفقين. ❑ تبادل و تقاسم التجارب و أفضل الممارسات. ❑ بلورة مشاريع مشتركة تساهم في تنمية الفعل الثقافي.							
المكونات	❑ الاتفاقية، ❑ توفير العقار (1 هكتار) ❑ الدراسات، ❑ أشغال البناء (المقهى الأدبي، ورشات الفنانين، مدرج المسرح، ستوديو التسجيل، مرافق إدارية، مساحة خضراء، مستوقفات...)							
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية ❑ توفير العقار ❑ الدراسات ❑ نسبة تقدم الأشغال							
الشركاء	❑ وزارة الإسكان وسياسة المدينة ❑ وزارة الثقافة ❑ الجهة ❑ آخرون.							
الكلفة المالية	10.000							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
حصة الشركاء	9.000			1.500	2.500	2.500	2.500	
حصة الجماعة	1.000						1.000	

المحور الاستراتيجي	الثقافة و التراث						
المحور الفرعي	تعزيز البنية الثقافية المحلية						
المشروع	❖ إحداث المكتبة الجماعية						
الأهداف	❑ إحداث معلمة ثقافية ذات مواصفات علمية . ❑ تلبية الحاجيات الملحة للتلاميذ و الطلبة و الباحثين في مجال القراءة و البحث العلمي. ❑ تشجيع القراءة العمومية لدى الناشئة.						
المكونات	❑ توفير العقار 1500 م2، الاتفاقية، الدراسات، أشغال البناء (الإدارة، قاعات المطالعة، قاعة المكتبة الالكترونية، فضاء متعدد الوسائط، الأرشيف، مقصف، مرافق صحية، فضاءات خضراء، مستوقف..)						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية ❑ توفير العقار ❑ الدراسات ❑ نسبة تقدم الأشغال						
الشركاء	❑ المجلس الإقليمي ❑ وزارة الثقافة ❑ الجهة ❑ المؤسسات الجامعية						
الكلفة المالية	3.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	2.000				2.000		
حصة الجماعة	1.000				500	500	

المحور الاستراتيجي	الثقافة و التراث						
المحور الفرعي	تعزيز البنية الثقافية المحلية						
المشروع	❖ استكمال بناء وتجهيز المعهد الموسيقي						
الأهداف	❑ تمكين المدينة من مؤسسة للتكوين الموسيقي في المستوى ❑ تحسين وتجويد ظروف التكوين الموسيقي ❑ تشجيع الشباب على الاقبال على تعلم الموسيقى من خلال توفير فضاءات تقنيات وآلات موسيقية جديدة وحديثة						
المكونات	❑ الأشغال النهائية ❑ التجهيز						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ صفقة الأشغال النهائية ❑ نسبة تقدم الأشغال ❑ نسبة التجهيز						
الشركاء	❑ وزارة الثقافة ❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي ❑ آخرون						
الكلفة المالية	3.500						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	3.500						

المحور الاستراتيجي	الثقافة و التراث						
المحور الفرعي	تعزيز البنية الثقافية المحلية						
المشروع	❖ تجهيز متحف تكمي ن تمزيرت بالمركب التراثي العين الزرقاء						
الأهداف	❑ الحفاظ على الموروث الثقافي. ❑ التعريف بأهمية الموروث الثقافي عبر الأجيال وبدوره في التنمية المحلية والجذب السياحي. ❑ تعزيز المؤهلات السياحية للمدينة.						
المكونات	❑ اقتناء النوادر التاريخية من مخطوطات، حلي، أدوات، صور... ❑ تجهيز فضاءات العرض						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاقتناء ❑ نسبة تقدم التجهيز						
الشركاء	❑ وزارة الثقافة ❑ القطاع الخاص ❑ الجمعيات						
الكلفة المالية	800						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	600		600				
حصة الجماعة	200	141	59				

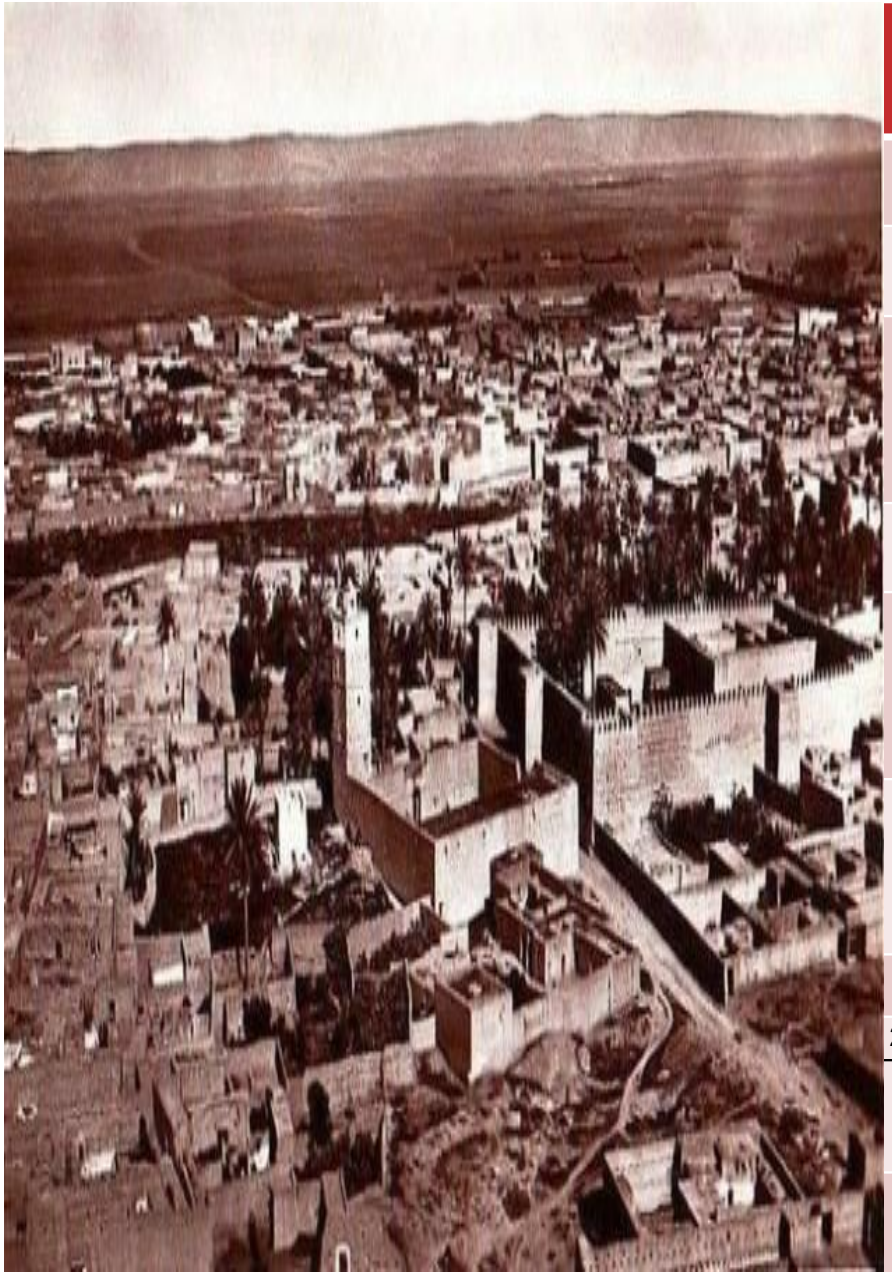


المحور الاستراتيجي	الثقافة و التراث						
المحور الفرعي	تعزيز البنية الثقافية المحلية						
المشروع	❖ تهيئة سينما الباهية واقتناء سينما أمبير.						
الأهداف	❑ تحويل السينما إلي فضاء لاحتضان الأنشطة الثقافية المختلفة والعروض السينمائية. ❑ إدماج هذا الفضاء في الدينامية الثقافية للمدينة.						
المكونات	❑ أشغال التهيئة (ترميم مرافق البناية وتجديد التجهيزات)						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتقافية ❑ تصفية العقار ❑ الدراسات ❑ نسبة تقدم الأشغال						
الشركاء	❑ وزارة الثقافة ❑ الجهة						
الكلفة المالية	1.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	545			545			
حصة الجماعة	455			250			

المحور الاستراتيجي	الثقافة و التراث						
المحور الفرعي	صيانة وحماية وتثمين التراث						
المشروع	❖ اقتناء و ترميم دار الحاج بلعيد بقصبة إمزيلن						
الأهداف	❑ إعادة وترميم وتهيئة منزل الفنان الراحل ليصبح متحفا ومزارا يحتفي بإنجازاته ويخلد ذكراه؛ ❑ التعريف بحياة الفنان الراحل وموسيقى الروايس التي يعتبر من رواده الكبار؛						
المكونات	❑ اتفاقية الشراكة، إعداد الدراسات، أشغال التهيئة (ترميم البناية، تجهيزها و تأثيثها بإبداعات الفنان و أغراضه الشخصية..)						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية ❑ الدراسة ❑ تقدم الأشغال ❑ التجهيز						
الشركاء	❑ الجمعيات ❑ وزارة الثقافة ❑ المجلس الإقليمي ❑ جماعة وجان						
الكلفة المالية	700						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	700		400	300			

المحور الاستراتيجي	الثقافة و التراث							
المحور الفرعي	صيانة وحماية وتثمين التراث							
المشروع	❖ اقتناء الكنيسة الكاتوليكية.							
الأهداف	❑ صيانة و حماية التراث المعماري الكلونيالي. ❑ تهيئتها و تحويلها لمرفق للقرب الثقافي.							
المكونات	❑ مسطرة الاقتناء، إعداد الدراسات، أشغال الترميم والتجهيز حسب الوظيفة.							
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاقتناء ❑ الدراسات ❑ نسبة تقدم أشغال التهيئة والترميم							
الشركاء	❑ وزارة السكنى ❑ إدارة أملاك الدولة ❑ وزارة الداخلية ❑ وزارة الثقافة							
الكلفة المالية	800							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
حصة الشركاء								
حصة الجماعة	800					800		

المحور الاستراتيجي	الثقافة و التراث						
المحور الفرعي	صيانة وحماية وتثمين التراث						
المشروع	❖ تهيئة المعالم التاريخية اليهودية بالمدينة.						
الأهداف	❑ تهيئة المعبد اليهودي بقصبة تافوكت. ❑ تهيئة محيط المقبرة اليهودية. ❑ تهيئة و تأهيل المدرسة العبرية.						
المكونات	❑ إعداد الدراسات، أشغال الترميم والتهيئة.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية ❑ الدراسات ❑ نسبة تقدم الأشغال						
الشركاء	❑ جماعة يهود المغرب ❑ وزارة الثقافة ❑ الجهة						
الكلفة المالية	400						
حصة الشركاء	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الجماعة	400	50				350	

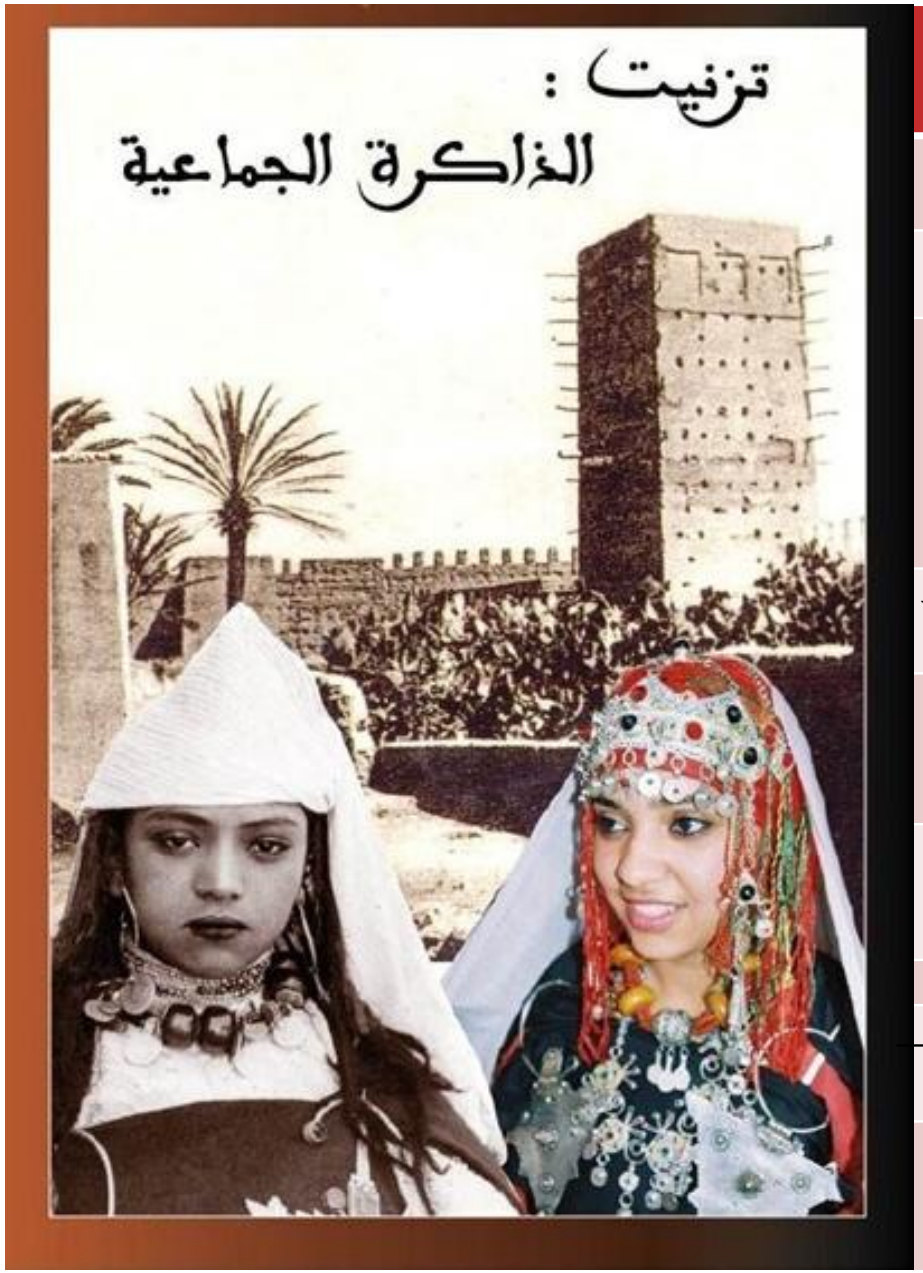


المحور الاستراتيجي	الثقافة و التراث							
المحور الفرعي	صيانة وحماية وتثمين التراث							
المشروع	❖ تهيئة القصبة الكولونيالية.							
الأهداف	❑ صيانة وحماية التراث المعماري الكولونيالي. ❑ الحفاظ على ذاكرة الفترة الكولونيالية بالمدينة ❑ تأهيل المواقع السياحية للمدينة.							
المكونات	❑ إعداد الدراسات، أشغال الترميم والتهيئة.							
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية ❑ الدراسات ❑ نسبة تقدم الأشغال							
الشركاء	❑ وزارة الثقافة ❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي.							
الكلفة المالية	11.000							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
حصة الشركاء	10.500	2.500	7.500	500				
حصة الجماعة	500							

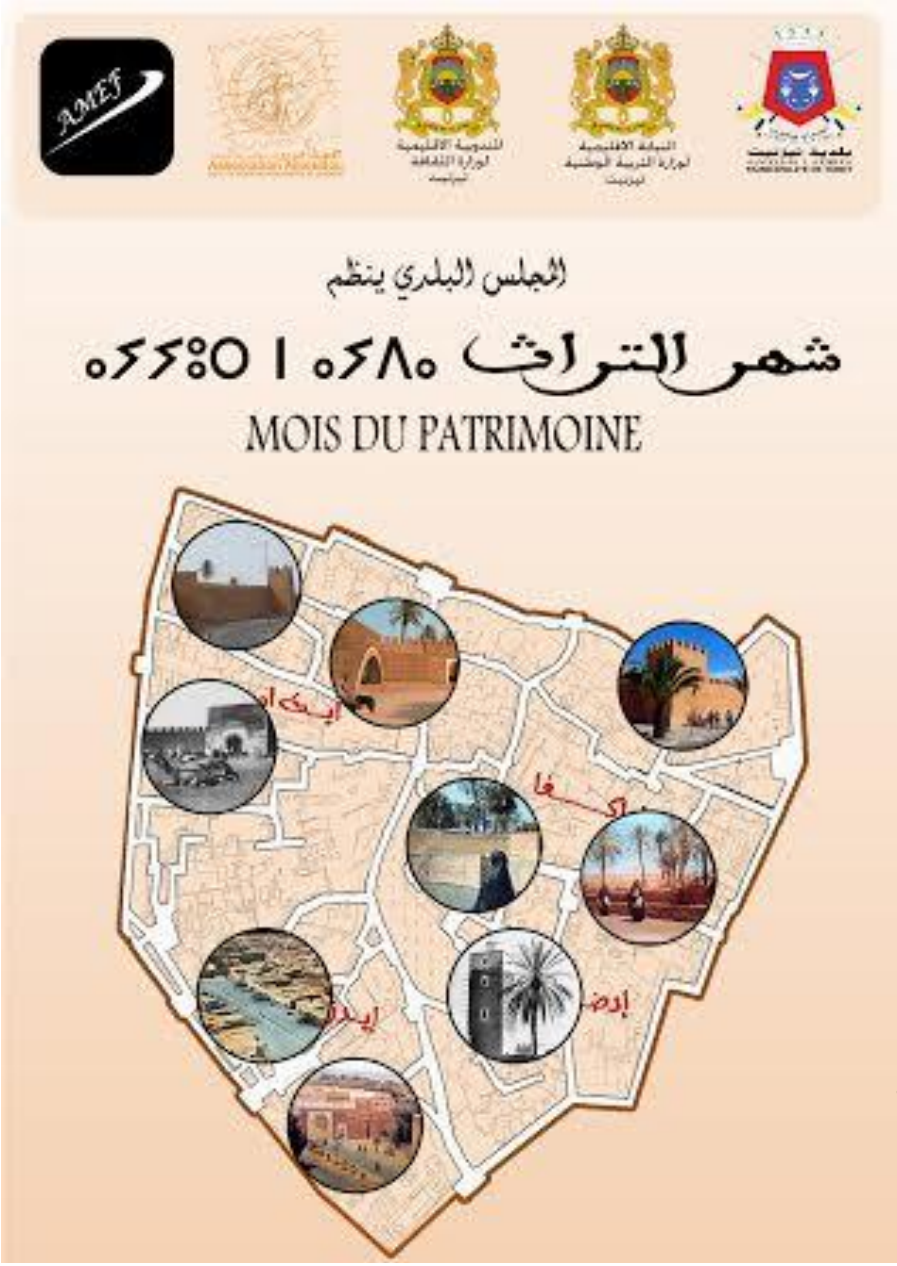
المحور الاستراتيجي	التعمير و إعداد التراب						
المحور الفرعي	صيانة وحماية وتثمين التراث						
المشروع	❖ استكمال صيانة وترميم السور الأثري وتهيئة الأبراج						
الأهداف	❑ الحفاظ على السور الأثري. ❑ الحفاظ على الموروث الثقافي ❑ صيانة التراث المادي و هوية المدينة. ❑ تهيئة الأبراج وتوظيفها كأروقة فنية لاحتضان أعمال ثقافية						
المكونات	❑ تقوية و تكسية بقية السور الأثري، تهيئة الأبراج.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ المتر الطولي المهيأ						
الشركاء	❑ وزارة السكنى وسياسة المدينة، ❑ وزارة الثقافة، ❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي.						
الكلفة المالية	17.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	17.000	5.000	6.000	6.000			
حصة الجماعة							

المحور الاستراتيجي	الثقافة و التراث						
المحور الفرعي	التحسيس والتعريف بأهمية التراث الثقافي						
المشروع	❖ وضع ميثاق محلي تشاركي للتنمية الثقافية.						
الأهداف	❑ اقتراح سياسات ثقافية تشاركية ❑ بلورة إطار توافقي لتنمية ثقافة محلية مستدامة. ❑ خلق إطار تعاقدي بين جميع المتدخلين في المجال الثقافي يعتمد مدخل الحكامة كآلية لتجويد الفعل الثقافي						
المكونات	❑ اللقاءات التشاورية، ❑ إعداد المسودة، ❑ قرار المجلس.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ اللقاءات التشاورية ❑ مسودة الميثاق ❑ مصادقة المجلس						
الشركاء	❑ مديرية الثقافة ❑ الجمعيات						
الكلفة المالية							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة							

المحور الاستراتيجي	الثقافة و التراث						
المحور الفرعي	التحسيس والتعريف بأهمية التراث الثقافي						
المشروع	❖ إصدار ألبوم خاص بالصور القديمة للمدينة						
الأهداف	❑ توثيق وجمع الصور القديمة للمدينة في مصنف ذي جودة عالية؛ ❑ خلق بنك للصور الفتوغرافية والفنية عن المدينة خلال فترات تاريخية غابرة؛ ❑ الحفاظ على الهوية البصرية للمدينة.						
المكونات	❑ قرار تعيين لجنة خاصة، انتقاء الصور- الطبع و النشر.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ اللقاءات التشاورية ❑ مسودة الميثاق ❑ الإصدار						
الشركاء	❑ وزارة الثقافة ❑ القطاع الخاص ❑ الجمعيات						
الكلفة المالية	200						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	200				100	100	



المحور الاستراتيجي	الثقافة والتراث						
المحور الفرعي	التحسيس والتعريف بأهمية التراث الثقافي						
المشروع	❖ إصدار النسخة الثانية من كتاب ذاكرة المدينة						
الأهداف	❑ توثيق الذاكرة المحلية في جميع المجالات ❑ تمكين الجماعة من مصنف شامل لكافة الأشكال التراثية والثقافية معزز بالصور والوثائق ❑ تمكين الباحثين وعموم المواطنين من مرجع يوثق لذاكرة المدينة ويؤسس لتوجهات تروم حماية وتثمين الذاكرة الجماعية						
المكونات	❑ قرار تعيين لجنة خاصة، انتقاء المضمون والصور- الطبع و النشر.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ اللقاءات التشاورية ❑ مسودة الكتاب ❑ الإصدار						
الشركاء	❑ وزارة الثقافة ❑ القطاع الخاص ❑ الجمعيات						
الكلفة المالية	200						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	200				200		



المحور الاستراتيجي	الثقافة و التراث						
المحور الفرعي	التحسيس والتعريف بأهمية التراث الثقافي						
المشروع	❖ مأسسة شهر التراث						
الأهداف	❑ تمكين تلميذات وتلاميذ المؤسسات التعليمية من الانفتاح على المحيط البيئي والتراثي للمدينة ❑ تحسيس الناشئة وعموم السكان بأهمية التراث وسبل المحافظة عليه ❑ وضع برنامج متكامل يشمل عدة أنشطة لتنشيط المدينة في مجال التراث						
المكونات	❑ إقرار برنامج الأنشطة ❑ وضع جدولة زمنية على مدار السنة						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ برنامج الأنشطة ❑ الجدولة الزمنية ❑ عدد المستفيدين						
الشركاء	❑ وزارة الثقافة ❑ المؤسسات التعليمية ❑ الجمعيات						
الكلفة المالية	50						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	50		25	25			

المحور الاستراتيجي	الثقافة و التراث						
المحور الفرعي	التحسيس والتعريف بأهمية التراث الثقافي						
المشروع	❖ طبع و نشر إبداعات المثقفين و الفنانين و المبدعين المحليين						
الأهداف	❑ تشجيع و مواكبة المواهب الناشئة و المبدعين و المثقفين المحليين و التعريف بهم وطنيا و دوليا. ❑ تقريب انتاجات المبدعين و المثقفين من الجمهور. ❑ مواكبة التراكم النوعي و المتميز في مجال الإبداع الفني و التأليف						
المكونات	❑ الطبع والنشر(بما فيها النسخة الثانية من ذاكرة المدينة).						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ عدد الأعمال و المؤلفات و المنشورات المدعمة.						
الشركاء	❑ وزارة الثقافة ❑ القطاع الخاص ❑ الجمعيات						
الكلفة المالية	200						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	200			50	50	50	50

المحور الاستراتيجي	الثقافة و التراث
المحور الفرعي	التحسيس والتعريف بأهمية التراث الثقافي
المشروع	❖ تقديم طلب لتصنيف بعض الأشكال التراثية اللامادية المحلية كتراث وطني
الأهداف	❑ حماية وصون الأشكال التراثية الغير مادية (إمعشار، أكراو، ملتقى الروايس، مهارات وخبرات الصياغة الفضية) ❑ التوعية بأهمية هذه الأشكال في التنمية المحلية والجذب السياحي ❑ ضمان استدامة هذه الأشكال التراثية بما يضمن حمايته وتعزيزه وإبرازه ونقله عبر الأجيال.
المكونات	❑ قرار تعيين لجنة خاصة، إعداد الملف، مقرر المجلس الخاص بالتصنيف.
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ إعداد الملف ❑ مقرر المجلس
الشركاء	❑ وزارة الثقافة ❑ منظمة اليونسكو ❑ المجلس الإقليمي ❑ الجهة ❑ آخرون
الكلفة المالية	

	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة							

المحور الاستراتيجي	الثقافة و التراث						
المحور الفرعي	التحسيس والتعريف بأهمية التراث الثقافي						
المشروع	❖ إحداث ورشة بالمعهد الموسيقي لتعليم العواد						
الأهداف	❑ إحياء التراث الموسيقي للمنطقة ❑ حماية وصون الأشكال التراثية الغير المادية ❑ ضمان استدامة التراث الموسيقي بما يضمن حمايته وتعزيزه وإبرازه ونقله عبر الأجيال.						
المكونات	❑ قرار إحداث ورشة تعليم العواد ❑ قرار تعيين أو تكليف أستاذ						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ قرار إحداث ورشة تعليم العواد ❑ تعيين أو تكليف أستاذ ❑ عدد الطلبة المسجلين بالورشة						
الشركاء							
الكلفة المالية							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة							

المحور الاستراتيجي	الثقافة و التراث						
المحور الفرعي	التحسيس والتعريف بأهمية التراث الثقافي						
المشروع	❖ دعم المتلقيات المحلية الكبرى.						
الأهداف	❑ خلق ديناميكية ثقافية واقتصادية بالمدينة ❑ دعم التظاهرات الثقافية ذات إشعاع وطني ودولي (ملتقى المدن التراثية، الاحتفال بالسنة الأمازيغية...) ❑ دعم وتشجيع وثيرة الأحداث الثقافية الكبرى التي تعرفها المدينة ❑ هيكلة القطاع الثقافي وإضفاء الطابع المهني عليه.						
المكونات	❑ تكوين اللجان التنظيمية وتوزيع المهام ❑ وضع البرامج العامة والبلاغات الصحفية ❑ توفير الدعم واللوجيستيك للأنشطة						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ قرارات إحداث اللجان ❑ البرامج والبلاغات الصحفية ❑ عدد الأنشطة المبرمجة والمنفذة						
الشركاء							
الكلفة المالية	4.250						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	4.250	250	800	800	800	800	800

المحور الاستراتيجي	الثقافة و التراث						
المحور الفرعي	❑ التحسيس والتعريف بأهمية التراث الثقافي						
المشروع	❑ تشجيع المشاريع الثقافية المتعلقة بتثمين الكنوز البشرية.						
الأهداف	❑ تكريم حملة المهارات والخبرات في مجال التراث الثقافي اللامادي ❑ حماية المخزون الثقافي للمسنين من رجال ونساء ذوي المعارف التراثية والمهارات الحرفية ❑ الحفاظ على التراث الثقافي للإنسان التيزنيتي وضمان ديمومته ❑ تسهيل نقل المهارات والخبرات للأجيال اللاحقة						
المكونات	❑ دعم الأنشطة الثقافية ذات الصلة بتثمين الكنوز البشرية ❑ تخصيص جوائز لتكريم حاملي الخبرات والمهارات						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ عدد الأنشطة ❑ عدد المستفيدين						
الشركاء	❑ وزارة الثقافة ❑ الشركة المغربية للهندسة السياحية ❑ المجلس الإقليمي ❑ آخرون						
الكلفة المالية							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	200			100	100		

المحور الاستراتيجي	الثقافة و التراث						
المحور الفرعي	❑ التحسيس والتعريف بأهمية التراث الثقافي						
المشروع	❑ تشجيع التعابير الثقافية للقرب (القراءة العمومية، الرواة، الحلقة، فنانو الشارع...)						
الأهداف	❑ حماية وصون الأشكال التراثية الغير مادية (القراءة العمومية، الرواة، الحلقة، فنانو الشارع...) ❑ التوعية بأهمية هذه الأشكال في التنمية المحلية والجذب السياحي ❑ ضمان استدامة هذه الأشكال التراثية بما يضمن حمايتها وتعزيزها وإبرازها ونقلها عبر الأجيال.						
المكونات	❑ قرار تعيين لجنة خاصة، مقرر المجلس الخاص بتعيين الأماكن العمومية التي ستحتضن هذه الأنشطة.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ قرار التعيين ❑ مقرر المجلس						
الشركاء	❑ وزارة الثقافة ❑ آخرون						
الكلفة المالية							
حصة الشركاء	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الجماعة	150			50	50	50	

المحور الاستراتيجي	الثقافة و التراث
المحور الفرعي	التحسيس والتعريف بأهمية التراث الثقافي
المشروع	❖ إدماج مكون التراث في مجال المعمار والترميم ضمن العدة التكوينية بالمعهد المتخصص في التكنولوجيات التطبيقية
الأهداف	❑ تثمين الخبرات والمهارات التقليدية وتمريرها بيداغوجيا وعلميا لفائدة طلبة وطالبات المعهد ❑ ضمان استدامة أحسن الممارسات التقليدية في مجال البناء والترميم.
المكونات	❑ رفع ملتمس لوزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي والبحث العلمي.
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الملتمس ❑ إدماج مكون التراث في مجال المعمار والترميم بمناهج التكوين بالمعهد.
الشركاء	❑ وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي والبحث العلمي. ❑ آخرون.
الكلفة المالية	

	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة							

المحور الاستراتيجي	الثقافة و التراث						
المحور الفرعي	❑ التحسيس والتعريف بأهمية التراث الثقافي						
المشروع	❑ تكثيف الديبلوماسية الثقافية.						
الأهداف	❑ المساهمة في إشعاع الثقافة المحلية ❑ إعطاء صورة أكثر إيجابية عن أعمال وانجازات النسيج الجمعوي ❑ تعزيز قيم الحوار والتسامح ❑ تقاسم الخبرات في مجال التعريف والمحافظة على التراث وتثمينه						
المكونات	❑ إشراك المكون الجمعوي في التبادلات الثقافية القائمة بين الجماعة والمدن التي لها علاقات توأمة بمدينة تيزنيت ❑ انخراط الجماعة في برامج دولية ذات صلة بتيسير تمويل المشاريع الثقافية.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ عدد المشاريع الثقافية التي انخرطت فيها الجماعة ❑ عدد الجمعيات المحلية المشاركة في التبادلات الثقافية						
الشركاء	❑ المجتمع المدني ❑ آخرون.						
الكلفة المالية							
حصة الشركاء	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الجماعة	90			30	30	30	

التربية والرياضة والشباب:

التوصيات (36)

- ✓ إحداث نواة جامعية ومؤسسات التعليم العالي
- ✓ استثمار وتفعيل توصيات لجنة التعليم بالمنتدى السنوي للجمعيات
- ✓ تعزيز البنيات التحتية الرياضية
- ✓ استقطاب التظاهرات الرياضية الجهوية، الوطنية و الدولية
- ✓ تشجيع مختلف الرياضات النسوية
- ✓ الإنفتاح على الجماعات المجاورة لخلق فضاءات رياضية

أهم الأهداف

- ❍ إحداث نواة جامعية ومؤسسات التعليم العالي.
- ❍ تعزيز البنيات التحتية الرياضية الشبابية (ملاعب القرب، مراكز الاصطياف، قاعات القرب، مركب رياضي، مسبح مغطى، تأهيل ملعب المسيرة...)
- ❍ استقطاب التظاهرات الرياضية الجهوية، الوطنية و الدولية.

المشاريع المهيكلة

1. توفير الوعاء العقاري لخلق نواة جامعية.
2. إحداث قاعات رياضية متعددة التخصصات.
3. إنشاء منتزه رياضي و ترفيهي و تربوي وبيئي بمحيط المدينة.
4. إحداث قرية رياضية.

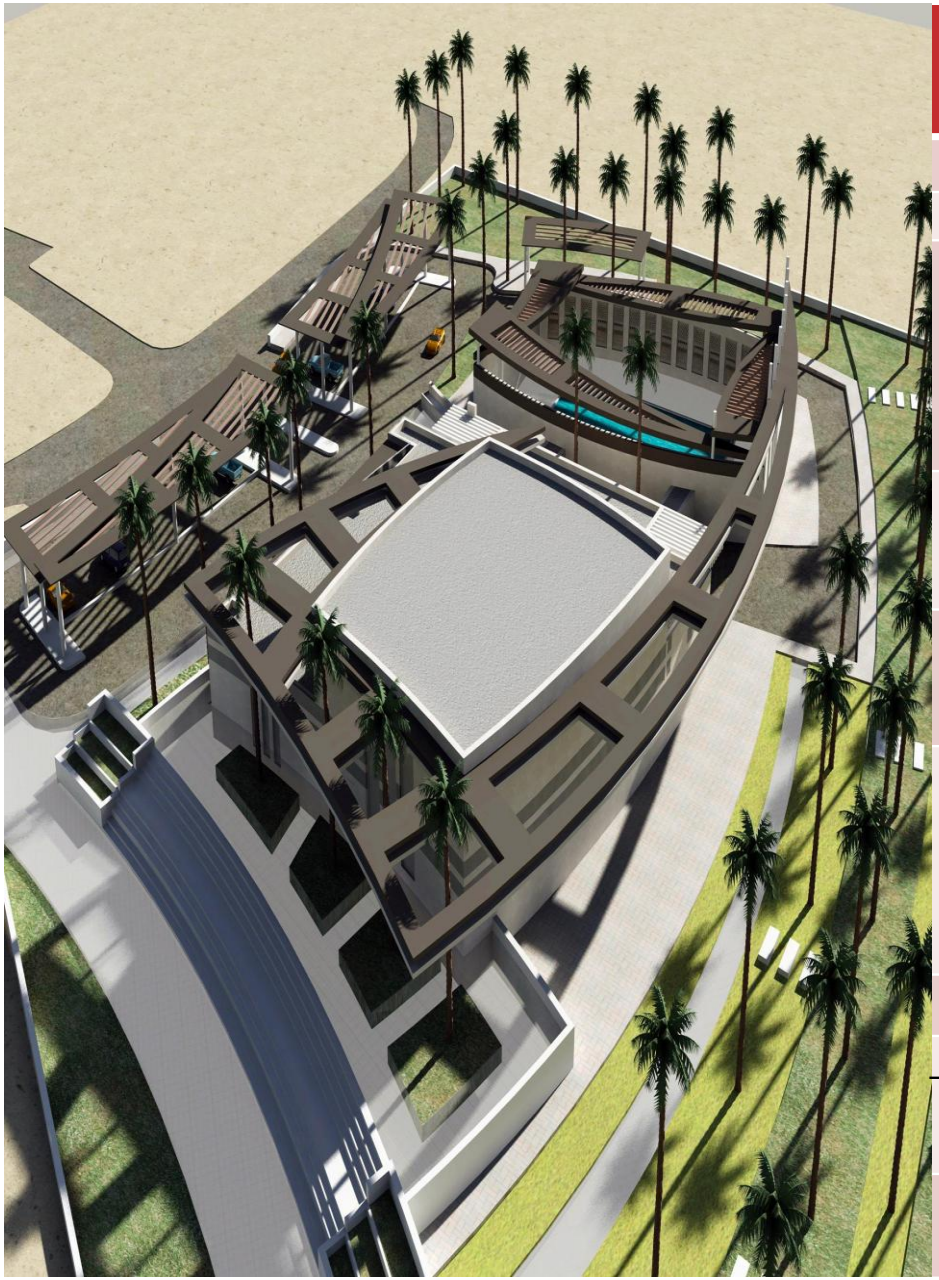
المحور الاستراتيجي	التربية و الرياضة						
المحور الفرعي	التربية						
المشروع	❖ توفير الوعاء العقاري لخلق نواة جامعية						
الأهداف	❑ استيعاب طلبة المدينة ❑ إحداث البنية التحتية الجامعية ❑ تقريب الجامعة من طلبة الإقليم ❑ تنويع العرض التعليمي العالي بالمدينة و خاصة الشعب المنسجمة مع متطلبات سوق الشغل.						
المكونات	❑ توفير العقار (مسطرة نزع أو اقتناء الملكية) ❑ قرار التخصيص.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية بين الجماعات ❑ مقررات المجالس ❑ مسطرة الاقتناء ❑ تخصيص العقار						
الشركاء	❑ المجلس الجهوي ❑ المجلس الإقليمي ❑ الجماعات الترابية						
الكلفة المالية	2.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	2.000		2.000				

المحور الاستراتيجي	التربية و الرياضة
المحور الفرعي	التربية
المشروع	❖ تخصيص فضاءات لإنشاء المخيمات الحضرية بالمدينة و دعمها.
الأهداف	❑ إشراك الأطفال في الاستفادة من الأنشطة الترفيهية المقامة على صعيد الجماعة ❑ توسيع قاعدة المستفيدين و خاصة الفئات المعوزة ❑ الانخراط في البرنامج الوطني "العطلة للجميع" ❑ مأسسة المخيم الحضري
المكونات	❑ توفير العقار، إحداث مقصف، مراقد، قاعة متعددة الاستعمالات، مساحة خضراء فضاء الألعاب، مطبخ، الإدارة، مرافق صحية، قاعة العلاجات.
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ عدد المستفيدين ❑ عدد المخيمات المنظمة سنويا
الشركاء	❑ وزارة التعليم والتربية الوطنية ❑ الجمعيات ❑ وزارة الشبيبة و الرياضة
الكلفة المالية	6.000

	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	4.000				1.000	1.000	2.000
حصة الجماعة	2.000					1.000	1.000

المحور الاستراتيجي	التربية و الرياضة							
المحور الفرعي	التربية							
المشروع	❖ صيانة مؤسسات التعليم الأولي.							
الأهداف	❑ توفير فضاءات ملائمة للتعليم الأولي وبمواصفات جيدة ❑ تجويد خدمات التعليم الأولي ❑ توفير تعليم أولي عمومي بوصفات جيدة							
المكونات	❑ الاتفاقية، إعداد الدراسات، توفير العقار، أشغال البناء (فضاءات التعلم، قاعة متعددة التخصصات، مرافق صحية، حديقة موضوعاتية، فضاءات الألعاب،							
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقيات ❑ التجهيز ❑ عدد المؤسسات							
الشركاء	❑ المجتمع المدني ❑ وزارة التربية الوطنية ❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي							
الكلفة المالية	1.000							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
حصة الشركاء								
حصة الجماعة	1.000						1.000	

المحور الاستراتيجي	التربية و الرياضة							
المحور الفرعي	الرياضة							
المشروع	❖ إحداث قاعات رياضية متعددة التخصصات.							
الأهداف	❑ تعزيز العرض الرياضي بالمدينة؛ ❑ تشجيع الساكنة على ممارسة الرياضة ❑ تقريب المرافق الجماعية الرياضية ❑ تنمية الرياضة بالمدينة ❑ الرفع من مستوى تنافسية الفرق المحلية							
المكونات	❑ اتفاقية الشراكة- الدراسات، توفير العقار، أشغال البناء (قاعات من حجم فضاء اللعب، مدرجات، مستودعات الملابس، مرافق صحية، الإدارة)، أشغال التجهيز الرياضية.							
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ اتفاقية الشراكة ❑ الدراسات ❑ تقدم الإنجاز ❑ توفير العقار							
الشركاء	❑ وزارة الشباب ❑ و الرياضة ❑ المجلس الإقليمي ❑ المجلس الجهوي ❑ وزارة الداخلية							
الكلفة المالية	6.000							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
حصة الشركاء	3.000					1.500	1.500	
حصة الجماعة	3.000				1.000	1.000	1.000	

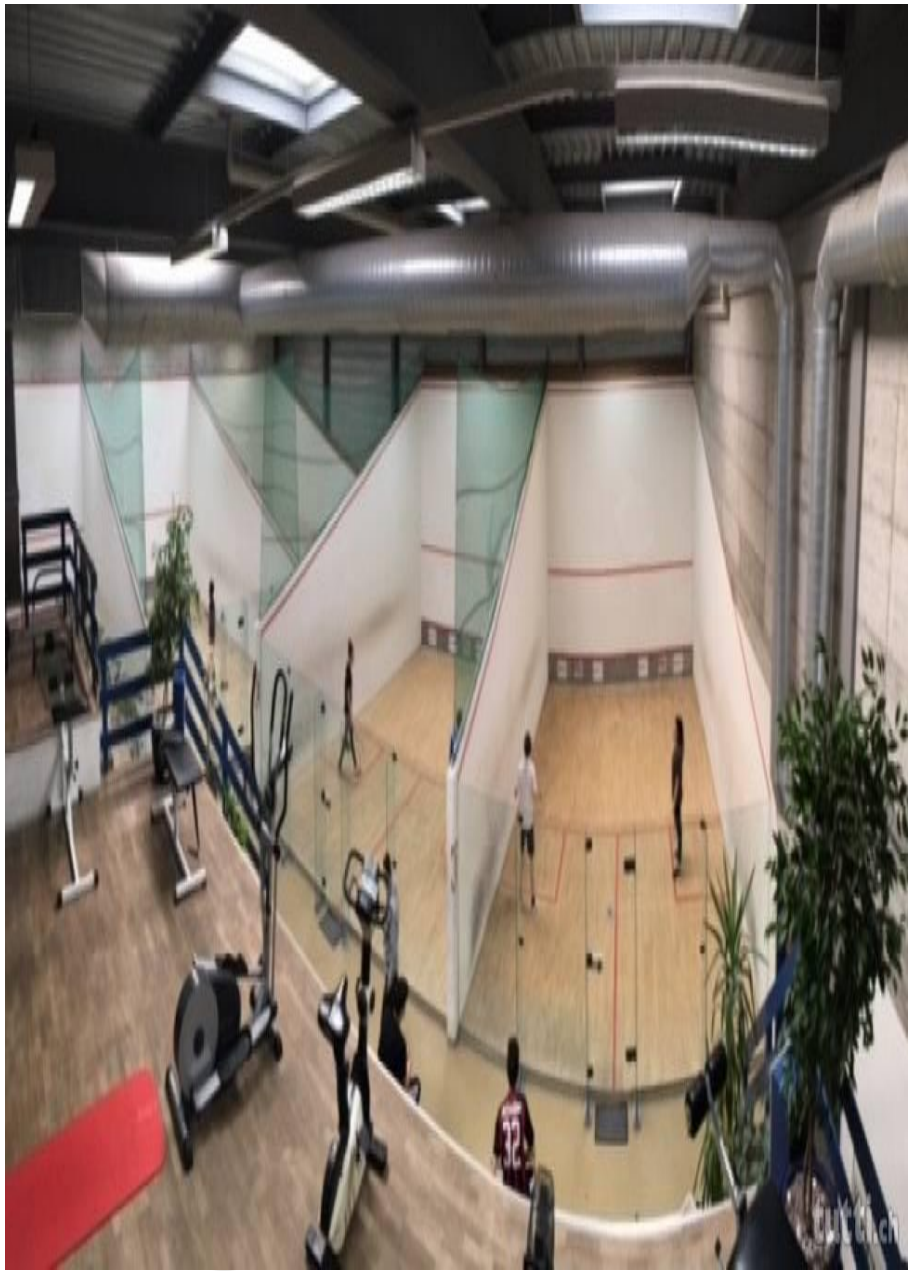


المحور الاستراتيجي	التربية و الرياضة							
المحور الفرعي	الرياضة							
المشروع	❖ بناء و تجهيز نادي المدينة							
الأهداف	❑ النهوض بالمشهد الرياضي والاجتماعي والتربوي ومصاحبة النمو الديموغرافي ❑ الاستثمار الايجابي للوقت الحر ❑ خلق فضاء رياضي متكامل وملائم ❑ جعل الرياضة محور ودعامة أساسية للتنمية البشرية							
المكونات	❑ اتفاقية الشراكة، الدراسات، توفير العقار، أشغال البناء (قاعتين متعددتي التخصصات، ملاعب رياضية، قاعة لرياضات الوترية، قاعة للتهيئ البدني، مقصف، إدارة، مرافق صحية...)							
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية ❑ تحيين الدراسة ❑ توفير العقار							
الشركاء	❑ وزارة الشباب و الرياضة ❑ وزارة الداخلية ❑ المجلس الإقليمي ❑ المجلس الجهوي ❑ المبادرة الوطنية							
الكلفة المالية	8.000							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
حصة الشركاء	7.000				2.000	2.500	2.500	
حصة الجماعة	1.000				1.000			

المحور الاستراتيجي	التربية و الرياضة						
المحور الفرعي	الرياضة						
المشروع	❖ تأهيل الملاعب الملحقة للقاعة المغطاة و المراكز السوسيو ثقافية						
الأهداف	❑ تأهيل الفضاءات الرياضية ❑ تمكين الجمعيات و المؤسسات من ممارسة أنشطتها الرياضية في ظروف ملائمة؛ ❑ تعزيز البنيات التحتية الرياضية						
المكونات	❑ بناء المستودعات، و التسييج العازل، تكسية الملاعب بمواصفات الجودة.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية ❑ الدراسات ❑ إبرام الصفقة ❑ تقدم الأشغال						
الشركاء	❑ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ❑ المجلس الإقليمي ❑ المجلس الجهوي ❑ وزارة الشبيبة و الرياضة ❑ مؤسسة محمد الخامس للتضامن						
الكلفة المالية	850						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	850		850				

المحور الاستراتيجي	التربية و الرياضة						
المحور الفرعي	الرياضة						
المشروع	❖ تعزيز أسطول للنقل الرياضي بالمدينة.						
الأهداف	❑ توفير النقل الرياضي للفرق و الجمعيات الرياضية للمشاركة في مختلف البطولات الجهوية و الوطنية ❑ تهيئة الشروط الكفيلة بأجود العطاءات و تحقيق الألقاب؛ ❑ تفعيل الشراكة والتعاون بين الجماعتي						
المكونات	❑ اقتناء الحافلات، توفير المستودعات						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ اتفاقية شراكة ❑ إعداد دفتر الشروط والتحملات ❑ الاقتناء						
الشركاء	❑ المبادرة الوطنية ❑ وزارة الشباب والرياضة ❑ المجلس الإقليمي ❑ الجماعات الترابية ❑ الجمعيات الرياضية ❑ القطاع الخاص.						
الكلفة المالية	700						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	700					350	350

المحور الاستراتيجي	التربية و الرياضة						
المحور الفرعي	الرياضة						
المشروع	❖ تأهيل مضمار لألعاب القوى بملعب المسيرة الخضراء						
الأهداف	❑ النهوض بألعاب القوى وتشجيع ممارستها ❑ اكتشاف وإعداد أبطال ألعاب القوى						
المكونات	❑ اتفاقية الشراكة، إعداد الدراسة التقنية و تهيئة المضمار بمواصفات الجودة.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ اتفاقية شراكة ❑ الدراسة ❑ إبرام الصفقة ❑ تقدم الأشغال						
الشركاء	❑ وزارة الشباب و الرياضة ❑ المجلس الإقليمي ❑ الجامعة الملكية لألعاب القوى ❑ المجلس الجهوي ❑ آخرون						
الكلفة المالية	4.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	4.000					2.000	2.000
حصة الجماعة							



المحور الاستراتيجي	التربية و الرياضة						
المحور الفرعي	الرياضة						
المشروع	❖ تجهيز وتهيئة فضاءات للرياضات الوترية وفنون الحرب						
الأهداف	❑ توفير قاعة في المستوى لجمعيات فنون الحرب و الرياضات الوترية. ❑ تشجيع الممارسة والإقبال على هذه الرياضات بالمدينة						
المكونات	❑ أشغال التهيئة، إحداث مستودعات الملابس و المرافق الصحية، الإدارة و توفير التجهيزات الرياضية.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية ❑ تقدم أشغال التجهيز						
الشركاء	❑ الجماعة ❑ وزارة الشباب والرياضة ❑ الجمعيات ❑ القطاع الخاص ❑ آخرون						
الكلفة المالية	500						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	500						

المحور الاستراتيجي	التربية و الرياضة						
المحور الفرعي	الرياضة						
المشروع	❖ إنشاء منتزه رياضي، ترفيهي، تربوي وبيئي بمحيط المدينة						
الأهداف	❑ تقديم مزيج رائع من أبرز النشاطات الرياضية و كذلك الترفيهية ❑ خلق متنفس لساكنة المدينة ❑ تعزيز البنيات التقنية الرياضية و الترفيه ❑ تنمية الساحة الداخلية						
المكونات	❑ إحداث فضاءات للألعاب و الترفيه، باحة الاستراحة، مستوقف، حديقة للطيور، مقهى، مطعم، شبكات الماء و الكهرباء والصرف الصحي.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ اتفاقية الشراكة ❑ توفير العقار ❑ إعداد الدراسة ❑ نسبة تقدم الأشغال						
الشركاء	❑ وزارة الشباب و الرياضة ❑ المجلس الإقليمي ❑ مديرية المياه الغابات ❑ جماعة أكلو ❑ مؤسسة محمد السادس للبيئة ❑ وزارة التجهيز ❑ القطاع الخاص.						
الكلفة المالية	10.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	9.500		1.500	1.500	1.500	2.500	2.500
حصة الجماعة	500		500				

المحور الاستراتيجي	التربية و الرياضة						
المحور الفرعي	الرياضة						
المشروع	❖ إحداث فضاء ترفيهي بباب المعدر (55.000م2)،						
الأهداف	❑ تأهيل التجهيزات الرياضية بالمدينة ❑ تهيئة ملاعب للقرب بالمدينة ❑ تشجيع الممارسة الرياضية لدى الشباب ❑ محاربة الإقصاء والهشاشة الاجتماعية						
المكونات	❑ فضاء التزلج، مسرح الهواء الطلق، ملاعب الرياضية (كرة السلة، اليد، الطائرة)، منتزه الرشاقة و بناء الأجسام بالهواء الطلق، باحة الاستراحة، ممرات الراجلين، بحيرة، نافورة، مساحات خضراء، مستوقفات..)						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ اتفاقية الشراكة ❑ توفير العقار ❑ إعداد الدراسة ❑ نسبة تقدم الأشغال						
الشركاء	❑ وزارة الشباب و الرياضة ❑ وزارة التجهيز ❑ المجلس الجهوي ❑ المجلس الإقليمي ❑ مؤسسة محمد السادس للبيئة						
الكلفة المالية	3.300						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	3.300				1.000	1.000	1.300
حصة الجماعة							

المحور الاستراتيجي	التربية و الرياضة						
المحور الفرعي	الرياضة						
المشروع	❖ صيانة و تأهيل المسابيح الجماعية						
الأهداف	❑ تهيئة وتأهيل التجهيزات الرياضية بالمدينة ❑ تكوين الشباب والرفع من قدراتهم في مجالي السباحة والغطس ❑ الحفاظ على مستوى البنية التحتية الرياضية وتجويد الخدمات المقدمة للرياضيين						
المكونات	❑ أشغال بناء وترميم البنايات، الصباغة، صيانة التجهيزات، تجديد المعدات.....						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ إبرام الصفقة ❑ نسبة تقدم أشغال البناء والترميم والصيانة ❑ نسبة تجديد العتاد						
الشركاء							
الكلفة المالية	800						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	800		600				

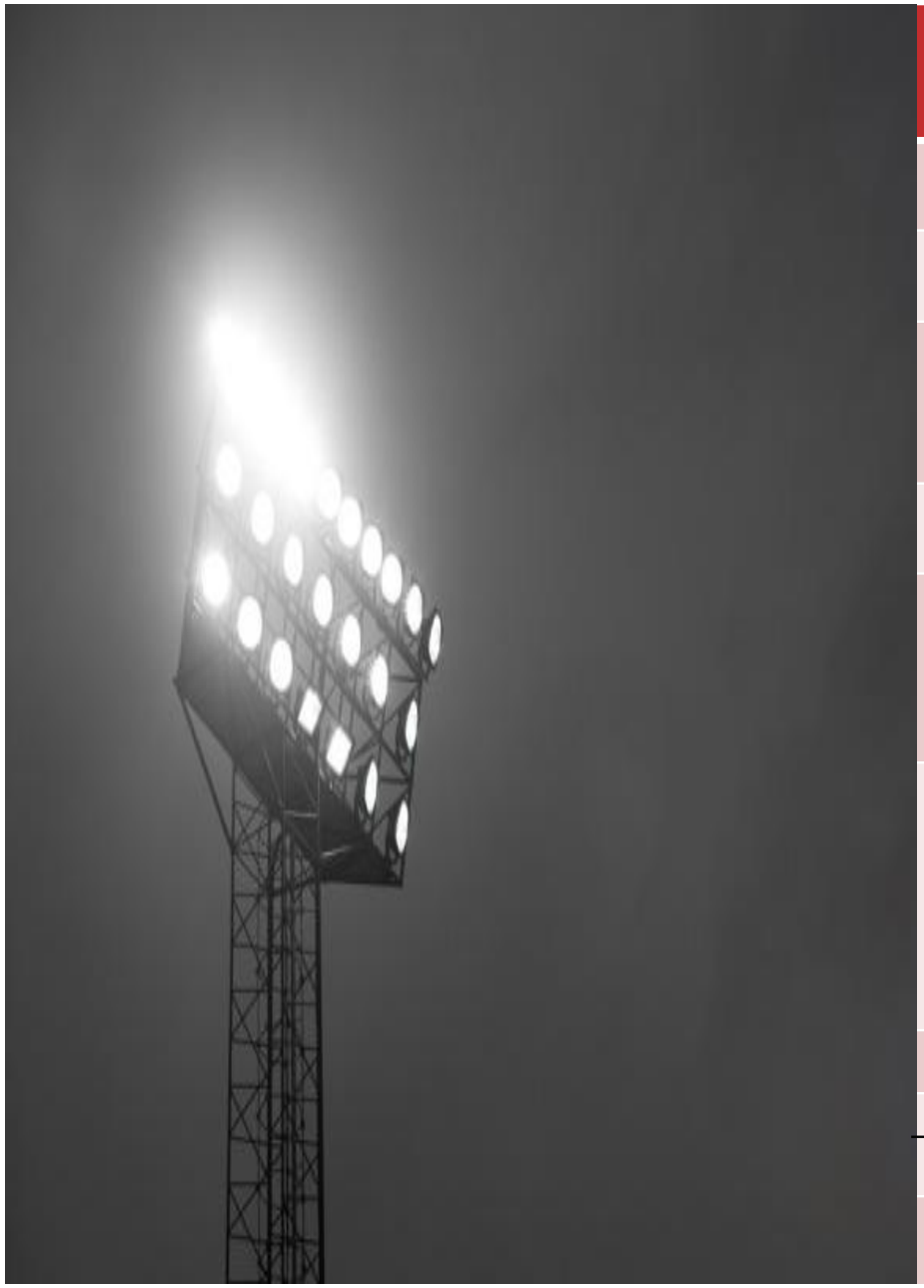
المحور الاستراتيجي	التربية و الرياضة						
المحور الفرعي	الرياضة						
المشروع	❖ تغطية و تهيئة مسبح الحي الإداري.						
الأهداف	❑ توفير فضاءات للسباحة خاصة بالنساء ❑ تخفيف الضغط على المسبح الجماعي ❑ تكوين الشباب والرفع من قدراتهم في مجالي السباحة والغطس						
المكونات	❑ إبرام اتفاقية، إعداد الدراسات، أشغال التغطية حسب مواصفات تقنية.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ تسوية وضعية العقار ❑ اتفاقية شراكة ❑ إعداد الدراسة ❑ نسبة تقدم الأشغال						
الشركاء	❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي ❑ وزارة الشباب و الرياضة						
الكلفة المالية	1.000						
حصة الشركاء	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الجماعة	1.000	800	200				

المحور الاستراتيجي	التربية و الرياضة						
المحور الفرعي	الرياضة						
المشروع	❖ تجهيز فضاءات عمومية بمعدات رياضية						
الأهداف	❑ ترسيخ ثقافة ممارسة الرياضة لدى الساكنة ❑ تشجيع ممارسة الرياضة بالفضاءات العمومية						
المكونات	❑ إعداد الدراسة- اقتناء وتثبيت التجهيزات.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاستشارة ❑ إعداد التصاميم ❑ إبرام الصفقة ❑ التجهيز						
الشركاء							
الكلفة المالية	200						
حصة الشركاء	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الجماعة	200		200				

المحور الاستراتيجي	التربية و الرياضة						
المحور الفرعي	الرياضة						
المشروع	❖ إحداث ثمانية ملاعب القرب من صنف B						
الأهداف	❑ محاربة الإقصاء الاجتماعي ❑ الاستثمار الايجابي للوقت الحر ❑ تشجيع الأطفال على ممارسة الرياضة.						
المكونات	❑ إبرام الاتفاقية، توفير العقار، إعداد الدراسات، أشغال البناء (تهيئة فضاءات اللعب و تكسيتها، الإنارة العمومية، السياج، مرافق صحية.)						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية ❑ تصفية العقار ❑ إعداد التصاميم ❑ إبرام الصفقة ❑ تقدم الأشغال						
الشركاء	❑ وزارة الشباب و الرياضة ❑ الجهة ❑ وزارة التربية الوطنية ❑ المجلس الإقليمي ❑ المبادرة الوطنية						
الكلفة المالية	2.400						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	2.400						

المحور الاستراتيجي	التربية و الرياضة						
المحور الفرعي	الرياضة						
المشروع	❖ استكمال بناء ملعب باب تركا						
الأهداف	❑ تنويع العرض الرياضي ❑ تنزيل البرنامج الوطني لتأهيل الملاعب الرياضية للملكة.						
المكونات	❑ الاتفاقية، أشغال البناء (مستودعات، مرافق صحية، تسوير، مرافق إدارية، تكسية أرضية اللعب الإنارة).						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية ❑ تصفية العقار ❑ إعداد التصاميم ❑ إبرام الصفقة ❑ نسبة تقدم الأشغال						
الشركاء	❑ الجامعة الملكية لكرة القدم ❑ آخرون						
الكلفة المالية	9.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	8.171			2.000	2.000	2.000	2.171
حصة الجماعة	829	600					

المحور الاستراتيجي	التربية و الرياضة						
المحور الفرعي	الرياضة						
المشروع	❖ تكسية الملعب الملحق بملعب المسيرة الخضراء بالعشب الاصطناعي.						
الأهداف	❑ تأهيل الملاعب الرياضية ❑ تنويع العرض الرياضي ❑ تنزيل البرنامج الوطني لتأهيل الملاعب الرياضية للملكة.						
المكونات	❑ الاتفاقية، أشغال التكسية، الإنارة، مرافق صحية.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ الاتفاقية ❑ إبرام الصفقة						
الشركاء	❑ المجلس الإقليمي						
الكلفة المالية	1.200						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	600		600				
حصة الجماعة	600						



المحور الاستراتيجي	التربية و الرياضة						
المحور الفرعي	الرياضة						
المشروع	❖ إنارة الملاعب الرياضية						
الأهداف	❑ تمكين الفرق الرياضية من مزاولة أنشطتها خلال الفترة المسائية ❑ تخفيف الضغط على الملاعب						
المكونات	❑ إعداد الدراسة، الاقتناء و التجهيز.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ اتفاقية ❑ الدراسات ❑ تقدم أشغال التجهيز						
الشركاء	❑ الجامعة الملكية لكرة القدم.						
الكلفة المالية	600						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	600						

المحور الاستراتيجي	التربية و الرياضة						
المحور الفرعي	الرياضة						
المشروع	❖ إحداث قرية رياضية و بيئية						
الأهداف	❑ تعزيز الفضاءات الرياضية ❑ تعزيز جمالية مدخل المدينة ❑ تنويع العرض الرياضي						
المكونات	❑ إعداد الاتفاقية، ملاعب القرب، فضاء الكرة الحديدية، حلبة الجري، مقصف.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ اتفاقية ❑ الدراسات ❑ نسبة تقدم الأشغال						
الشركاء	❑ المبادرة ❑ الشبيبة و الرياضة ❑ وزارة الداخلية ❑ الجهة ❑ المجلس الإقليمي						
الكلفة المالية	3.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء	2.800					1.400	1.400
حصة الجماعة	200			200			

المحور الاستراتيجي	التربية و الرياضة						
المحور الفرعي	الرياضة						
المشروع	❖ تأهيل ملعب المسيرة الخضراء						
الأهداف	❑ تأهيل الملاعب الرياضية ❑ تنويع العرض الرياضي ❑ تنزيل البرنامج الوطني لتأهيل الملاعب الرياضية للمملكة.						
المكونات	❑ إعداد الدراسة، وضع نظام للسقي الاتوماتيكي، بناء المدرجات، تعلية السور، إضافة الأبواب، تهيئة الشبابيك، تكسية الأرضية الجانبية، إعادة السياج.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ اتفاقية ❑ الدراسات ❑ نسبة تقدم الأشغال						
الشركاء	❑ المجلس الإقليمي ❑ الجهة ❑ وزارة الشبيبة والرياضة						
الكلفة المالية	3.600						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	3.600		1.200	1.200	1.200		

الحكامة المحلية:

التوصيات (41)

- ✓ إحداث بعض المصالح الجماعية (مكاتب إدارية، مركز النسخ، تدبير الشكايات، خلية إعلامية ومكتب للاستقبال)
- ✓ تفعيل الشباك الوحيد و مصلحة المراقبة.
- ✓ تجويد آليات الحوار و التشاور مع المجتمع المدني
- ✓ إحداث آليات للتشوير داخل الجماعة
- ✓ تكثيف برامج التكوين والتكوين المستمر لتطوير الكفاءات المهنية
- ✓تقوية نشرات مدينتنا
- ✓رقمنة الإدارة الجماعية.
- ✓ تحديث آليات العمل بالإدارة الجماعية.

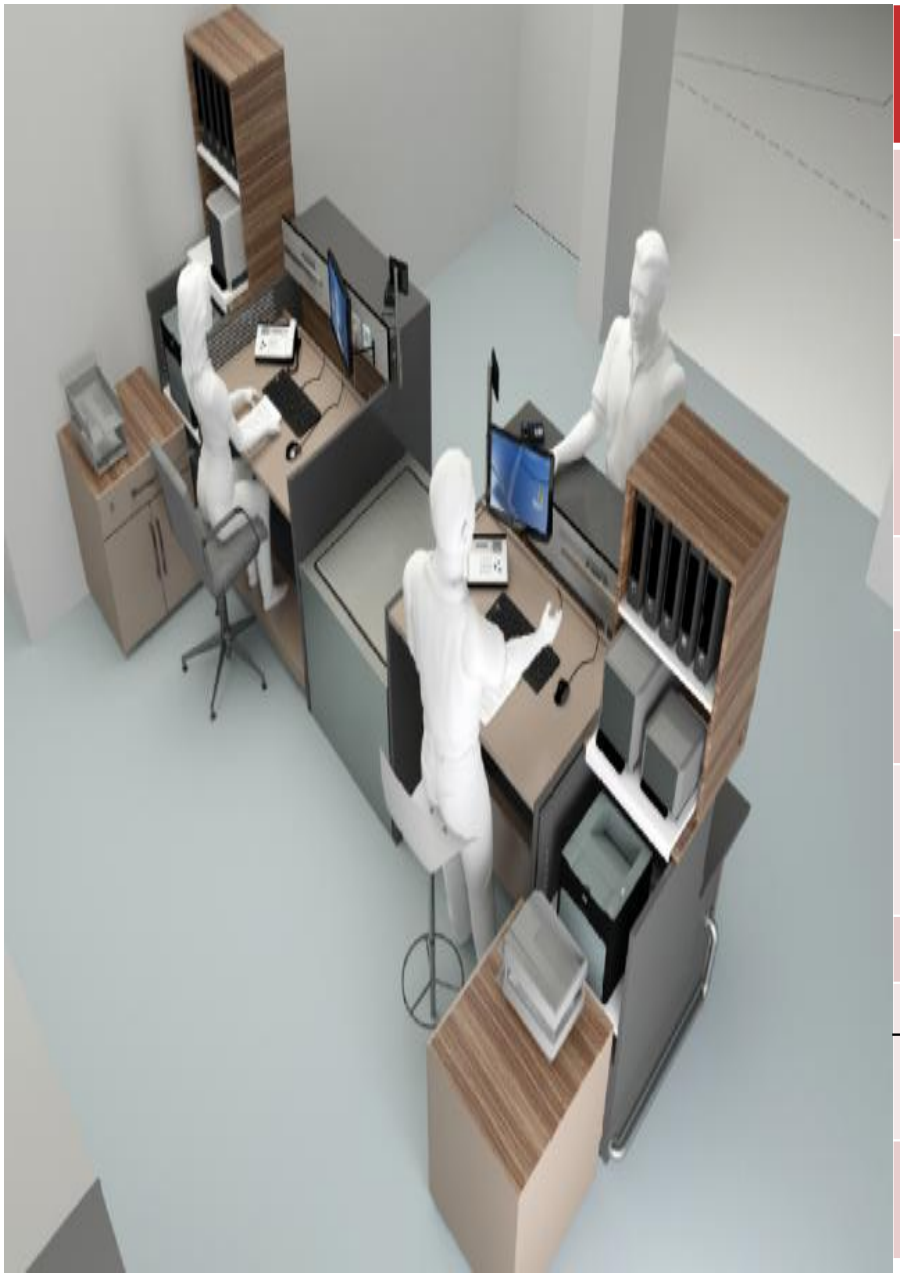
أهم الأهداف

- ❍ تعزيز المصالح الجماعية (مكاتب إدارية فرعية لتقديم خدمات القرب، مركز النسخ، تدبير الشكايات، خلية اعلامية...)
- ❍ تفعيل الشباك الوحيد و مصلحة المراقبة.
- ❍ رقمنة الإدارة الجماعية.
- ❍ تجويد آليات الحوار و التشاور مع المجتمع المدني: المنتدى السنوي للجمعيات، مبادرات الأحياء، جمعيات مجلس المركز...

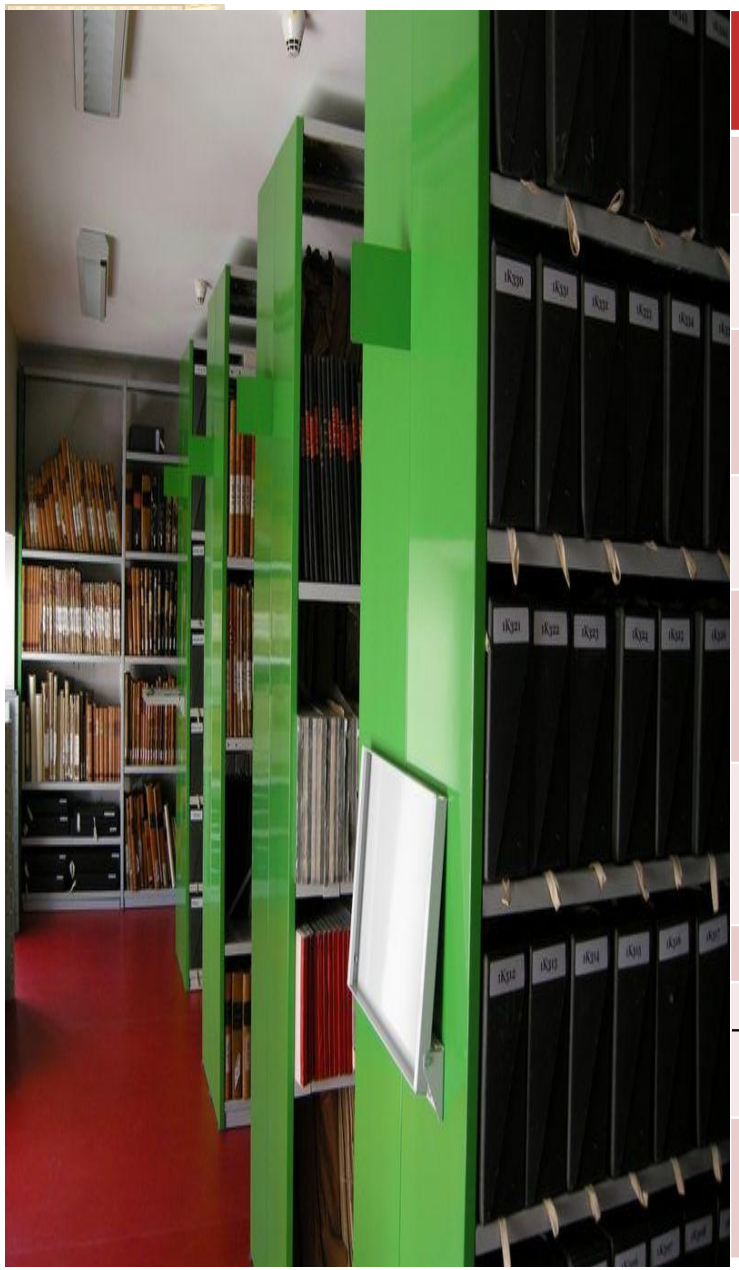
المشاريع الممكنة

1. رقمنة وتحديث الإدارة الجماعية.
2. تهيئة وتجهيز الشباك الوحيد الخاص بالتعمير.
3. الميزانية التشاركية.
4. إحداث مركز التواصل والتنشيط الإعلامي.

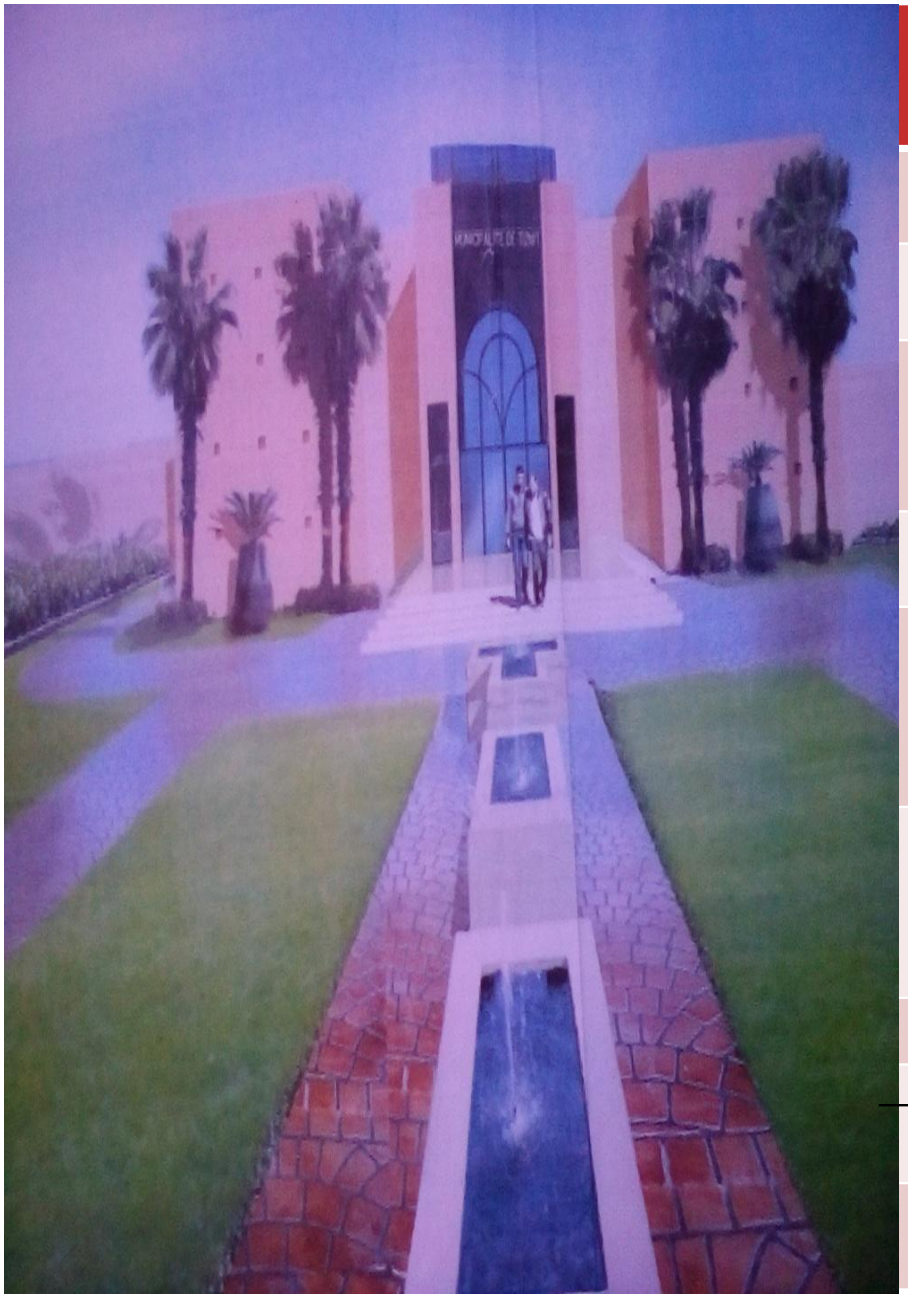
المحور الاستراتيجي	الإدارة الجماعية و الحكامة						
المحور الفرعي	التنظيم الإداري للجماعة						
المشروع	❖ بناء مكاتب إدارية						
الأهداف	❑ تكريس إدارة القرب ❑ تحسين ظروف العمل واستقبال المرتفقين						
المكونات	❑ الدراسات، توفير العقار، أشغال البناء (مكاتب إدارية، قاعات للاجتماعات، قاعات الانتظار، مستودعات الأرشيف، مرافق صحية، مستودعات...)						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ إعداد الدراسات ❑ توفير العقار ❑ إبرام الصفقة ❑ نسبة تقدم الأشغال						
الشركاء	❑ وزارة الداخلية ❑ مجلس الجهة						
الكلفة المالية	2.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	2.000	1.000	500	500			



المحور الاستراتيجي	الإدارة الجماعية و الحكامة							
المحور الفرعي	التنظيم الإداري للجماعة							
المشروع	❖ تهيئة وتجهيز الشباك الوحيد الخاص بالتعمير							
الأهداف	❑ تحسين أداء الإدارة الجماعية ❑ تبسيط المساطر ❑ تقليص أجال البث في الملفات							
المكونات								
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ دفتر الشروط والتحملات ❑ تقدم أشغال التهيئة والتجهيزات							
الشركاء								
الكلفة المالية	100							
حصة الشركاء	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
حصة الجماعة	100	100						



المحور الاستراتيجي	الإدارة الجماعية و الحكامة						
المحور الفرعي	التنظيم الإداري للجماعة						
المشروع	❖ عصرنة مركز الأرشيف .						
الأهداف	❑ اعتماد آليات جديدة لمسك الأرشيف ❑ تحديث توثيق أعمال الإدارة وحفظ الأرشيف						
المكونات	❑ تجهيز مركز الأرشيف ❑ اقتناء نظام معلوماتي لتدبير الأرشيف						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ قرار الإحداث ❑ قرار تخصيص مكاتب مركز الأرشيف ❑ نسبة تقدم التجهيز						
الشركاء	❑ وزارة الداخلية ❑ آخرون						
الكلفة المالية	100						
حصة الشركاء	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الجماعة	100	100					



المحور الاستراتيجي	الإدارة الجماعية و الحكامة							
المحور الفرعي	التنظيم الإداري للجماعة							
المشروع	❖ تهيئة مدخل المقر الحالي للجماعة							
الأهداف	❑ تعزيز جمالية المرفق الإداري ❑ حل إشكالية المستوقف							
المكونات	❑ الدراسات، أشغال التكسية، نافورة، تهيئ المساحة الخضراء							
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ إعداد الدراسات ❑ إبرام الصفقة ❑ نسبة تقدم الأشغال							
الشركاء	❑ وزارة الداخلية ❑ آخرون.							
الكلفة المالية	1.750							
حصة الشركاء	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
	1.750					750	1.000	
حصة الجماعة								

المحور الاستراتيجي	الإدارة الجماعية و الحكامة
المحور الفرعي	التواصل و الديمقراطية التشاركية
المشروع	❖ طبع نشرة الجماعة بصفة دورية وبإخراج فني جديد.
الأهداف	❑ الطبع بصفة دورية ❑ تجويد وتنويع وسائل وآليات التواصل مع الساكنة
المكونات	❑ استشارة مكاتب الدراسات ❑ الطبع والنشر
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ عدد النشرات والنسخ ❑ عدد الإصدارات
الشركاء	❑ القطاع الخاص
الكلفة المالية	500

	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	500		100	100	100	100	100

المحور الاستراتيجي	الإدارة الجماعية و الحكامة						
المحور الفرعي	التواصل و الديمقراطية التشاركية						
المشروع	❖ رقمنة وتحديث الإدارة الجماعية						
الأهداف	❑ عصرنة وتجويد الخدمات الجماعية(فضاء الاستقبال، مصلحة تدبير الشكايات...). ❑ تسهيل ولوج المرتفقين عن بعد إلى المصالح الجماعية ❑ تقليص هامش الخطأ وتوفير الوقت ❑ إقرار الحق في الحصول على المعلومة						
المكونات	❑ اقتناء البرمجيات (التدبير الرقمي للشكايات، مالية الجماعة، النظام المعلوماتي الجغرافي،..) ❑ اقتناء وتثبيت آليات التدبير الرقمي الارتفاق ❑ اقتناء وتثبيت السبورة الالكترونية للتواصل.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ إبرام الصفقة ❑ الاقتناء والتثبيت						
الشركاء	❑ وزارة الداخلية ❑ وزارة الوظيفة العمومية وتحديث الإدارة						
الكلفة المالية	3.500						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	3.500	1.842	76	100	100	100	100

المحور الاستراتيجي	الإدارة الجماعية و الحكامة						
المحور الفرعي	التواصل و الديمقراطية التشاركية						
المشروع	❖ إحداث المرصد الحضري للمدينة.						
الأهداف	❑ توفير مختلف المؤشرات والإحصائيات والمعطيات المتعلقة بمختلف مجالات تدخل الجماعة ❑ توفير الخرائط والتصاميم ❑ توفير الوثائق المتعلقة بتدبير المجال ❑ توفير الأبحاث والدراسات المنجزة بالمجال الحضري.						
المكونات	❑ قرار تخصيص المكاتب ❑ توفير التجهيزات ❑ توفير الموارد البشرية ❑ اقتناء وتثبيت						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ توفير الفضاء وتهيئه وتجهيزه ❑ هيكلة إدارة المرصد ❑ توفير الموارد البشرية						
الشركاء	❑ جامعة ابن زهر ❑ وزارة الثقافة ❑ الجهة ❑ المندوبية السامية للتخطيط						
الكلفة المالية	300						
حصة الشركاء	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الجماعة	300						300

المحور الاستراتيجي	الإدارة الجماعية و الحكامة						
المحور الفرعي	التواصل و الديمقراطية التشاركية						
المشروع	❖ إحداث مركز التواصل والتنشيط الإعلامي						
الأهداف	❑ خلق فضاء خاص لاحتضان الأنشطة الإعلامية بالمدينة						
المكونات	❑ أشغال تهيئة مقهى المسبح البلدي ❑ توفير التجهيزات						
مؤشرات التتبع والتقييم							
الشركاء	❑ الاتفاقية ❑ الدراسة ❑ تقدم أشغال التهيئة ❑ التجهيز						
الكلفة المالية	600						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	600	600					

المحور الاستراتيجي	الإدارة الجماعية و الحكامة						
المحور الفرعي	التواصل و الديمقراطية التشاركية						
المشروع	❖ بلورة برامج ودورات تكوينية لفائدة المنتخبين والموظفين والفاعلين الجمعويين في المجال الثقافي.						
الأهداف	❑ تقوية كفاءات ومهارات الفاعلين الجمعويين وتعزيز معارفهم القانونية والتدبيرية في مجال العمل الثقافي. ❑ وضع هندسة خاصة في مجال التكوين المستمر لفائدة المنتخبين والموظفين.						
المكونات	❑ تحديد الحاجيات الخاصة بالتكوينات في المجال الثقافي ❑ إعداد وإصدار الدلائل والأدوات والمعينات في مجال تقوية القدرات. ❑ وضع برنامج متعدد السنوات للتكوينات.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ تشخيص الحاجيات ❑ الدلائل و البرنامج.						
الشركاء	❑ المجتمع المدني ❑ آخرون.						
الكلفة المالية							
حصة الشركاء		المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الجماعة		120	20	20	20	20	20	20

المحور الاستراتيجي	الإدارة الجماعية و الحكامة						
المحور الفرعي	التواصل و الديمقراطية التشاركية						
المشروع	❑ مبارة أفكار الشباب.						
الأهداف	❑ تعزيز انخراط الشباب في الشأن العام المحلي ❑ تعريف الشباب بالفاعلين المحليين في تدبير الشأن العام المحلي واختصاصاتهم ❑ تمكين الشباب من بعض آليات الانخراط في الشأن العام المحلي ❑ تمكين الشباب من بعض تقنيات إعداد المشاريع الصغيرة في إطار السياسات العمومية المحلية						
المكونات	❑ تمويل المشاريع وضع البرمجة الخاصة بمراحل تنفيذ أفكار الشباب ❑ اختيار الجمعية الوسيطة ❑ إبرام اتفاقية الشراكة و التعاون						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ تنظيم تكوينات لفائدة الجمعية الوسيطة و شباب المدينة من حاملي المشاريع المختارة ❑ تتبع انجاز المشاريع المختارة وتقييم المشاريع المنجزة ❑ إصدار كتاب خاص بالتجربة قصد التعميم على باقي الجماعات العضوة في الشبكة المغربية للحكامة التشاركية REMAGP						
الشركاء	❑ الوكالة الألمانية للتعاون الدولي						
الكلفة المالية	300.000						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	200	100		100			

المحور الاستراتيجي	الإدارة الجماعية و الحكامة						
المحور الفرعي	التواصل و الديمقراطية التشاركية						
المشروع	❖ الميزانية التشاركية.						
الأهداف	❑ نشر الوعي للمواطنين حول أهمية واستخدامات الميزانية التشاركية ❑ تعريف الموازنة التشاركية ودورها في الرقابة والتحكم في أداء الجماعة ❑ التعرف على وظائف ومهام الجماعة ❑ تعزيز الشفافية وتمثين الثقة المتبادلة بين المواطنين و الجماعة						
المكونات	❑ تخصيص نسبة من الميزانية العامة للجماعة للميزانية التشاركية ❑ تنفيذ توصيات المنتدى السنوي للجمعيات خصوصا في مجال الحكامة التشاركية						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ عدد المشاريع المنجزة ❑ عدد التوصيات التي تم تنفيذها ❑ بيان صرف الاعتمادات ❑ تقديم نتائج السنة في النسخة الموالية للمنتدى السنوي للجمعيات						
الشركاء	❑ الوكالة الألمانية للتعاون الدولي ❑ هيئات المجتمع المدني						
الكلفة المالية							
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	750		150	150	150	150	150

المحور الاستراتيجي	الإدارة الجماعية و الحكامة						
المحور الفرعي	الموارد البشرية						
المشروع	❖ إعداد خطة سنوية لتقوية القدرات الذاتية للموظفين والمنتخبين.						
الأهداف	❑ تأهيل وتحفيز الموارد البشرية وتحسين الخدمات ❑ تحيين المعلومات ومواكبة الإدارة للمستجدات التنظيمية والقانونية ❑ تحديث آليات ومساطر اشتغال الإدارة ❑ الانفتاح على التجارب الناجحة والممارسات الجيدة ورأسملتها.						
المكونات	❑ الاتفاقيات ❑ هندسة التكوين (استمارات لرصد الحاجيات..) ❑ وضع برنامج سنوي للتكوين ❑ اختيار المكونين والتعاقد.						
مؤشرات التتبع والتقييم	❑ عدد التكوينات المنظمة كل سنة ❑ عدد المستفيدين من الدورات						
الشركاء	❑ وزارة الداخلية ❑ الجهة ❑ الجماعات الترابية						
الكلفة المالية	360						
	المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	2022
حصة الشركاء							
حصة الجماعة	360	60	60	60	60	60	60